

Ўзбекистон
iqtisodiy
axborotnomasi

1/2021

TAHLILIY JURNAL

ISSN 2010-6475

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

1919

Экономический
вестник
Узбекистана

Analytical magazine «Economic Bulletin of Uzbekistan» since 1919

EVU

ЎЗБЕКИСТОН САНОАТИНИНГ БАЙРОҚДОРИ
ФЛАГМАН ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА
FLAGMAN OF THE INDUSTRY OF UZBEKISTAN

НКМЖ

Нашр хомийси
Спонсор выпуска



Мустақилликнинг
йиллигига бағишланади

30



YILLIK



22%
gacha

YANGI **OMONATLAR**
SIZNI XURSAND QILADI!

(71) 200-43-43



Xizmatlar litsenziyalangan

ХОЛДИНГ «DURABLE GROUP» УЧАСТВУЕТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ШЕСТИПОЛОСНОЙ АВТОДОРОГИ И ТРЁХ ПУТЕПРОВОДОВ В ТАШКЕНТЕ.

В целях дальнейшего развития инфраструктуры Ташкента ведутся работы по строительству шестиполосной автодороги и трёх путепроводов. Реализация данного проекта даст возможность добраться в любую точку Ташкента из Сергелийского района за 20 минут.

Проект был разработан институтом по проектированию транспортных сооружений «Allegro Develop Project», а строительные работы осуществляются компанией «Grand Road Tashkent». Компания «Durable Beton» поставляет высококачественные бетонные смеси класса B55 (марки 750).

Согласно проекту, первый перекрёсток строящейся дороги Чопонота-Кипчак будет пересекаться с ташкентской МКАД. Протяжённость моста составит 620 м. Для строительства путепровода будет внедрена технология монолитного бетонирования.



*Navro'z =
Bayramingiz muborak
bo'lsin!*

Реклама ҳуқуқи асосида

 **ALOQABANK**
YUKSAKLIKKA INTILGANLAR UCHUN

**ORZUINGIZDAGI AVTOMOBILGA
ALOQABANK BILAN ERISHING**



30%

BOSHLANG'ICH BADAL

26%

FOIZ STAVKASI

3 yil

MUDDATGA

71 230 77 77

www.aloqabank.uz
XIZMATLAR LITSENZIYALANGAN

 /aloqabank  /aloqabank.uz  /aloqabank



На правах рекламы

@hiltontashkentcityhotel
@HiltonTashkentCity
www.tashkentcity.hilton.com

2, Islam Karimov Street, block 5
Tashkent, 100027, Uzbekistan
+998 71 210 88 88

Услуги лицензированы

AJOYIB YANGILIK



UNITS

Har bir UNIT Sizning ixtiyoringizda!

**Ortiqcha TO'LOVLARSIZ, INNOVATSION
va MOSLASHUVCHAN tarif rejasi**



Batafsil ma'lumot www.uztelecom.uz saytida



Assalom Navro'z

Ипотека-банк АТИБ жамоаси

Барча юртдошларимизни Наврӯз байрами билан муборақбод этади. Ушбу байрам ҳаётингизга қувончли хабарлар, фаровонлиқ, осойишталик бахт ва саодат олиб қелсин.

*Юртимиз тинч осмонимиз мусаффо бўлсин.
Ипотека-банк ҳамisha Сиз билан!
Имқоният яратамиз!*



Tahrir kengashi raisi:

Abdurahmonov Q.X.

Tahrir kengashi:

Abduhakimov A.A.

Aslanov Sh.Ch.

Begalov B.A.

Djulibekov N.K.

Husanov N.B.

Pardayev M.Q.

Po'latov D.H.

Rahmatov X.U.

Umurzakov O'P.

G'ulomov S.S.

Bosh muharrir

Azamov Sh.B.

Badiiy muharrir

Belyatskaya Ye.V.

Reklama bo'yicha menejer

Ryabov Ye.A.

№ 1/2021

00642

**TOTAL
NUMBER**

**O'zbekiston
iqtisodiy
axborotnomasi**
1/2021

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ
Экономический
вестник
Узбекистана

1919

OBUNA INDEKSI: 834

Manzilimiz:

100000, Toshkent sh.,
Matbuotchilar ko'ch., 32.

Telefonlar:

71 239-11-25 (qabulxona);
71 239-15-21 (jurnal tarqatish bo'limi);
71 233-54-49 (reklama bo'limi);

e-mail: info@evu.uz;

http://www.evu.uz

O'zbekiston Respublikasi Matbuot va axborot agentligi
ro'yxatidan o'tish tartibi № 0025. Ruxsat berilgan vaqti:
2018 yil 12 iyun.

Bosishga ruxsat etildi: 20.03.2021-y. Shartli bosma
taboq 14.5. Tiraj 3000 nusxa. Buyurtma № 455.
Jurnal «PRINTUZ» MCHJ bosmaxonasida bosildi.
Toshkent sh., Mirobod tum., Mirobod ko'ch., 41/2-uy.
Bahosi kelishilgan narxda.
Davriyligi – har ikki oyda bir marta.

Nashr O'z OAKning ro'yxatiga kiritilgan.

Jurnal «Uzbekistan Airways» AJning
xalqaro yo'nalishlarida tarqatiladi.

Tahririyatga yuborilgan materiallar retsenziya
qilinmaydi va muallifga qaytarilmaydi.

«O'zIA-ЭВУ» jurnalida chop etilgan materiallardan
nusxa ko'chirish, tarqatish va boshqa shakllarda
foydalanish faqat tahririyat yozma roziligi bilan
amalga oshirilishi mumkin.

Jurnal 1919-yildan buyon nashr etiladi.

Muassis:

«O'zbekiston iqtisodiy axborotnomasi –
Ekonomicheskij vestnik Uzbekistana» MCHJ

10

KATTA INTERVYU

10

Ўзбекистон саноатининг байроқдори

20

MUTAXASSIS FIKRI

20

Матонатли меҳнат маҳсули

24

TARMOQ RIVOJLANISHI

24

Инвестиция – барқарор ривожланишнинг муҳим кафолати

27

RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI

27

Ўзбекистон уран саноати – жадал ривожланиш йўлида

30

Қизилқум бағридаги мўъжиза

34

Маҳаллийлаштириш дастури – инновация имкониятларининг асосий драйвери

38

Янгиланаётган Учқудук

40

Инновация геология ривож учун хизмат қилади

42

KADRLAR MASALASI

42

Таълим ва ишлаб чиқариш интеграцияси – етук кадрларни тайёрлашнинг муҳим омили

44

ILMIY YONDASHUV

44

Кон-металлургия саноати корхоналарини солиққа тортиш механизми: халқаро амалиёт ва тажриба

47

Кон-металлургия саноати корхоналарида стратегик бошқарув ҳисобини ташкил қилиш мезонлари

50

Барқарор иш ўринларини яратиш – фаровонлик негизи

52

NUQTAYI NAZAR

52

Хизмат кўрсатиш соҳаси – аҳоли бандлигини таъминлашнинг муҳим омили

53

IJTIMOY RIVOJLANISH DASTURI

53

Ўзбекистонда аёллар ва болалар ҳолати: мультииндикатор кластер кузатувлари

Содержание

№ 1/2021

00642

TOTAL
NUMBER



**Председатель
редакционного совета:**

Абдурахманов К.Х.

Редакционный совет:

Абдухакимов А.А.

Асланов Ш.Ч.

Бегалов Б.А.

Гулямов С.С.

Джулибеков Н.К.

Пардаев М.К.

Пулатов Д.Х.

Рахматов Х.У.

Умурзаков У.П.

Хусанов Н.Б.

Главный редактор

Азамов Ш.Б.

Художественный редактор

Беляцкая Е.В.

Менеджер по рекламе

Рябов Е.А.

**O'zbekiston
iqtisodiy
axborotnomasi** АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ **1919** ©
ISSN 2010-0475 **Экономический
вестник
Узбекистана**
1/2021 ТАНДИМ ЖУРНАЛ

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС: 834

Адрес редакции:
100000, г. Ташкент,
ул. Матбуотчилар, 32.

Телефоны:
71 239-11-25 (отдел рекламы);
71 239-15-21 (приёмная);
71 239-15-18 (отдел распространения);
e-mail: info@evu.uz;
http://www.evu.uz

Регистрационное свидетельство Агентства
по печати и информации РУз № 0025 от 12.06.2018 г.

Подписано в печать 20.03.2021 г.
Усл.-печ. л. 14,5. Тираж 3000 экз. Заказ № 455.
Отпечатано в ООО «PRINTUZ».
г. Ташкент, Мирабадский р-н., ул. Мирабадская, д. 41/2.
Цена договорная. Периодичность –
один раз в два месяца

Журнал распространяется на международных
авиалиниях НАК «Узбекистон ҳаво йўллари».

Присланные в редакцию материалы не
рецензируются и не возвращаются.
Воспроизводство, копирование, тиражирование,
распространение и иное использование
информации с журнала «O'zIA-EVU» возможно
только с предварительного письменного
разрешения редакции.

Журнал издаётся с 1919 года.

Учредитель:
ООО «O'zbekiston iqtisodiy axborotnomasi –
Ekonomicheskiy vestnik Uzbekistana»

O'ZSANOATQURILISHBANK 56

«Ўзсаноатқурилишбанк»да трансформация: мукамал технологиялардан
қулай ва содда хизматлар 56

IFODA 58

«Биргаликда етиштирамиз!» 58

ҚЎКОН БИОКИМЁ 60

Ривожланишнинг янги даври 60

БОЛЬШОЕ ИНТЕРВЬЮ 62

Флагман промышленности Узбекистана 62

МНЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТА 72

Самоотверженный труд коллектива НГМК – залог новых
достижений и перспектив 72

РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ 74

Инвестиции – важнейшая гарантия устойчивого развития 74

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ 76

Урановая отрасль Узбекистана 76

Сокровища Кызылкума 79

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО 82

Сотрудничество института «Иргиредмет» и Навоийского
горно-металлургического комбината 82

РЫНОЧНЫЕ МЕХАНИЗМЫ 84

Золото – стратегический инвестиционный актив 84

Chairman of Editorial Council:

Q.Kh. Abdurakhmonov

Editorial Council:

A.A. Abdukhakimov

Sh.Ch. Aslanov

B.A. Begalov

N.K. Djulibekov

S.S. Gulyamov

M.K. Pardaev

N.B. Khusanov

Kh.U. Rakhmatov

D.Kh. Pulatov

U.P. Umurzakov

Editor-in-Chief

Sh.B. Azamov

Art Editor

E.V. Belyatskaya

Advertising Manager

E.A. Ryabov

O'zbekiston
iqtisodiy
axborotnomasi
1/2021 ANALITIKESKIY JURNAL
Экономический
вестник
Узбекистана ISSN 2010-6475 © 1919

SUBSCRIPTION INDEX: 834

Address of editorial office:

32, Matbuotchilar Street, Tashkent 100000
Uzbekistan

Telephones:

71 239-11-25 (Reception)

71 239-15-21 (Circulation Department)

71 233-54-49 (Advertising Department)

e-mail: info@evu.uz;

<http://www.evu.uz>

Registration Certificate No. 0025 dated June 12, 2018 issued
by the Uzbek Press and Information Agency

Signed to print on 20 March, 2021.

No. of conventional printed sheets: 14.5.

Circulation 3000 copies. Order No. 455.

Printed by «PRINTUZ» LTD. 41/2, Mirabad Street,
Tashkent, Republic of Uzbekistan.

Negotiable price. Bi-monthly periodicity.

The periodical is included in the official register
of State Commission for Academic Degrees
and Titles of the Republic of Uzbekistan.

Distributed on international flights of the Uzbekistan
Airways.

Received submissions are not peer reviewed and not sent
back.

Published since 1919.

Founder:

«O'zbekiston iqtisodiy axborotnomasi –
Ekonomicheskiy vestnik Uzbekistana» LLC

88

ЭКСКУРС В ИСТОРИЮ

88

Золотое сердце Кызылкумов

92

ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

92

Положение женщин и детей в Узбекистане: мультииндикаторное
кластерное обследование

95

АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

95

АО «Алмалыкский ГМК» укрепляет свои позиции

100

BIG INTERVIEW

100

Flagman of the Industry of Uzbekistan

107

INDUSTRY DEVELOPMENT

107

Investment is the Most Important Guarantee of Sustainable
Development

109

DEVELOPMENT PROSPECTS

109

Uzbekistan's Uranium Sector

112

Decades of Successful Collaboration

114

SOCIAL DEVELOPMENT PROGRAM

114

The Situation of Women and Children in Uzbekistan: Multi-Indicator
Cluster Survey (MICS)

EVU
MAGAZINE



f evu1919

ig evumagazine

evumagazine

www.evu.uz

+998 71 239-11-25; +998 71 239-15-21; +998 71 233-54-49.



Birgalikda yetishtiramiz!

Reklama huquqi asosida



Birgalikda yetishtiramiz!

- «IFODA» – келажак сари қўйган ишончли ва инновацион қадамингиз!
- «IFODA» – сиз орзу қилинг, биз амалга оширамиз!
- «IFODA» – хирмонингиз мўл бўлиши кафолати!
- «IFODA» – деҳқон ва фермерлар нажоткори!
- «IFODA» – ҳар ер, ҳар боғ, ҳар тупроқда!
- «IFODA» – биргаликда етиштирамиз!

www.ifoda.uz



(78) 147 05 00



@ifodaagroconsulting

Mahsulot sertifikatlangan

ЎЗБЕКИСТОН САНОАТИНИНГ БАЙРОҚДОРИ



Кон-металлургия тармоғи Ўзбекистон иқтисодиётида етакчи ўринлардан бирини эгаллаб турибди. Давлатимиз раҳбари ташаббуси билан ушбу соҳада қулай инвестиция муҳитини яратиш, халқаро бозорда маҳаллий маҳсулотлар улушини кўпайтириш, модернизация қилиш ва илғор технологияларни жорий этиш бўйича қатор дастурлар амалга оширилмоқда.

Навоий кон-металлургия комбинати (НКМК) давлатимиз саноати ва иқтисодиётида муносиб ўрин эгаллаган ҳолда олтин ва уран ишлаб чиқариш бўйича жаҳонда етакчи ўнталикдан жой олган.

*НКМК Бош директори **Қувондиқ САНАҚУЛОВ** билан суҳбатимизда комбинатнинг 62 йиллик тарихи таҳлил қилиниб, ривожланиш истиқболлари ҳақида сўз борди.*

– Қувондиқ Санақулович, давлатимиз раҳбари ўтган йилнинг 29 декабрь куни Олий Мажлисга қилган Мурожаатномасида саноат тармоқлари олдида бир қатор вазифаларни кўйди. Суҳбатимизни бу борадаги фикр-мулоҳазаларингиз билан бошласак.

– Ушбу Мурожаатноманинг ўзига хос хусусияти, аввало, у Ўзбекистон учун ҳам, бутун дунё учун ҳам оғир кечган йилни якунлаб берганидир. Пандемия, табиий ва техноген офатлар ва бунинг натижасида

юзага келган жиддий иқтисодий хавф-хатарлар Президентимиз томонидан танланган стратегик ривожланиш курсининг пухталигини синовдан ўтказди. Бугун ортга назар ташлайдиган бўлсак, шуни ишонч билан айтишимиз мумкинки, Ўзбекистон нафақат ўз чекига тушган синовлардан ўтди, балки бир қатор муҳим ғалабаларга ҳам эришди.

Давлатимиз раҳбари Парламентга, унинг тимсолида Ўзбекистон халқига мурожаат қилиб, мамлакатни ривожлантиришнинг стратегик мақсадларини амалга



Шавкат МИРЗИЁЕВ,

Ўзбекистон Республикаси Президенти:

«...Бу ерда қатор янги юқори технологик ишлаб чиқаришларни яратишимиз, рақобатбардош саноат маҳсулотлари ишлаб чиқаришни кенгайтиришимиз, ҳудуднинг улкан табиий, ишлаб чиқариш, меҳнат ва интеллектуал салоҳиятини янада тўлиқ рўёбга чиқаришимиз лозим.

*Навоий кон-металлургия комбинатининг юксак профессионал малакали аҳил ва истеъдодли жамоаси ҳамда бой тажриба ва маҳоратга эга, юртимиз ва халқимизга содиқ Навоий шаҳри аҳли ана шундай кенг миқёсли вазифаларни муваффақиятли адо этишига ишонаман»***

ошириш бўйича йил давомида қилинган ишларга оид ҳисоботни жамоатчиликка тақдим этди, шунингдек, келгуси давр учун Ўзбекистонни янада ислоҳ қилиш ва модернизациялашнинг энг муҳим вазифаларини, асосий устувор йўналишларини белгилаб берди. Камбағалликни қисқартириш ва аҳоли фаровонлигини ошириш 2021 йилдаги асосий стратегик мақсадлар сифатида эълон қилинди. Иқтисодий ўсишнинг юқори суръатларини таъминлаш ва чуқур таркибий ўзгаришлар орқали барча учун тенг имкониятлар яратиш ҳаётнинг барча жабҳасида қўйилган мақсадларга эришиш учун асос бўлиб хизмат қилади. Президентимизнинг таъкидлашича, жорий ва кейинги йилларда давлатнинг иқтисодийётидаги иштироки камаяди. Чунончи, яқин икки йилда давлат иштирокидаги корхоналар сонини камида уч марта қисқартириш режалаштирилган. Бунинг учун тармоқнинг стратегик аҳамиятга эга бўлган 32 та корхонаси ўзгартирилади. Мазкур жараёнда техник ва ташкилий ёрдам хориждан жалб этиладиган мутахассислар томонидан кўрсатилади. Келаси йили «Ўзбекнефтегаз», «Ўзбекгидроэнерго», «Ўзавтосаноат» АЖ, шунингдек, Навоий кон-металлургия комбинати халқаро молия бозорига чиқиш ва маблағларни давлат кафолатисиз жалб этиш имкониятига эга бўлади.

Кўзланган чора-тадбирлар мажмуи яқин истиқболда янги Ўзбекистоннинг шаклланишига хизмат қилади.

– Навоий кон-металлургия комбинати меҳнат жамоаси ўтган йили эришган натижалар ва 2021 йил учун белгиланган режалар ҳақида сўзлаб берсангиз.

– 2020 йил якунларига кўра комбинат бўйича маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми 49,2 трлн. сўмни ташкил этди ва прогноз 105,3 фоизга бажарилди, ўтган йилга нисбатан ўсиш суръати 106,5 фоизни ташкил қилди. Шу билан бирга, олтин ишлаб чиқаришнинг прогноз ҳажми 4 тоннага, 2019 йилга нисбатан эса 5,1 тоннага ошди. Бунинг натижасида 300 млн. долларлик қўшимча маҳсулотлар ишлаб чиқарилди. Кумуш 105,4 фоиз ўсиш суръати билан 20 тоннадан, уран эса 100,3 фоиз ўсиш суръати ортиқ бўлди. 266 млн. долларлик маҳсулот экспорт қилинди ва прогноз 110 фоизга уд-

даланди. Маҳаллийлаштириш дастурига кўра 138 та лойиҳа бўйича 352,3 млрд. сўм миқдорида маҳсулот ишлаб чиқарилди, ўсиш суръати 151,8 фоизни ташкил этди.

Жорий йилда эса, биринчидан, ишлаб чиқариш ҳажми 51 трлн. сўмдан ортиши прогноз қилинмоқда. Бу 2020 йилга нисбатан 2 трлн. сўмга кўпдир. Айни мақсад йўлида қуйидаги тадбирлар режалаштирилган:

- тоғ массасини чиқариш, таркибида олтин мавжуд бўлган рудани қазиб чиқариш ва қайта ишлаш ҳажминини ошириш зарур;
- тизимли асосда маҳсулот ассортиментини ва уни экспорт қилиш географиясини кенгайтириш ишлари амалга оширилади;
- Маҳаллийлаштириш дастурига асосан 433 млрд. сўмлик маҳсулот ишлаб чиқарилади;
- ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш чора-тадбирлари мажмуининг амалга оширилиши натижасида 1052,8 млрд. сўм миқдоридаги маблағ тежаланилади;
- комбинат тизимида 3,5 мингга яқин янги иш ўрни яратилади;
- жорий йилдаги фаолиятнинг молиявий натижаси 103,2 фоиз ўсиш суръати билан 10,381 млрд. сўм миқдорида прогноз қилинмоқда;
- давлат бюджетига тўловлар ҳажми 32 трлн. сўмдан ортиқни ташкил қилади (102%).

Шунингдек, жамоатчилик назоратини ташкил этиш, мавжуд муаммолар ва уларни ҳал этиш юзасидан кўрилатган чора-тадбирлар тўғрисида оммавий ахборот воситалари билан очиқ мулоқот тизимини яратиш борасида кенг кўламли ишлар амалга оширилади.

– Қувондиқ Санақулович, биламизки, Навоий кон-металлургия комбинати шонли ўтмишига эга. Келинг, шу ўринда ҳаммаси қандай бошланганини эслаб ўтсак?

– Қизилқум саҳросининг тупроғи фойдали қазилмаларга бой эканлиги қадим замонлардан буён маълум эди, фақатгина XX асрнинг ўрталарида ушбу ҳудудда фойдали қазилмаларни қидириш ва қазиб чиқариш бўйича кенг кўламли ишлар бошланди. 1952 йилда

Ўзбекистон геологлари томонидан топилган йирик уран кони қадимий карвон йўлининг учта қудуғи яқинида жойлашган ва шу туфайли у Учқудуқ деб ном олган. Фойдали қазилмаларни излаб топиш ва тоғ-кон тармоғининг ривожланишида Х.Т. Тўлаганов ва И.Х. Ҳамрбоев каби таниқли ўзбек геологларининг ҳиссаси катта. Учқудуқда топилган уран захираларини қайта ишлаш бўйича 1958 йилда ўтказилган тадқиқотлар натижасида Навоий кон-металлургия комбинати ташкил этилди. Энг йирик олтин кони – «Мурунгов» аниқланди ва у аср кашфиёти бўлди. Шундай қилиб, 1958 йилда уран қазиб чиқариш ишлари бошланди. 1963 йилдан бошлаб Учқудуқда комбинат мутахассислари томонидан ишлаб чиқилган уранни ер остида танлаб эритиш усули билан ажратиб олиш технологияси жорий этилди ва 1995 йилдан бошлаб шу усул билан қазиб чиқаришга тўлиқ ўтилди. 1964 йилда 1-гидрометаллургия заводи ишга туширилди ва ураннинг чала оксидини саноат йўли билан ишлаб чиқариш бошланди. Изчил равишда автомобиль йўллари ва темир йўллар, комбинатнинг қўшимча бўлинмалари қурилди, саҳрода Учқудуқ, Зарафшон, Навоий, Зафаробод шаҳарлари қад кўтарди, сув ўтказиш иншоотлари қурилди. 1969 йилда 2-ГМЗда 11,82 килограмм оғирликдаги биринчи олтин ёмби олинди. Мухтасар қилиб айтганда, НКМК узун ва қизиқарли тарихга эга.

2020 йил якунларига кўра комбинат бўйича маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми 49,2 трлн. сўмни ташкил этди ва прогноз 105,3 фоизга бажарилди. Шу билан бирга, олтин ишлаб чиқаришнинг прогноз ҳажми 4 тоннага, 2019 йилга нисбатан эса 5,1 тоннага ошди

– Бугунги кунда комбинат фаолиятининг кўлами қандай?

– НКМК юртимиз инновацион кон-металлургия кластерининг ўзаги ҳисобланади. Бу, ер остидаги захираларни разведка қилиш, руда қазиб чиқариш ва уни қайта ишлашдан тортиб то уран чала оксиди ва юқори пробали тайёр олтин ёмбиларини олишгача бўлган тўлиқ ишлаб чиқариш циклини ўзлаштирган ягона кон қазиб чиқариш корхонасидир. Инновацион кластер республиканинг бешта вилояти – Навоий, Самарқанд, Хоразм, Жиззах, Сурхондарё ва Қорақалпоғистон Республикаси ҳудудида жойлашган. У саноат, илмий-ишлаб чиқариш ва таълим кластерларининг

фаолиятини бирлаштириб, билим ва технологияларни интеграциялашнинг янги шакллари амалга ошириш, илғор илмий-технологик йўналишларни яратиш, таълим ва илм-фан қўллаб-қувватлаш учун асос яратди.

НКМК таркибига бешта асосий кон-бошқармаси киради ва уларнинг негизида Навоий, Учқудуқ, Зарафшон, Зафаробод, Нуробод ва Заркент шаҳарлари қурилган. Комбинат таркибига кирувчи бешта кон бошқармаси ичида энг йириги – Марказий кон бошқармаси бўлиб, унда асосий ва ёрдамчи ишлаб чиқаришларнинг 30 тага яқин бўлинмаси: 2-гидрометаллургия заводи, «Мурунгов» кони, «Аминзо-Амантой» кони, автомобиль ва темир йўл транспорти бошқармалари ва бошқалар ўз ишлаб чиқариш фаолиятини амалга оширади. 2-гидрометаллургия заводи таркибида олтин мавжуд бўлган рудани қайта ишлаш ва аффинаж олтин ишлаб чиқариш бўйича дунёдаги энг йирик корхоналардан бири ҳисобланади. Рудани қайта ишлаш яқин келажакда йилига 50 млн. тоннага етказиш режалаштирилган. Ишлаб чиқарилган маҳсулотлар Лондон қимматбаҳо металллар бозори ассоциациясининг стандартига мос келади.

НКМК мутахассислари томонидан тоғ массасини автомобиль, конвейер ва темир йўл транспортида ташиш борасида катта тажриба тўпланган. Тош жинслари ва рудаларни кўчириш ҳажми бўйича «Мурунгов»

кони дунёда етакчи ўринлардан бирини эгаллайди. 2011 йилдан бошлаб бу ерда дунёда аналоглари мавжуд бўлмаган тоғ массасининг 270 метрга кўтариш баландлигига эга бўлган тик – қияли (37°) конвейер (КНК) ЦПТ-руда комплекси муваффақиятли қўлланилмоқда.

Қуввати ва аҳамияти бўйича иккинчи ўринда Шимолий кон бошқармаси туради. Чунки, юқорида айтганимдек, айнан шу ерда 1958 йилда Марказий Қизилқум ер қаърини ўзлаштириш бошланган. Бугунги кунда Шимолий кон бошқармаси ривожланган инфратузилмага эга бўлиб, олтин ва таркибида уран мавжуд бўлган рудаларни қазиб чиқариш ва қайта ишлашни ва бошқа фаолиятни амалга оширмоқда. Ушбу кон

бошқармаси таркибидаги 3-гидрометаллургия заводи чидамли олтин-сульфидли рудаларни технологиялар мажмуидан фойдаланган ҳолда қайта ишлаш бўйича дунёдаги энг йирик заводлардан бири ҳисобланади. Бу ерда «Кўкпатас» ва «Довғиз» конларининг рудалари қайта ишланади.

Жанубий кон бошқармаси хом ашёни қайта ишлаш ҳажми бўйича учинчи ўринда бўлиб, унинг таркибига таркибида олтин мавжуд бўлган рудаларини қазиб чиқариш ва қайта ишлаш конлари, уранни ер остида танлаб эритиш участкалари, поливинилхлорид ва полиэтилен маҳсулотларини ишлаб чиқариш киради. «Зармитан», «Ғужумсой» ва «Маржонбулоқ» конлари-



нинг ишга туширилиши туфайли Зармитан олтин-руда зонасининг ривожланиши жадал суръатларда давом этмоқда. Ушбу руда зонаси базасида 4-гидрометаллургия заводи муваффақиятли ишлаб турибди, бу ерда рудани интенсив гравитациялаш ва таркибида олтин мавжуд бўлган концентратни интенсив ишқорлаш технологиясидан фойдаланган ҳолда қайта ишлаш амалга оширилади. «Маржонбулоқ» конида гравитацион-флотацион-куйдириш схемаси бўйича чидамли сульфидли рудаларни қайта ишлаш линияси фаолият кўрсатмоқда.

5-кон бошқармаси уран қазиб чиқариш бўйича энг йирик корхона ҳисобланиб, у урanni ер остида танлаб эритиш геотехнологик конларининг тўрттасини ўз ичига олади. 1-ГМЗ мавжуд технологик қайта тақсимлаш бўлимларининг техник қайта жиҳозланиши ва реконструкция қилиниши туфайли қисқа вақт ичида «Қорақўтон» ва «Аристантов» конларининг таркибида олтин мавжуд бўлган рудаларини қайта ишлаш ҳажми 1,5 баробарга ошди. Бундан ташқари, бу ерда ураннын аффинаж тоза чала оксиди ва оксидини ишлаб чиқариш бўйича дунёдаги энг йирик заводлардан бири ишлаб турибди.

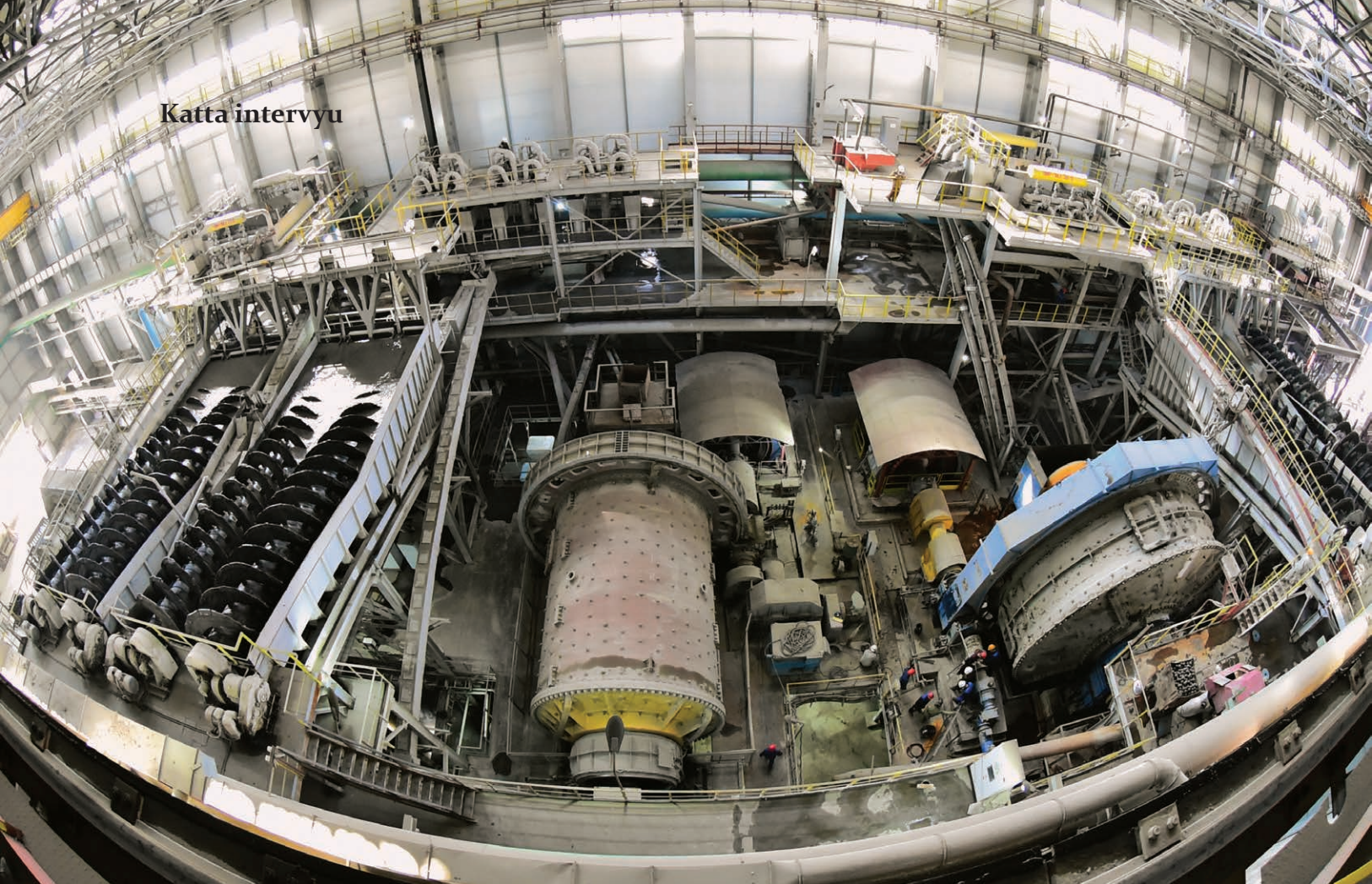
НКМК таркибида Зарафшон қурилиш бошқармаси алоҳида ўрин тутати. Комбинат бўлинмаларидаги барча қурилиш-монтаж ва таъмирлаш ишлари моҳир қурувчилар томонидан амалга оширилади. Улар ҳозирга

қадар Қизилқум бағрида кўркам шаҳарларни, ўнлаб саноат корхоналари, ижтимоий-маиший ва маданий иншоотларни қуриб фойдаланишга топширганлар.

– **Ўзбекистон мустақилликка эришгач, НКМК янада ривожланиш учун янги имкониятларга эга бўлди? Олтин ишлаб чиқаришни кўпайтириш учун нималар қилинди ва келажак режалари қандай?**

– Мустақиллик йилларида комбинатдаги юқори малакали ходимларнинг саъй-ҳаракатлари, шунингдек, унинг бўлинмаларини техник қайта жиҳозлаш бўйича илмий асосланган стратегиянинг амалга оширилиши натижасида рудани қазиб чиқариш ва қайта ишлаш ҳажми ошди, маҳсулот сифати яхшиланди ва экспорт ҳажми кўпайди. Ўтган ўн йил мобайнида комбинатда илғор технологиялар билан жиҳозланган, ташқи бозорда рақобатбардош ва халқаро стандартларга жавоб берадиган маҳсулотлар ишлаб чиқарувчи янги корхоналар бунёд этилгани алоҳида эътиборга лойиқ.

Жумладан, 1995 йилда Учқудуқда 3-гидрометаллургия заводи фойдаланишга топширилди. 2002 йилда эмульсион портловчи моддалар ишлаб чиқариш заводи ишга туширилди. 2010 йилда Зармитанда 11 ойлик рекорд даражадаги қисқа муддатларда қурилган 4-ГМЗ ишга туширилди. 2011 йилда «Мурунгов» конида тик – қияли конвейер фойдаланишга топширилди. Юқорида айтилганларнинг барчаси бажарилган ишларнинг кичик бир қисмидир.



Комбинатнинг катта иқтисодий салоҳияти, ходимларнинг юқори малакаси ва илмий асосланган техник қайта жиҳозлаш стратегиясининг рўёбга чиқарилиши НКМК ишининг самарадорлигини ошириш имконини берди: мустақиллик йилларида тоғ массасини чиқариш ҳажми 5 марта, рудани қайта ишлаш ҳажми 3 марта, маҳсулот ишлаб чиқариш кўлами ва ходимлар сони 2 марта ошди.

– Мамлакат ҳудудларининг ижтимоий-иқтисодий аҳволини яхшилашда комбинатда амалга оширилаётган кенг кўламли ислохотлар ва муҳим инвестиция дастурларининг ўрни қандай?

– Маълумки, давлатимиз раҳбари томонидан 2026 йилгача комбинатда 3,4 млрд. доллар қийматдаги қимматбаҳо металллар ишлаб чиқаришни кўпайтириш дастури тасдиқланган. Охириги тўрт йил давомида белгиланган режага мувофиқ жадал суръатларда амалга оширилаётган мазкур дастур бўйича 27 та йирик инвестиция лойиҳасининг амалга оширилиши, ишлаб чиқариш ҳажмини 30 фоизга кўпайтириш ва 30 мингдан ортиқ иш ўрни яратиш имконини беради. Бугунги кунга келиб дастур бўйича 1,7 млрд. доллар ўзлаштирилиб, 10 та объект фойдаланишга топширилди, натижада олтин ишлаб чиқариш ҳажми 10 фоизга, кумуш ишлаб чиқариш ҳажми эса 45 фоизга ошди. Ушбу дастур доирасида «Ауминзо-Амантой» кони негизда 5-гидрометаллургия заводининг қурилиши қизғин давом этмоқда. Яқин ойларда 2 млн. тонна рудани қайта ишлаш бўйича 5-ГМЗнинг биринчи навбатини ишга тушириш режалаштирилган, 2022 йилда унинг иккинчи навбати фаолиятини бошлайди. Бу эса завод-

ни йилига 5 млн. тонна рудани қайта ишлаш лойиҳа қувватига чиқариш имконини беради. Заводнинг қурилиши республика иқтисодиёти учун стратегик аҳамиятга эга бўлган ер ости фойдали қазилмаларини кенг миқёсда ўзлаштиришга йўл очади. 2022 йилгача «Ауминзо-Амантой» конининг негизда босқичма-босқич 30 дан ортиқ руда конларини очиш режалаштирилган.

Бугунги кунга келиб, лойиҳа доирасида 219,3 млн. доллар капитал қўйилмалар ўзлаштирилди. Заводнинг биринчи навбатини қуриш, шу билан бирга газ, электр ва водопровод тармоқлари, 18 км узунликдаги темир йўллари қурилиши ниҳоясига етказилмоқда. 108 млн. долларга 191 та замонавий кон техникаси ва бошқа ускуналар харид қилинди. Дастурда назарда тутилганидек, қиздириш технологияси ва сульфат кислота ўрнига янги кислородли-оҳакли ишлов бериш технологиясидан фойдаланиш 31 млн. долларни тежашга замин яратади.

Лойиҳада ишлаб чиқариш билан бир қаторда, минтақанинг ижтимоий инфратузилмасини ривожлантириш ҳам кўзда тутилган. Қизилқум чўлининг қоқ марказида 9 гектар майдонда ишчилар учун 4 та турар жой, зарур шарт-шароитларга эга бўлган 14 та ётоқхона, савдо ва умумий овқатланиш, маиший хизмат кўрсатиш объектларини ўзида мужассам этган Ишчилар шаҳарчаси бунёд этилди.

«Олтинни уюмда ишқорлаш цехи техноген чиқиндиларини қайта ишлаш мажмуасини қуриш (7-ГМЗ)» лойиҳасида йилига 15 млн. тонна ҳажмда техноген чиқиндиларини қайта ишлаш ва 1,2 мингдан ортиқ ян-

ги иш ўринлари яратиш назарда тутилган. Бугунги кунда йилига 10 млн. тонна техноген чиқиндиларни қайта ишлаш қувватига эга бўлган тўртта тегирмон блоки муддатидан олдин фойдаланишга топширилди. Жорий йилда мажмуанинг тўлиқ ишга туширилиши билан чиқиндилардан йилига 7,5 тонна олтин ишлаб чиқариш таъминланади. Ушбу ташаббуснинг ўзига хос хусусияти шундан иборатки, зич ҳолатда ишқор билан ювиш техноген чиқиндиларини қайта ишлаш жаҳон амалиётида биринчи марта қўлланилмоқда, ҳажми ва технологик усуллари бўйича аналоглари мавжуд эмас.

«2-гидрометаллургия заводининг қайта ишлаш қувватларини кенгайтириш (1-2 босқичлари)» лойиҳасининг амалга оширилиши 2-ГМЗнинг ишлаб чиқариш қувватини 50 млн. тоннагача ошириш имконини беради.

Комбинатнинг катта иқтисодий салоҳияти, ходимларнинг юқори малакаси ва илмий асосланган техник қайта жиҳозлаш стратегиясининг рўёбга чиқарилиши НКМК ишининг самарадорлигини ошириш имконини берди

Юқорида қайд этилган инвестиция лойиҳалари, табиийки, тегишли ҳудудлар иқтисодиётининг турли соҳаларига дахл қилади. Курилаётган саноат объеклари минтақаларнинг ишлаб чиқариш, транспорт ва ижтимоий инфратузилмасини ривожлантиришга ижобий таъсир кўрсатади ва одатда катта ҳажмдаги меҳнат ресурсларини талаб қилади. Бу эса маҳаллий аҳолининг турмуши ва бандлиги даражасига таъсир қилмасдан қолмайди. Яна бир муҳим жиҳат – солиқ тушумларининг кўпайиши орқали минтақаларнинг маҳаллий бюджетлари мустаҳкамланади.

– **Ҳозирги шароитда мамлакатнинг жаҳон иқтисодиётидаги ўрни ва роли кўп жиҳатдан унинг илмий-техник тараққиёти даражаси, фан ва техниканинг илғор ютуқларини ишлаб чиқаришга жорий этиши ва интеллектуал салоҳиятдан самарали фойдаланиш қobiliяти билан белгиланади. Жадал ривожланаётган саноат тармоқлари асрида жаҳон тенденцияларидан ортда қолмаслик муҳим аҳамиятга эга. НКМК томонидан ушбу йўналишда қандай қадамлар қўйилмоқда?**

– НКМК ўз бўлинмаларида янги технологиялар, инновацион ечимлар ва лойиҳаларни узлуксиз тарзда жорий этиб, мавжуд қувватларни модернизация қилган ҳолда замон билан барабар қадам ташламоқда. Барча

йирик бўлинмаларда инновацион технологиялар хизматлари шакллантирилган. Марказий илмий-тадқиқот лабораторияси ишлаб турибди. Рудалар ва технологияларни, тайёр маҳсулот сифатини таҳлил қилиш учун юзлаб методикалар айнан шу ерда ишлаб чиқилган бўлиб, уларнинг самарадорлиги мамлакат давлат стандарти сертификати билан тасдиқланган. Комбинатда жорий этилган кўплаб инновациялар НКМКнинг таркибий бўлинмаларида ишлаётган олим ва мутахассислар томонидан яратилган. Улар орасида 8 нафар фан доктори ва 25 нафар фан номзоди мавжуд.

Комбинат «ВНИПИПромтехнология» АЖ (Москва, Россия), «РУСРЕДМЕТ» (Санкт-Петербург, Россия), «РИВС» АЖ, «ВНИМИ» АЖ (Урал филиали, Россия), «Иргиредмет» АЖ (Россия), Integra-Group (АҚШ), «Интегра РУ» МЧЖ (Россия), «ENGINEERING DOBERSEK

GmbH» инжиниринг фирмаси (Германия) каби етакчи хорижий ташкилотлар билан муваффақиятли ҳамкорлик қилиб келмоқда. Комбинат мутахассислари ихтиролари учун доимий равишда Ўзбекистон, Россия, Украина, Германия ва Швейцария давлатларининг патентларини қўлга киритиб келяпти. 2017 йилда мамлакатимиз кон-металлургия саноати тарихида биринчи марта «Таркибида олтин бўлган, қайта ишланиши қийин сульфидли маъданлардан олтин ажратиш олиш усули» ихтиросини ишлаб чиқиб, жорий этганлик учун НКМК ходимлари

Бирлашган Миллатлар Ташкилоти ҳузуридаги Жаҳон интеллектуал мулк ташкилоти (ЖИМТ)нинг «Ихтирочилик учун» олтин медали билан тақдирланди.

– **Қувондиқ Санақулович, НКМКнинг замонавий жаҳон иқтисодиётидаги ўрни ва мавқеи ҳақида фикрингиз қандай?**

– Дастлаб шуни қайд этишимиз лозимки, геология-қидирув маълумотларига кўра Ўзбекистон энг йирик қидириб топилган ва тасдиқланган олтин захираларига эга мамлакатлар бешлигидан жой олган. Бугунги кунда НКМК хомашё ресурсларининг ҳажми бўйича жаҳон олтин ишлаб чиқарувчилари орасида 3-ўринни, олтин ишлаб чиқариш бўйича эса 8-ўринни эгаллаб турибди. НКМК олтин ишлаб чиқаришининг йиллик ҳажми ижобий ўсиш тенденциясига эга. Ва биз олтин ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш бўйича юқорида санаб ўтилган лойиҳалар НКМКнинг олтин ишлаб чиқариш ҳажми бўйича жаҳон етакчилари бешлигидан жой олишини таъминлайди, деб умид қиламиз.

Бундан ташқари ҳозирги вақтда НКМК мамлакатдаги уран қазиб чиқарувчи ва уран чала оксиди-оксиди кўринишидаги тайёр маҳсулотларни экспорт қилувчи ягона корхона ҳисобланади. Бугунги кунга келиб Ўзбекистонда 38 та уран кони мавжуд бўлиб, уларнинг 34 таси қумтош ва 4 таси қора сланец турига киради. Ўзбе-

кистон уран ишлаб чиқариш бўйича дунёда 5-ўринда туради. Шунинг хисобга олган ҳолда, комбинат дунёдаги энг йирик уран ишлаб чиқарувчилари сафидан жой олган, деб ишонч билан айтиш мумкин. Ушбу кўрсаткичлар, кўриб турганингиздек, НКМКнинг жаҳон иқтисодиётида муносиб ўрин эгаллашидан далолат бериб турибди.

– **НКМК каби замонавий корхонада замонавий ахборот-коммуникация технологияларининг кенг жорий этилиши долзарб аҳамият касб этади. Комбинатнинг sanoat объектларида бу борада нима ишлар қилинди?**

– Комбинатимиз миқёсида нафақат замонавий ахборот-коммуникация технологияларининг жорий этилиши, балки ишлаб чиқаришнинг автоматлаштирилиши ҳам муҳим аҳамиятга эга. Гидрометаллургия заводларининг ишлаб чиқариш участкаларида замонавий комплекс автоматлаштирилган бошқарув тизими негизида интеллектуал тизимлар жорий этилмоқда. Ушбу тизим барча босқичларда технологик жараёнларнинг рақамли бошқарилишини таъминлайди ва авариялар, тўхтаб туришлар, эскиришларнинг бартараф этилишини, таъмирлаш ишларининг зарурлигини белгилаб ва бу билан самарадорликни оширган ҳолда юз бераётган ўзгаришларга тезкор муносабат билдириш учун объектив маълумотларни тақдим этади. Очиқ олтин конларида йўлдош мониторинг тизими негизида оғир юк ташувчи самосваллар ва экскаваторлар ишини мониторинг қилиш тизими жорий этилган.

Бугунги кунда НКМКда 58,8 минг нафардан ортиқ киши меҳнат қилмоқда. Бу мамлакатдаги энг кўп сонли меҳнат жамоасидир. Уларнинг иши осон эмас. Шу боис нафақат меҳнаткашларимизни, балки уларнинг оила аъзоларини ҳам ижтимоий ҳимоялашга катта эътибор қаратилмоқда

– **Комбинатингиз каби йирик ва мураккаб sanoat объектининг муваффақиятли фаолияти беvosита корхонанинг кадрлар сиёсатида боғлиқ. Замон талабларига жавоб берадиган кадрлар – юқори малакали мутахассислар ва ишчиларни тайёрлаш зарур. Ушбу масала қандай ҳал этилмоқда?**

– Бизда кон-металлургия тармоғи корхоналарини барқарор ривожлантириш ва улар томонидан ишлаб чиқариладиган маҳсулот ҳажмини ошириш бўйича

биринчи даражали вазибаларни бажаришга қодир бўлган зарур муҳандис-техник ва ишчи кадрларни тайёрлаш йўлга қўйилган. Ёш мутахассислар ва юқори малакали ходимларни тайёрлаш комбинатнинг 6 та ўқув марказида олиб борилади. Корхоналарни бошқаришда муҳим вазибаларни бажариш замонавий ва креатив фикрловчи, турли вазиятларда қарор қабул қилиш ва масъулиятни ўз зиммасига олишга қодир бўлган, шижоатли ва жасур, билимли ва ватанпарвар ёш кадрларга ишониб топширилган.

Навоий давлат кончилик институти комбинатни мутахассислар билан таъминловчи асосий олий ўқув юртларидан бири ҳисобланади. Институтда 28 нафар фан доктори ва 66 нафар фан номзоди талабаларга махсус фанлар ва корхоналаримизда ишлаш учун талаб этилган йўналишлар бўйича таҳсил бермоқда.

– **НКМК корхоналарида 60 мингга яқин одамлар меҳнат қилмоқда. Маълумки, уларни нафақат корхонанинг барқарорлиги, балки ижтимоий кафолатларнинг кенг доираси ҳам жалб этади. Шу ҳақида батафсилроқ сўзлаб берсангиз.**

– Бугунги кунда НКМКда 58,8 минг нафардан ортиқ киши меҳнат қилмоқда. Бу мамлакатдаги энг кўп сонли меҳнат жамоасидир. Уларнинг иши осон эмас. Шу боис, нафақат меҳнаткашларимизни, балки уларнинг оила аъзоларини ҳам ижтимоий ҳимоялашга катта эътибор қаратилади. Ходимлар билан бир қаторда, комбинат пенсионерларининг ҳам барча ҳаётий масалаларини ҳисобга олган Жамоа шартномамиз кўплаб ижтимоий кафолатларни тақдим этади. Ушбу тоифа шахслари учун кўплаб йиллардан буён амал қилиб турган ижтимоий пакетга йиллик моддий ёрдам, имтиёзли тиббий хизмат кўрсатиш ва санаторий-курортда даволаниш кабилар киради. Умумхалқ байрамлари арафасида ёлғиз пенсионерлар, уруш ва меҳнат фахрийларига ҳар томонлама ижтимоий ёрдам кўрсатилади.

Зарарли меҳнат шароитида ишлайдиган ишчилар учун даволаш-профилактика озик-овқатлари назарда тутилган. Комбинатнинг тиббиёти комбинат шахарларида жойлашган 200 минг кишига хизмат кўрсатадиган 5 та йирик тиббий-санитария муассасасини бирлаштирган тиббий-санитария бўлими сифатида шакллантирилган.

Комбинат маъмурияти ва Касаба уюмаси кенгаши томонидан ишчиларга «Металлург», «Кончи» ва «НКМК» сўхатгоҳларида, «Тўдакўл» дам олиш базасида, «Зарафшон» пансионати ва бошқа санаторияларида тўлақонли соғломлаштириш тартибида дам олиш имконияти тақдим этилган. Уларда ҳар йили 11,9 мингдан зиёд киши ўз соғлигини тиклайди. Ҳар йили ёзда шахар ташқарисидаги ва шахардаги оромгоҳлар 10,8 минг нафардан ортиқ болани ўз бағрига олади. Корхонанинг барча оромгоҳларида Навоий



вилоятидаги «Меҳрибонлик уйи» ва «Шодлик» болалар уйи тарбияланувчилари комбинат ҳисобидан ҳар йили дам олмоқда. НКМК Томди, Нурота, Зарафшон, Учқудуқ, Конимех туманларининг чекка чўл ҳудудларидаги кам таъминланган оилалар фарзандларига ҳам ёзги соғломлаштириш оромгоҳларига йўланмалар ажратади.

НКМК раҳбарияти томонидан комбинат ишчилари ва уларнинг оила аъзолари ўртасида жисмоний тарбия ва спортни ривожлантиришга алоҳида эътибор қаратилади, тегишли спорт мажмуалари билан таъминланган жисмоний тарбия-соғломлаштириш клубларининг самарали тизими ишлаб турибди.

– **2020 йили пандемия ва бошқа офатлар туфайли кўплаб саноат тармоқлари ҳамда корхоналар учун қийин бўлди. НКМК жамоаси бу синовларни қандай енгиб ўтди?**

– Бўлинмаларда инфекция тарқалишининг олдини олиш учун барча чораларни кўрдик. Эътироф этиш жоизки, 2020 йил халқимиз учун ҳам, комбинатимиз ва иқтисодиётнинг бошқа тармоқлари учун ҳам кўплаб мураккаб синовларни олиб келди. Ушбу синовларни меҳнат жамоамиз билан биргаликда муваффақиятли енгиб, биз ишлаб чиқаришнинг бир маромда ишлашини таъминладик ва белгиланган режаларни ортиғи билан бажардик. Коронавирус пандемияси хавфи сақланиб қолаётганига қарамай, барча бўлинмаларимизда ишлаб чиқариш юқори суръатларда давом этмоқда.

Ўтган йил чиндан ҳам синовларга бой бўлди. Аммо комбинатимизда ҳамма вақт қийин дақиқада ёрдам беришдек олижаноб иш устун бўлган ва шундай бўлиб

қолади. «Меҳр-шафқат ва саломатлик» жамоат фонди, «Саховат ва кўмак» умуммиллий ҳаракатини минглаб ишчилар ихтиёрий равишда қўллаб-қувватлади. Корхона ташаббуси билан техноген фожеа ва табиий офатлардан зарар кўрган юртдошларимизга озиқ-овқат, кўрпа-тўшак ва бошқа асосий зарур буюмлар топширилди. «Саховат ва кўмак» умуммиллий ҳаракат доирасида Навоий, Самарқанд, Жиззах, Сурхондарё вилоятлари ва Қорақалпоғистон Республикасида яшовчи кўп болали оилалар, имконияти чекланган одамлар ва ёлғиз кексаларга 16 турдаги озиқ-овқат тўпламлари топширилди.

Касаба уюшмаси пандемия даврида кам таъминланган, ижтимоий ҳимояга муҳтож ходимларни, Зарафшондаги баҳорги сел ёмғирларидан зарар кўрган маҳалларда яшовчи ишчиларни молиявий қўллаб-қувватлаш жамғармасини таъсис этди.

Бошланган 2021 йилда ҳам вазифаларимиз кўп – биз бошлаган лойиҳаларимизни ниҳоясига етказиб, янгиларини бажаришга киришамиз. Навоий кон-металлургия комбинати дадил қадамлар билан янги корхоналарни қуриш ва ишлаб турганларини модернизация қилиш, маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, шунингдек, аҳоли бандлигини таъминлаш учун иш ўринлари яратишни кўзда тутувчи тараққиёт йўлидан боришни давом эттирмоқда.

– **Қувондиқ Санақулович, кўриб турибмизки, НКМК барқарор корхона ва мамлакат иқтисодиётини мустаҳкамлашнинг ишончли кафолати бўлиб қолмоқда. Самимий суҳбатингиз учун миннатдоримиз.**

НАВОИЙ КОН-МЕТАЛЛУРГИЯ КОМБИНАТИ

Ишлаб чиқариш-молиявий кўрсаткичлар

ИНФОГРАФИКА

МУСТАҚИЛЛИК ЙИЛЛАРИДА КОМБИНАТ ТОМОНИДАН:

Тоғ массасини қазиб
чиқариш ҳажми

5 марта

Рудани қайта
ишлаш ҳажми

3 марта

Маҳсулот ишлаб
чиқариш ҳажми

2 марта

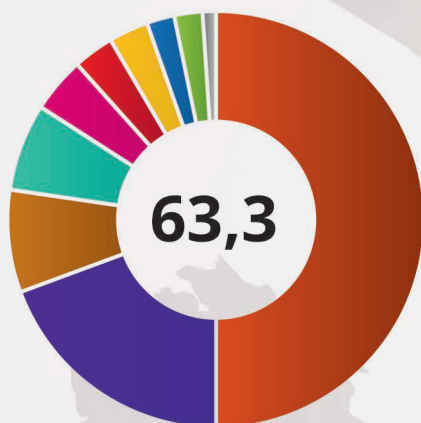
Ходимлар сони
қарийиб

2 марта

ОШИРИЛДИ

2020 йилда комбинат томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулот қиймати хорижий валюта эквивалентида **4,9 млрд. долларни** ташкил қилди, бу эса мамлакат ЯИМнинг **10 фоизига** яқини демакдир.

2020 йилда ЭНГ Кўп солиқ тушумларини амалга оширган солиқ тўловчилар ўнлиги (% ҳисобида).



- «Навоий КМК» ДК – 50
- «Олмалиқ КМК» АЖ – 20
- «Ўзтрансгаз» АЖ – 8
- «Ўзбекнефтегаз» АЖ – 7
- «ЎЗБАТ» ҚК АЖ – 4
- «ЎзАвтоМоторс» АЖ – 3
- «Лукойл» АЖ – 3
- «Худудгазтаъминот» АЖ – 2
- «Ўзбектелеком» АЖ – 2
- «БНҚИЗ» АЖ – 1

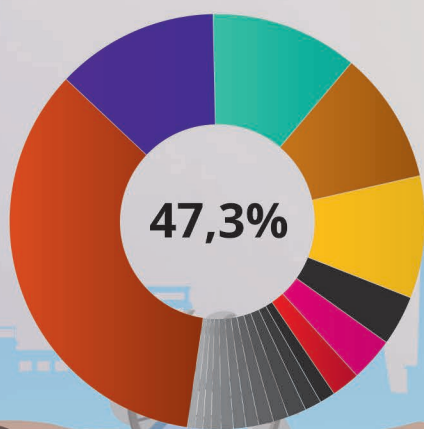
НКМК



Ўзбекистон солиқ тўловчилари ўнлигида
етақчилик қилмоқда – унинг давлат
бюджетини шакллантиришдаги улуши
23,4 фоизни ташкил қилади.
2020 йилда солиқ тўловлари
31,2 трлн. сўмни
ташкил қилди.

2020 йилда ушбу 10 та корхонанинг улушига асосий солиқ
тўловчилар умумий солиқ тушумларининг 63,3 фоизи тўғри келди.

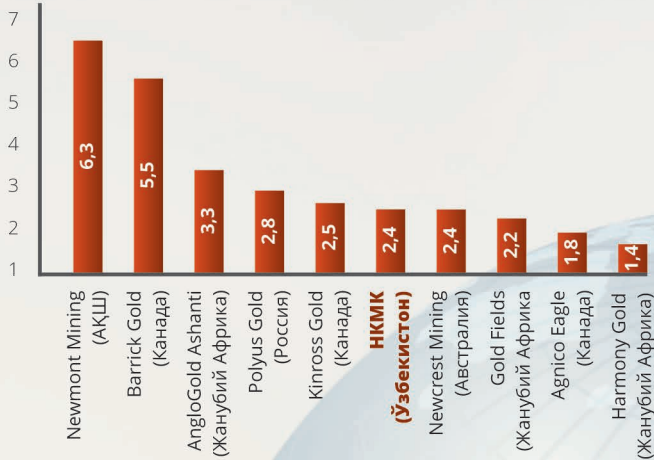
2021 йилда йирик солиқ тўловчиларнинг ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ДАВЛАТ БЮДЖЕТИНИ ШАКЛЛАНТИРИШДАГИ УЛУШИ (% ҳисобида)



- | | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| «Навоий КМК» ДК – 20,1 | «Юнител» МЧЖ ҚК – 0,5 |
| «Олмалиқ КМК» АЖ – 6,4 | «Қизилқумцемент» АЖ – 0,5 |
| «Ўзбекнефтгаз» АЖ – 5,1 | «ЎзКорГаз» МЧЖ – 0,4 |
| «Ўзтрансгаз» АЖ – 3,3 | «ШГКК» АЖ – 0,3 |
| «Лукойл» АЖ – 3,1 | «Тошкентвино Комбинати» ХК АЖ – 0,3 |
| «Ўзбекэнерго» АЖ – 2,3 | «Ўзбекистон темир йўллари» АЖ – 0,2 |
| «ЎЗБАТ» ҚК АЖ – 1,7 | «UMS» МЧЖ – 0,2 |
| «Ўзавтомоторс» АЖ – 1,5 | «Тошкенттамаки» МЧЖ – 0,2 |
| «Ўзбектелеком» АЖ – 0,5 | «Оҳангаронцемент» АЖ – 0,1 |
| «Coscom» МЧЖ ҚК – 0,5 | «Ўзметкомбинат» АЖ – 0,1 |

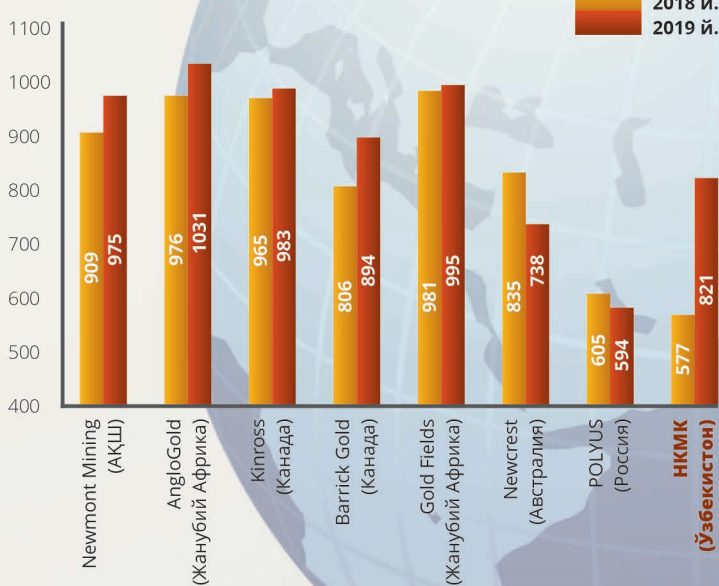
2019 йилда ЖАҲОҲНИНГ 10 ТА ЙИРИК ОЛТИН ИШЛАБ ЧИҚАРУВЧИ КОМПАНИЯСИ

(Жаҳон олтин қазиб чиқаришидаги улуш, %)



ЖАҲОҲНИНГ ЕТАКЧИ КОМПАНИЯЛАРИДА ОЛТИН ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАНАРХИ

(тройск унцияси учун доллар)



2019 йилда ЖАҲОҲНИНГ 10 ТА ЙИРИК УРАН ИШЛАБ ЧИҚАРУВЧИ КОМПАНИЯСИ

(Жаҳон уран ишлаб чиқаришидаги улуш, %)



ЖАҲОН МАМЛАКАТЛАРИ БЎЙИЧА ОЛТИН ЗАХИРАСИ ТОННА ҲИСОБИДА

АҚШ	8133	Туркия	507
Германия	3368	Тайвань	424
Италия	2452	Португалия	382
Франция	2436	Қозоғистон	378
Россия	2242	Ўзбекистон	325
Хитой	1948	Саудия Арабистони	323
Швейцария	1940	Буюк Британия	310
Япония	765	Испания	282
Ҳиндистон	618	Австрия	280
Нидерландия	612	Ливан	269

"Мурунтов"

кони - жаҳонда етакчи олтин қазиб олиш бўйича



ўринда

НКМК

жаҳон олтин ишлаб чиқарувчилари орасида хомашё ресурслари бўйича жаҳонда



ўринда

НКМК

Ўзбекистонда табиий ураннын ягона ишлаб чиқарувчиси ҳисобланади ва жаҳонда уран ишлаб чиқариш бўйича



ўринда

МАТОНАТЛИ МЕҲНАТ МАҲСУЛИ

Нурмат ДЖУЛИБЕКОВ,

Навоий кон-металлургия комбинати Бош директори ўринбосари

Дунёда давом этаётган мурракб геосиёсий жараёнлар, коронавирус пандемияси ва глобал иқтисодий инқироз шароитига қарамасдан, давлатимиз раҳбари ташаббускорлигида Янги Ўзбекистонда Учинчи Ренессанс пойдеворини яратишдек эзгу мақсад йўлида салмоқли ишлар олиб борилмоқда. Бу борада аниқ стратегия ва режалар мавжуд бўлиб, яқинда Президентимиз томонидан Олий Мажлисга йўлланган Мурожаатномада ҳам айтилган

салага алоҳида эътибор қаратилди.

Давлат ва жамият тараққиёти энг аввало, иқтисодий юксалишни талаб этади. Қувонарлиси, Ўзбекистон иқтисодий жиҳатдан ҳам улкан салоҳиятга эга ва мазкур йўналишда олиб борилаётган ислохотлар мамлакат барқарорлиги, халқимиз турмуш фаровонлигининг муҳим кафолати бўлиб хизмат қилмоқда.

Миллий иқтисодиётимизда кон-металлургия саноати истиқболли, катта даромад билан таъминлайдиган ҳамда бой минерал хомашё ба-

засига эга етакчи тармоқлардан бири ҳисобланади. Олтин, уран, мис, вольфрам, калий тузлари, фосфоритлар, каолин ва бошқа кўплаб муҳим фойдали қазилмалар бўйича Ўзбекистон аниқланган захиралар ва уларнинг ўсиш истиқболлари бўйича дунё мамлакатлари орасида етакчи ўринни эгаллайди. Навоий кон-металлургия комбинати эса бу соҳада юртимизнинг етакчи қувватларидан экани барчага кундай аён.

Ҳозирги кунда комбинат жадал ривожланаётган ва мамлакат ялпи





ички маҳсулотида (ЯИМ) ҳамда республиканинг давлат бюджетини шакллантиришда салмоқли улуш қўшиб келаётган субъектлардандир. Биргина 2020 йилда корхона томонидан ишлаб чиқарилган жами маҳсулотларнинг хорижий валютадаги қиймати салкам 5 млрд. долларга тенг бўлиб, республика ЯИМнинг 8,6 фоизини, саноат маҳсулотларининг 14 фоизини ташкил этди. Комбинат мамлакатимизнинг энг йирик солиқ тўловчиси ҳисобланиб, ўтган йилда давлат бюджетига қарийб 32 трлн. сўм тўловларни амалга оширди. Бу республика бюджети даромадининг 23 фоизига тўғри келади.

Инсониятни бир муддат қарахт аҳволга солган коронавирус пандемия

и шароитида ҳам НКМК ишни тўғри ташкил этиш ҳисобига ишлаб чиқариш ва ўсиш суръатларини сақлаб қолиш, белгиланган режаларни ортиғи билан бажаришга эришди. Корхона жамоаси қайсидир маънода чинакам матонати ва ҳамжиҳатлигини намоён этди. Бунинг самараси ўлароқ ўтган йилда маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми 49,2 трлн. сўмга етиб, режа 105,3 фоизга бажарилди. Олтин, кумуш, уран ишлаб чиқариш кўрсаткичлари ҳам сезиларли ошди.

Бугун мамлакатимиз олтин-валюта захирасининг барқарор ўсиб бораётганлигини кузатишимиз мумкин. Бунда жами олтин-валюта захирасининг 58 фоизини монетар олтин таш-

кил қилади. Ушбу олтинни ишлаб чиқаришда НКМКнинг ҳиссаси катталиги ҳам ҳақиқат.

Комбинат томонидан ишлаб чиқарилган олтиннинг дунё бозорида харидорғирлиги биринчи навбатда унинг юқори сифати билан изоҳланса, иккинчидан, маҳсулотнинг рақобатбардошлиги, яъни олтин таннархининг бошқа ишлаб чиқарувчилар таннаригига нисбатан арзонлигига боғлиқ. Бу тадбир комбинат меҳнат жамоаси томонидан эришилган яна бир ютуқ десак, муболаға бўлмайди. Жумладан, 2020 йилда бу борада 798,7 млрд. сўм иқтисод қилиниб, маҳсулот таннари 6,6 фоизга камайтирилди.

Комбинат сўнгги ўн йил давомида ишлаб чиқариш жараёнининг барча бўғинларида харажатларни оптималлаштириш бўйича самарали чора-тадбирларни амалга ошириб келмоқда. Ҳар йили комбинатда маҳсулот ишлаб чиқариш таннари ва энергия сарфини камайтириш, энергия самарадорлигини ошириш бўйича чора-тадбирлар белгиланиб, изчил рўёбга чиқарилмоқда. Бунга нафақат ёқилғи-энергетика ресурслари, ёнилғи мойлаш материаллари, хомашё ва материаллар сарфи устидан қатъий назоратни ўз ичига олган маъмурий чоралар, балки асосий ишлаб чиқариш воситалари ва карьер-

Бугун мамлакатимиз олтин-валюта захирасининг барқарор ўсиб бораётганлигини кузатишимиз мумкин. Бунда жами олтин-валюта захирасининг 58 фоизини монетар олтин ташкил қилади. Ушбу олтинни ишлаб чиқаришда НКМКнинг ҳиссаси катталиги ҳам ҳақиқат



ер техникаларини модернизация қилиш, ишлаб чиқариш жараёнларига инновацион технологиялар ва рационализаторлик ишланмаларини жорий этиш орқали эришилмоқда.

Ўзбек олтинининг таннархи дунёнинг энг йирик компанияларида ишлаб чиқарилаётган олтин таннархининг ўртача миқдоридан паст ҳисобланади. Хусусан, 2019 йилда олтин ишлаб чиқариш бўйича етакчи хорижий компаниялар ҳисобланган AngloGold (ЖАР) томонидан ишлаб чиқарилган 1 тройя унция олтиннинг таннархи 1031 доллар, Gold Fields (ЖАР) – 995 доллар, Kinross (Канада) – 983 доллар, Newmont Mining (АҚШ) – 975 доллар, Barrick Gold (Канада) – 894 доллар ва Newcrest (Австралия) – 783 долларни ташкил қилиб, улар бўйича ўртача олтин таннархи 887 долларга тенг бўлган бўлса, айнан НКМК томонидан ишлаб чиқарилган олтин таннархи 821 доллардан ошмади.

Маҳсулот таннархининг пасайиши ўз навбатида фаолиятнинг якуний молиявий натижаларига ижобий таъсир кўрсатади. Буни корхонанинг соф фойдаси 10,1 триллион сўмга етиб, ишлаб чиқаришнинг рентабеллик даражаси 41 фоиздан юқорилагани

мисолида ҳам кўриш мумкин. Давлат улуши сифатида қарийб 8 трлн. сўм дивиденд тўловлари амалга оширилди.

Албатта, бу шунчаки оддий рақамлар эмас. Унинг замирида комбинат жамоасининг фидокорона меҳнати мужассам.

Айтгандай, комбинат республикада фойдали қазилмалар захираларини кўпайтириш ва улардан оқилона фойдаланишни таъминлаш, ҳудудларда хомашё базасини яратиш мақсадида геология соҳаси эҳтиёжлари учун зарур бўлган мутахассисларни тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш бўйича Геология университетини очиш ҳамда унинг моддий-техник базасини мустаҳкамлаш тадбирлари учун 83 миллиард сўм миқдорида ҳомийлик ёрдами кўрсатди. Шунингдек, Президентимиз ташаббуслари билан илгари сурилган кимё ва биология фанлари бўйича таълим сифатини тубдан ошириш, умумтаълим мактабларида ушбу фанларни ўқитишнинг мутлақо янги тизимини қўллаш, соҳада илм-фан ва ишлаб чиқариш интеграциялашувини мустаҳкамлаш мақсадларини молиялаштиришга 2021-2024 йилларда 68 миллиард сўм

маблағ ажратишни мўлжалламоқда.

Муқим иш ўрнига эга бўлиш ҳар бир инсон учун келажак, даромад демакдир. Мана шундай имкониятга эга бўлган одамлар, ёшлар ҳаётдан, давлатдан рози бўлиши шубҳасиз. Шу маънода янги иш ўринлари яратиш, бу орқали аҳоли даромадларини ошириш ва яшаш шароитини яхшилашдек устувор йўналишда НКМК эришаётган ютуқлар ҳам залворли. Комбинатда 2017-2020 йилларда 8 минг 286 та иш ўрни яратилгани бунинг далилидир.

Ёшларни қўллаб-қувватлаш ва аҳоли саломатлигини мустаҳкамлаш йилида ҳам бу борадаги ишлар давом этади: жорий йилда йигит-қизларимиз учун 3420 та иш ўрнини очиш кўзда тутилган.

Хуллас, корхонанинг кўп минг кишилик жамоаси яқдилликда янги марралар сари дадил интилмоқда. Жамоада ҳар томонлама шаклланган, ўз тақдирини мамлакат келажак билан чамбарчас боғлиқ эканини чуқур ҳис этган малакали кадрларнинг сафи кенг. Уларнинг замон талабларига мос билим ва тажрибаси, қатъий азму шижоатини кўриб, Навоий кон-металлургия комбинатининг ёрқин истиқболига асло шубҳа қилмайсиз.

21 марта

*С праздником
Набруз!*

*Дорогие
соотечественники!
Поздравляет вас с
праздником Набруз!
Желаем крепкого
здоровья, семейного
благополучия,
безоблачного счастья
и радости в каждом
новом дне.*



ENERGO RESURS

ИНВЕСТИЦИЯ – БАРҚАРОР РИВОЖЛАНИШНИНГ МУҲИМ КАФОЛАТИ

Фарҳод БАҲРОНОВ,

Навоий кон-металлургия комбинати Бош директори ўринбосари

Навоий кон-металлургия комбинатини ривожлантириш стратегияси олтин ва уран маъданларини қазиб олиш ва қайта ишлаш бўйича янги қувватларни барпо этиш

билан бир қаторда амалдаги кон ҳамда гидрометаллургия мажмуаларини кенгайтириш, реконструкция қилиш ва техник қайта жиҳозлаш билан боғлиқ йирик инвестиция лойиҳаларини амалга оширишга асосланган. Зотан, инвестиция ишлаб чиқаришнинг барқарор ўсишини таъминлашга имкон беради.

Инвестиция дастури бўйича гидрометаллургия заводларини қуриш, қимматбаҳо металлларнинг янги конларини очиш, ишлаб чиқариш қувватларини модернизация қилиш ва техник қайта жиҳозлаш, шунингдек, инновацион ва илм-фан, техника ютуқларининг илғор тажрибаларидан фойдаланган ҳолда жисмонан

эскирган технологик ускуналарни алмаштиришга йўналтирилган лойиҳалар кўзда тутилган. Мазкур лойиҳалар доирасида сўнгги ўн йилда фойдаланишга топширилган объектларнинг умумий сони 65 тани ташкил этди.

Таҳлиллар шуни кўрсатадики, 2015-2017 йилларда инвестиция маблағларининг 59 фоиздан 68 фоизгача бўлган қисми корхонанинг мавжуд қувватларини модернизациялаш ва реконструкция қилишга сарф этилган. 2026 йилгача қимматбаҳо металлларни ишлаб чиқаришни кўпайтириш бўйича Дастурни амалга оширишга киришилгани боис 2018 йилдан бошлаб комбинатнинг инвести-

ция сиёсатини молиялаштириш йўналишларида сезиларли ўзгаришлар юз бермоқда. Инвестиция маблағларининг умумий миқдорида янги қурилиш учун ажратилган маблағлар улуши устунлик қилмоқда. Бу шуни англатадики, комбинат қимматбаҳо металлнинг янги конларини ўзлаштириш, қазиб олиш ва ишлаб чиқариш бўйича янги қувватларни барпо этишни фаол равишда бошлади.

Марказий кон бошқармасида «Мурунтов» конини ўзлаштиришнинг V навбати комбинатнинг муҳим инвестиция лойиҳаларидан биридир. Ҳозирги вақтда коннинг шимолий қисмида (ён тарафида) захираларни очиш ва ишлов бериш ишлари олиб борилмоқда. 2021 йилда «Бесапантов», «Чуқурқудуқ», «Балпантов» ва «Томдибулоқ» конларининг захира-

лари билан ишлаш, маъдан қазиб чиқариш ҳажмини ошириш ва 2-гидрометаллургия заводида йилига 50 млн. тоннагача маъдан етказиш режалаштирилган. Бугунги кунда «Мурунтов» конининг узунлиги 4,3 км, кенлиги 3,2 км, чуқурлиги 600 м ни ташкил этади. Конни ўзлаштиришнинг V навбати доирасида қўлланилаётган кон-геологик ва кон-техник ечимлар келажакда кон чуқурлигини 1000 метргача етказиш имконини беради. Шу билан бирга қазиб олинаётган захиралар 50 йил давомида хомашё базасини таъминлаш учун етарли бўлади.

Президентимиз Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга йўлаган Мурожаатномасида 2021 йилда Навоий кон-металлургия комбинати томонидан 2 та янги гидрометаллургия заводи фойдаланишга топшириш режалаштирилаётганлиги таъкидлаб ўтилди.

Мазкур заводларни барпо этиш асослари давлатимиз раҳбари томонидан 2017 йилда тасдиқланган комбинатни 2026 йилгача ривожлантириш дастури билан белгилаб берилган эди. Ўтган тўрт йилда мазкур ҳужжатга мувофиқ 1,7 млрд. АҚШ доллари ўзлаштирилиб, 10 та иншоот барпо этилди. Бунинг натижасида

комбинатда олтин ишлаб чиқариш ҳажми 10 фоизга, кумуш ишлаб чиқариш эса 45 фоизга ошди.

Корхона фаолиятида муҳим аҳамиятга эга бўлган истиқболли лойиҳалардан бири – бу қиймати 247,6 млн. АҚШ доллари бўлган 7-гидрометаллургия заводи. Ўтган йилда мазкур лойиҳанинг биринчи ва иккинчи босқичи доирасида маъданни қайта ишлашга ихтисослашган тўртта тегирмон блоки муддатидан олдин ишга туширилди. Завод қурилишида қўлланилаётган асосий технологик ускуналар чет элдан сотиб олинмасдан, Навоий машинасозлик заводида ишлаб чиқарилиши эвазига 56 млн. долларга яқин маблағ тежалишига эришилди.

Ушбу заводнинг ажралиб турадиган устунлиги шундаки, бу ерда таркибида олтин кам бўлган, олдин ишланган ва захирага олинган маъданни энг мураккаб жараёнлар орқали, яъни кислотали ишқорда яна қайта ишлаб, маҳсулот олинади. Қайта ишлаш жараёнида фақат маҳаллий кимё маҳсулотлари ишлатилади, бу эса маҳсулот таннархини янада арзонлаштиради. Завод тўла қувват билан ишга туширилганидан сўнг йилига 15 млн. тонна техноген чиқиндиларни қайта ишлаш ва 7,5 тонна





қўшимча олтин ишлаб чиқариш имконини беради. Бундан ташқари мингдан ортиқ янги иш ўринлари яратилади.

Навоий кон-металлургия комбинатининг истиқболи ҳақида сўз очилса, даставвал бугунги кунда амалга оширилаётган инвестицион лойиҳалар тилга олинади. Чунки у ер ости қазилма бойликларининг янги захираларини қидириб топиш ва ўзлаштириш асосида маҳсулот ишлаб чиқаришни кўпайтириш, қўшимча иш ўринлари яратишга қаратилгани билан аҳамиятлидир. «Ауминзо-Амантой» кони негизда 5-гидрометаллургия заводини қуриш шундай лойиҳалар сирасига киради. Маълумки, 2017 йилнинг март ойида Президентимиз рамзий тугмани босиб, бу муҳим лойиҳага старт берган эди. Ўтган вақт мобайнида «Ауминзо-Амантой» кони ва янги завод қурилишига сафарбар этилган жамоалар кенг кўламли ишларни бажариб келмоқда. Бунинг пировардида бугун Қизилқум саҳроси чинакам бунёдкорлик майдонига айланди. Яқин кунларда заводнинг йилига 2 млн. тонна маъданни қайта ишлаш қувватига эга 1-тегирмон блоки муддатидан олдин фойдаланишга топширилиши кутилмоқда.

5-гидрометаллургия заводида дунёда ўхшаши бўлмаган, мутлақо янги технология, яъни кислородли-оҳакли оксидлаш асосида олтин ажратиш олиш йўлга қўйилади. Энг қувонарлиси, ишлаб чиқариш жараёни тўлиқ автоматлаштирилган бўлиб, масофадан бошқарув тизими ўрнатилди. Корхонада ҳар йили 5 млн. тонна маъдан қайта ишланади.

Шунингдек, «2-гидрометаллургия заводининг қайта ишлаш қувватларини кенгайтириш» лойиҳаси доирасида 2020 йилда муддатидан олдин 29 ва 30 тегирмон блоклари ишга туширилди. Мазкур заводда таркибда қимматбаҳо металл бўлган маъданни майдалашдан бошлаб, ундан тайёр маҳсулот ажратиш олиб, олий сифатли қуйма олтин ҳосил қилишга бўлган барча технологик жараёнлар амалга оширилади. Янги тегирмонлар ёрдамида ўтган йили 2019 йилга қараганда 2,5 млн. тоннадан ортиқ маъдан қайта ишланди. Сўнгги ускуна ва дастурий таъминотлар асосида яратилган автоматлаштирилган тизим эвазига завод мутахассислари асосий технологик параметрлар ҳисобланган маъдан, сув, электр қуввати, мой сарф-харажатлари ҳақидаги маълумотлар киритилган веб-саҳифадан эркин фойдаланиш имкониятига эга бўладилар.

Мамлакатимизда аҳолининг инвестиция ва жамғариш имкониятларини кенгайтириш, қимматбаҳо металллар муомаласини ривожлантириш мақсадида 2020 йилда Марказий банк томонидан ўлчовли оғирлиги 5, 10, 20 ва 50 грамм бўлган, 999,9 софликдаги олтиндан тайёрланган қуймалар тижорат банклари орқали сотувга чиқарилди. Мамнуният билан айтиш керакки, шундай ўлчовли қуймалар Навоий кон-металлургия комбинатида тайёрланмоқда. Давлатимиз раҳбарининг 2018 йил 7 июндаги «Ўзбекистон Республикасида қимматбаҳо металллардан ўлчовли қуймалар ишлаб чиқаришни ташкил этиш ҳамда қимматбаҳо ме-

таллар бозори фаолиятини тартибга солиш бўйича чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарорига асосан НКМК томонидан олтин ва кумушдан ўлчовли қуймалар ишлаб чиқариш бўйича замонавий технологияларга асосланган мажмуани қуришга қаратилган, умумий қиймати 31 млрд. сўмдан ортиқ бўлган инвестиция лойиҳаси ҳаётга татбиқ қилинди. Бу лойиҳа доирасида 2-гидрометаллургия заводининг тайёр маҳсулот цехи негизда ўлчовли қуймалар ишлаб чиқариш участкаси барпо этилди. Зарафшон қурилиш бошқармаси томонидан бунёд этилган мажмуага Италияда ишлаб чиқарилган илғор технологик асбоб-ускуналар ўрнатилди.

Дарвоқе, «Ауминзо-Амантой» sanoat майдонида янги барпо этилган Ишчилар шаҳарчаси бунёдкорлик ишларининг ёрқин намунасидир. Мазкур шаҳарча ва унинг ҳудудида замон талаблари асосида ошхона, муҳандис-техник ходимлар учун турар жой бинолари, шунингдек, ишчилар учун барча қулайликларга эга ётоқхоналар, кундалик харид моллари дўкони, тиббиёт пункти, дорихона, ошхона, спорт мажмуаси, кичик футбол майдончаси, автотураргоҳ фойдаланишга топширилди.

Бир сўз билан айтганда, режа ва вазифа – аниқ, мақсад, марра – улкан. Эришилаётган барча ютуқлар замирида эса пухта ўйланган лойиҳалар, уларни рўйбга чиқариш учун жалб этилган инвестиция лойиҳалари ва албатта, малакали, фидойи ишчи-ҳодимларнинг шижоатли меҳнати мумкин.

ЎЗБЕКИСТОН УРАН САНОАТИ – ЖАДАЛ РИВОЖЛАНИШ ЙЎЛИДА

Отабек РЎЗИЕВ,
НКМК Геотехнология бўлими бошлиғи

Бугунги кунда Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёев раҳбарлигида мамлакатда барча соҳаларда, шу жумладан, кон-металлургия ва геология саноатида катта ислохотлар амалга оширилмоқда.

Аёнки, Навоий кон-металлургия комбинати Ўзбекистонда уран қазиб чиқариш ва ураннинг чала оксиди-оксиди кўринишидаги тайёр маҳсулотни экспорт қилиш билан шуғулланувчи ягона корхона ҳисобланади.

1994 йилдан бошлаб НКМКда барча уран қазиб чиқариш ишлари фақат ер юзасига ўрнатиладиган геотехнологик қудуқлар тизимлари орқали уранни ер остида танлаб эритиш усули билан амалга оширилиб келинмоқда. Ушбу технология илгари қайта ишланиши норентабел, деб

ҳисобланган қумтош конларининг «камбағал» рудалари захираларини қайта ишлашга жалб қилиш орқали хомашё базасини кўпайтириш имконини берди.

Умуман олганда, НКМК замон талаблари асосида ишлаб чиқарилаётган маҳсулотнинг сифати ва миқдорини ошириш ҳамда харажатларни камайтиришга қаратилган техник қайта жиҳозлаш сиёсатини олиб бормоқда.

Ҳозирги вақтда табиий уранни қазиб чиқаришда 6 та уранни ер остида танлаб эритиш геотехнологик конидан фойдаланилмоқда. Уран ишлаб чиқаришнинг минерал-хомашё

базасининг асосини 21 та кон ва 7 та истиқболли майдон ташкил этади. НКМК уран корхоналарининг ёрдамчи объеклари жумласига Шимолий кон бошқармасининг сульфат кислота заводи, шунингдек, НКМКнинг бўлинмаларини қувур маҳсулотлари билан таъминловчи Жанубий кон бошқармасининг ПВХ ва пластмасса қувурлари маҳсулотлари ишлаб чиқариш цехи киради.

Конлардан олинadиган таркибидан уран мавжуд бўлган маҳсулот 1-гидрометаллургия заводида тайёр маҳсулот (ураннинг чала оксиди-оксиди) ҳолатига қайта ишланади ва экспортга жўнатилади.



УЧҚУДУҚ ИМКОНИАТЛАРИНИНГ КАШФ ЭТИЛИШИ

XX асрда халқ хўжалигида атом электр станциялари учун хомашёга бўлган талабнинг ўсиши қайта иш-лашнинг техник ва иқтисодий жи-ҳатдан мақсадга мувофиқ анъанавий ер ости ва очиқ кон усуллари мавжуд эмаслиги туфайли саноат нуқтаи на-заридан қизиқиш уйғотмаган «камба-ғал» ва оғир тоғ-геологик шароит-даги конларни жалб қилиш зарура-тини келтириб чиқарди.

Янгидан ташкил этилган комби-натнинг асосий вазифаси 1952 йилда очилган ва Марказий Қизилқумнинг

оташ каби иссиқ кумларида, қадимий карвон йўлининг учта қудуғи яқинида жойлашган йирик уран конини ўз-лаштиришдан иборат эди. Ўша йил-ларда ташкил этилган Шимолий кон бошқармаси негизда бундай кон-ларни қазиб олишнинг уранни ер остида қудуқли танлаб эритиш усули номини олган янги, кам харажатли усулини ишлаб чиқиш ва ўзлашти-ришга қаратилган кенг кўламли иш-лар бошлаб юборилди.

1965-1967 йилларда мукаммал технологик ва техник-иқтисодий кўр-

саткичлар билан ўтказилган тажри-ба-саноат ишлари Учқудуқ конининг уранни ер остида танлаб эритиш усули ёрдамида саноат йўли билан қайта ишлашга киришиш имконини берди.

Ўтган асрнинг 90-йилларида уран рудасини қазиб олиш бўйича кўплаб конлар ёпилгач, Шимолий кон бош-қармасининг геотехнологик кони Учқудуқдан уран маҳсулотларини етказиб берувчи ягона кон бўлиб қолди.

5-КОН БОШҚАРМАСИ – 50 ЙИЛЛИК ЙЎЛ

Навоий кон-металлургия комби-натининг уран қазиб чиқарувчи асо-сий бўлинмаси ҳисобланган 5-кон бошқармаси бу йил 1 февралда ўзи-нинг 50 йиллигини нишонлади. Ушбу йиллар давомида бошқарма табиий уран қазиб чиқариш ва ер остида танлаб эритилган эритмалардан ам-моний перренатини ишлаб чиқариш бўйича етакчи корхона сифатида мамлакатимизда мустақкам мавқега эга бўлди. Ҳозирги вақтда кон бош-қармасининг улушига уран ишлаб чиқаришнинг 78,5 фоизи ва НКМК бўйича ишлаб чиқариш ҳажмида ам-моний перренати ишлаб чиқариш-нинг 100 фоизи тўғри келади.

Эллик йил тарих учун кичик давр, лекин сувсизлик ва зарур инфрату-зилмаларсиз бир шароитда чўл мар-казида катта корхонанинг барпо этилгани, унинг тармоқда қарор то-пгани ҳамда профессионал уран қа-зиб чиқарувчиларнинг бутун бир «самараси» шаклланиши ҳақида кўп гапириш мумкин. Бугунги кунда Кон бошқармаси қазиб чиқарувчи ва қай-та ишловчи мажмуалар, ишлаб чиқа-ришнинг барча эҳтиёжларини, ри-вожланган инфратузилма ва ижти-моий объектларни тўлиқ қамраб олган ёрдамчи бўлинмаларни бир-лаштирувчи замонавий саноат кор-хонасини ўзида намоён этади. Ўзбе-кистоннинг Навоий, Бухоро ва Са-марқанд вилоятларида жойлашган 18 та таркибий бўлинмада 4,5 минг-дан ортиқ киши меҳнат қилади.

Кон бошқармасининг маҳсулот-лари тўлиғича экспортга йўналтирил-

ган бўлиб, охириги йигирма йил ичи-да компания ўз ривожланишининг янги босқичига чиқди. Жаҳон бозо-рининг беқарор конъюнктураси шароитида уран қазиб чиқариш ишларининг самарадорлигини оши-риш мақсадида кон бошқармасида маҳсулдор эритмаларни насос билан тортиб чиқаришнинг эрлифт усули-дан электр ёрдамида юклайдиган насос агрегатларини жорий этишга тўлиғича ўтилди. Натижада маҳсул-дор эритмаларни насос билан тор-тиб чиқариш учун электр энергияси сарфи деярли 2 баробарга қисқарди. Сиқилган атмосфера ҳавоси ва газ-симон техник кислородни тўлдириш усули билан рудали горизонтни ок-сидлашнинг жорий этилиши юқори карбонатли ва 500 метргача руда жойлашган уран конларини ишлаб тайёрлашга самарали жалб қилиш имконини берди, бу карбонатли майдонларда кислоталаш вақтида сульфат кислота сарфини камай-тирди.

Телекоммуникация тизимларини ривожлантириш ва ишлаб чиқариш назоратини автоматлаштириш маса-лалари ҳам четда қолмади. Ишлаб чиқаришни янгилаш ва техник қайта жиҳозлаш манзилли дастури сама-расида АСУТП тизимлари маълумот-ларни GSM-алоқаси орқали узатув-чи замонавий ускуналар билан жи-ҳозланди. Ишлаб чиқаришнинг энг муҳим параметрларини, технологик ускуналар ва транспортнинг ишла-шини онлайн кузатиш имконияти пайдо бўлди.

5-кон бошқармасида ёқилғи-энергетика ресурслари, хомашё, ма-териаллар, меҳнат сарфларини те-жашга катта эътибор қаратилади, уларнинг қисқартирилишига нафақат ишлаб чиқариш қувватларини мо-дернизация қилиш, балки меҳнатни тўғри ташкил этиш, харажатларни оптималлаштириш орқали эришил-ди. Жаҳон бозорида кескин рақобат шароитида кон бошқармасини илм-фан ва юқори технологияларнинг энг илғор ютуқлари асосида модерни-зация қилиш ва янгилаш, ички захи-раларни излаб топиш энг муҳим ва-зифага айланмоқда.

Охириги 4 йил мобайнида Кон бошқармасининг ишлаб чиқариш фаолиятини таҳлил қилиб, қуйидаги ютуқларни қайд этиш мумкин: бур-ғулаш ҳажмининг ўсиши 133 фоизни, уран ишлаб чиқариш 113 фоизни ташкил қилди, бунда тайёр маҳсулот бирлигининг ҳақиқий таннархи 20 фоизга камайди.

Экспортга йўналтирилган маҳсу-лотлар ҳажмини ошириш давлат дас-тури доирасида кон бошқармаси томонидан тадқиқот ва илмий-ама-лий ишлар комплекси ўтказилиб, улар пировардида аҳамияти бўйича иккинчи ўринда турадиган, асосий ишлаб чиқариш технологик эритма-ларидан йўл-йўлакай олинадиган аммоний перренати ишлаб чиқариш ҳажмини 4 баробар ва ундан кўпга ошириш имконини берди.

Ишлаб чиқариш қувватларини сақлаб туриш ва ошириш мақсадида кон бошқармаси томонидан техник



модернизация қилиш ва қайта жиҳозлаш, истиқболли конларда янги ишлаб чиқариш объектларини қуриш

лойиҳаларини ўз ичига олган, йилига тахминан 10 млн. доллар капитал қўйилмалар киритиладиган инвес-

тиция лойиҳаларининг амалиётга татбиқ этилишига алоҳида эътибор қаратилмоқда.

«СОБИРСОЙ» – УЛКАН ҚУВВАТ МАНБАИ

Жанубий кон бошқармаси комбинатининг асосий бўлинмаларидан бири ҳисобланиб, 1958-1960 йилларда олиб борилган геология-разведка ишларидан сўнг «Собирсой» уран конини ўзлаштириш учун ташкил этилган. Унинг ўша даврдаги асосий вазифаси «Собирсой» йирик уран конини қазиб чиқаришнинг ер ости усули билан ишлаб тайёрлашдан иборат эди. Бугунги кунда бу уран ва олтин қазиб чиқариш билан шуғулланувчи кўп тармоқли саноат корхонаси ҳисобланади. «Собирсой» конини ер ости усулида ишлаб тайёрлаш билан бир қаторда 1967 йилда ер остида танлаб эритиш усули билан уран қазиб чиқариш бўйича тажриба ишлари бошлаб юборилди.

Мустақиллик йилларида НКМКда уран қазиб чиқариш ҳажмининг оширилишини назарда тутувчи уран қазиб чиқариш тармоғини ривожлан-

тириш дастури ишлаб чиқилди. Жанубий кон бошқармаси учун бу вазифа жуда мураккабдек туюларди, чунки қолган захиралар паст унумдорлиги, руда жинсларининг кам қуввати, юқори карбонатлик, катта чуқурликлар (450-550 метрдан ортиқ) билан тавсифланарди, захираларнинг бир қисми технологик баланс орти тоифасига ўтказилди. Шу муносабат билан мутахассислар томонидан илгари ишлаб тайёрланган майдонлардаги захираларни қайта ишлаш масаласи кўриб чиқилди. 2000 йилдан бошлаб карбонатли рудаларни ишлаб тайёрлаш янги технологиялари жорий этилиб, технологик ва ёрдамчи асбоб-ускуналар модернизация қилинганидан сўнг «Собирсой» конининг захираларини қайта ишлаш («йўқотишларни қайтариш») билан шуғулланмоқда. Чунончи, мустақиллик йилларида «Собирсой» конининг 2, 3, 4, 5, 8-кон

майдонлари қайта ишлаб тайёрланди, шунингдек, Шарқ, Улус, Жарқудук, Ағрон, Нурбулоқ ва Ингичка участкалари ишга туширилди. Ҳозирги вақтда кон майдонларининг балансдан ташқари захиралари ишлаб тайёрланмоқда, «Фарбий» ва «Шарқий Ағрон» конларида тажриба-саноат ишлари олиб борилмоқда. Геология давлат қўмитаси ва НКМК бирга «Шарқий Ағрон» ва «Тувактау» конларида, шунингдек, бошқа истиқболли майдонларда геология-разведка ишларини давом эттирмоқда.

НКМКнинг ҳар бир ишчи-ходими уран саноатида юқори натижаларга эришишга ҳисса қўшган ҳолда стратегик металл қазиб чиқаришни такомиллаштириш ва кўпайтириш ишига, демакки, мамлакатимиз иқтисодиётини янада ривожлантиришга сидқидилдан ўз ҳиссасини қўшмоқда.

ҚИЗИЛҚУМ БАҒРИДАГИ МЎЪЖИЗА

Отабек РАВШАНОВ, «Мурунгов» кони бошлиғи

Қизилқум саҳроси. Ястаниб ётган қирларга туташ барханлар. Бундан бир неча йиллар олдин мана шу ҳувиллаган кенгликда мисли кўрилмаган ўзгаришлар содир бўлди. Ўзининг жозибadorлиги ҳамда Менделеев даврий жадвалида акс этган жамики металлларга бой саҳро бағридаги табиий бойликларни ўзлаштириш йўлида дадил қадам ташланди.

«Мурунгов» конининг очилиши халқаро геологлар жамоатчилиги томонидан ўтган асрнинг қимматбаҳо металллар соҳасида қилинган энг катта кашфиёти сифатида тилга олинади. Бугунги кунда ҳам ушбу улкан кон иқтисодиётимиз ривожига ўз ўрнига эга.

Шуни мамнуният билан таъкидлаш жоизки, қўлга киритаётган ютуқларимиз доимий равишда дунё миқёсида юксак эътироф этилиб келинмоқда. Яқинда Канаданинг нуфузли «Kitco» компанияси эълон қилган рейтингга кўра, «Мурунгов» кони 2020 йилда жаҳондаги энг йирик ол-

тин конлари ўртасида биринчи ўринни эгаллади. Бу хушхабар ана шундай эътирофнинг амалдаги намунасидир. Бу билан йиллар давомида дунёдаги энг йирик олтин кони мақомини сақлаб қолиб, келажакда жонажон корхонамиз равнақи ва юртимиз иқтисодиётига барқарор хизмат қиламиз.

Жамоамиз аҳлининг азму шижоати билан ўтган йили 2 миллион унциядан зиёд олтин қазиб олиб, дунёдаги энг етакчи компанияларни ҳам ортда қолдирдик. Пировардида иккинчи ўрин 1,6 миллион унция олтин қазиб олинган АҚШнинг «Карлин» конига, учинчи ўрин эса Россиянинг «Олимпиада» конига насиб қилди.

Эришилган барча натижаларда ишчи-хизматчиларимиз фидокорона меҳнати мужассам. Эътироф ва муваффақиятлар бизни янги марраларга руҳлантиради.

...1958 йилдан бошлаб конда бурғулаш ишлари ўрганилиб, рудани қазиб олиш, қайта ишлаш мажмуалари фойдаланишга топширилди ва очиқ кон қазиш ишлари бошланди.

1967 йилнинг 5 мартда «Мурунгов» очиқ конида биринчи оммавий портлатиш ишлари амалга оширилди.

1969 йил 21 июль. Бу кун чўллар қаърида яшириниб ётган табиий бойликларни қидириб топишга жазм этган жамоа ҳаётида муҳим сана ҳисобланади. Шу кун оғирлиги 11 килограмму 820 грамм бўлган «Мурунгов» кони олтинининг биринчи қуймаси олинган. Бу маҳсулот халқаро ташкилотларнинг юксак даражадаги эътирофига сазовор бўлган. Ўзбекистон фонд биржасидан рўйхатдан ўтган товар белгиси бутун дунёдаги маҳсулотларнинг энг юқори сифатини акс эттирувчи тамға сифатида тан олинган.

Йиллар ўтгани сари кон фаолиятида ҳам илм-фан ва техника ютуқларига уйғун равишда ишлаб чиқариш технологияларининг изчил такомиллашиб бориши кузатилди, муҳим технологик қарорлар қабул қилинди. Жумладан, 1993 йилдан бошлаб коннинг чуқурлиги ортиши билан дастлаб кенг фойдаланилган «БелАЗ»





автосамосваллари билан бир қаторда юк кўтариш имкони 170 ва 140 тонна бўлган «Юклид» ва «Катерпиллар» русумли автосамосваллар олиб келинди. Мазкур техник қувватлар маъданни ташиш ишларини бажариш билан бир қаторда қулай имкониятларга ҳам эга. Уларнинг ёрдамида кон чуқурлигини ошириш баробарида қазиб олиш ҳажми кенгаймоқда.

1998 йилда конда тажриба сифатида GPS технологиясидан фойдаланган ҳолда тоғ ишларини автоматик тизимда бошқаришнинг биринчи навбати йўлга қўйилди. 1999 йилда эса мазкур технологияни янада мукаммаллаштирган ҳолда GPS спутник алоқадан фойдаланиш тизимига ўтилди. Бу эса ўз навбатида транспорт воситаларидан фойдаланишни оптималлаштириш билан бирга бутун тоғ комплекс ишини бошқаришни назорат қилиш самарадорлигини оширди. Автосамосваллар ва экскаваторларда ўрнатилган узатгичлар спутник канали орқали марказий компьютерга сигнал беради. Марказдаги кузатувчи оператор муттасил монитор экранидан коннинг юклаш зонасидан юкни тўкиш пунктларигача бўлган барча участкалардаги транспорт ва юклаш ускуналарининг ҳолатини назорат қилади. Бундан ташқари мазкур қурилма кондаги юк оқимини бошқариш тезкорлигини таъминлаш билан бирга самосваллар ҳамда экскаваторларни қайта юклаш пунктларига тақсимлайди.

Айтиш керакки, «Мурунтов» кони маъданлари жуда мураккаб кон-геологик тузилишга эга. Уларни қазиб олишга тайёрлашда ўзига яраша ён-

дашув талаб этилади. Бунда бурғулаш ва портлатиш ишлари параметрлари белгиланади. Портлатиш ишларининг хавфсизлигини ошириш ва портлатишга кетадиган вақтни қисқартириш мақсадида 1996 йилда «ДРУЗА» радиобошқарув тизими ишга туширилган. Ушбу тизим ёрдамида алоҳида блоклар орасида ўтказиладиган портлатишларни хоҳлаган вақт оралиғида ўтказиш ҳамда оммавий портлатишни исталган пайтда тўхтатиш мумкин. Ушбу ишларни бошқариш хавфли зонадан хавфсиз масофада олиб борилади.

Кўп йиллар давомида конларда портлатиш ишлари учун портлатувчи моддалар бошқа мамлакатлардан буюртма асосида олиб келинган. Бу эса талай муаммоларни келтириб чиқарар эди. 2001-2002 йилларда Қизилқум бағрида «Orica Germany» компанияси технологияси асосида эмульсион портлатувчи моддалар заводи қурилди ва 2002 йилнинг кузида ишга туширилди. Лойиҳани амалга ошириш учун умумий қиймати 6 млн. АҚШ долларлик маблағ сарфланган бўлиб, қисқа вақтда бутун харажатлар қопланди ва маҳаллийлаштириш дастури доирасида иқтисодий самара бера бошлади. 2017 йилга келиб Навоий кон-металлургия комбинати тизимидан ташқари бошқа конларга ҳам эмульсион портловчи моддалар етказиб бериш йўлга қўйилди. Илгари ушбу заводнинг йиллик ишлаб чиқариш йиллик кўрсаткичи 3 000 тоннани ташкил қилар эди. 2018 йилга келиб бу кўрсаткич икки ҳиссага ошди.

Табиатда олтиннинг нотекис ва

кам миқдорда тарқалгани конларни қидириш ҳамда ўзлаштириш учун тоғ жинсларини тезкор таҳлил қилишни тақозо этади. Олтин конларидан олинган намуналарни таҳлил қилишда аниқлик даражаси ўта юқори бўлиши шарт. «Мурунтов» конидаги Марказий гамма-активлаштирилган таҳлил лабораторияси комбинатнинг ноёб бўлинмалари сирасига киради. Мана, 44 йилдирки, лабораторияда электронларни чиқиқли тезлатгичда тормозланган гамма нурлари орқали таҳлилдан ўтказиш ишлари тизимли олиб борилади. Йилдан-йилга лабораторияда геологик намуналарнинг таркибидаги олтинни тезкор гамма-активлашган таҳлил қилиш жараёни такомиллашиб бормоқда. 1977 йилнинг биринчи чорагида лабораторияда бир сменада 50 та намуна таҳлил қилинган бўлса, йил охирига келиб лойиҳавий самарадорлик кўрсаткичи 400 тага етди. Ҳозирги кунда эса бир суткада битта тезлатгичда 3 минг 500 дан ортиқ намуна таҳлил қилинмоқда. Лабораторияда атиги 17 сонияда рудадаги олтин таркибини аниқлаб бериш имконияти мавжуд.

Умуман олганда, лабораторияда олиб борилаётган таҳлилларнинг йиллик кўрсаткичи 1 миллион 500 мингтагача намунани ташкил этмоқда. Эътиборлиси, дунёдаги ҳеч бир физик лаборатория бу ҳажмда таҳлил ўтказиш имкониятига эга эмас.

Йиллар давомида «Мурунтов» кони чуқурлиги кенгайиши, масофанинг ортиши натижасида кон массаларининг доимий ва вақтинчалик сақлаш жойларига етказиш ишлари

кўп вақт ҳамда харажат миқдори ошишига сабаб бўлди. Корхонада тежамкорликини сақлаш учун 1984 йилда 1-даврий оқимли технология мажмуаси ишга туширилди. 2011 йилда эса Навоий кон-металлургия комбинати раҳбарияти ташаббускорлигида дунёда ўхшаши бўлмаган ва ноёб лойиҳа ҳисобланган КНК-270 тик-қия конвейер мажмуаси ишга туширилди. Умумий узунлиги уч километрни ташкил қиладиган конвейер иқтисодий самарадорлиги жиҳатдан автотранспортда тоғ жинсларини ташигандан кўра бир неча бор иш унумдорлигини оширди. Кон массаларини транспортлаштиришда масофа ва дизель ёқилғисининг қисқаришига, атроф-муҳит ва атмосферага чанг, газ тарқалишининг камайишига эришилди. Юкни етказиб беришдаги харажатлар тенг ярмига камайиб, кон чуқурлигидаги маъданларни ташишда автосамосвалларнинг кўтарилиш баландлиги 300 метр қисқарди. Бу модернизациянинг баландлиги 270 метрни ташкил этиб, ишлаб чиқариш унумдорлиги 1 соатига 3500 тоннага тенг. КНК-270 тик қияли конвейер махсус бошқарув марказидан бошқарилади. 2014 йилда конвейерга қўшимча равишда 2 та янги линия ишга туширилди. Ушбу янги конве-

йер линиялари ер остидан чиқарилган тоғ жинсларини вақтинча ва доимий махсус жойларга етказиб беради. Шунингдек, 4-майдалаб, қайта юклаш пункти «Мютенбай» конининг 6-бўлимидан кон жинсларини 2-узатиш конвейери орқали ташишга мослаштирилди. Натижада жанубий-шарқий даврий-оқим технологияси орқали тоғ жинсларини ташқи ағдармаларга ташиш ҳажми ошишига эришилди.

Эътироф этиш лозимки, давлатимиз раҳбари томонидан 2026 йилгача комбинатни ривожлантириш дастури доирасида улуғвор вазибаларни рўёбга чиқариш белгиланди. Айни пайтда дастурда белгиланган «Мурунгов» кони 5-навбатини ишга тушириш каби муҳим инвестицион лойиҳалар юзасидан жадал суръатда иш олиб борилмоқда. «Мурунгов» карьерини қазиб олиш 5 навбатининг 1-босқичи» лойиҳасининг техник-иқтисодий асослари ишлаб чиқилди ва унинг капитал қурилиши учун 733,9 млн АҚШ доллари миқдорида маблағ ажратилди.

Мамлакатимизнинг асосий руда манбаи ҳисобланган «Мурунгов» конида кончилик техникаси ва асбоб-ускуналарини модернизациялаш ҳамда янгилаш изчил давом эттирил-

моқда. 2021-2022 йилларда узунлиги 2150 ва 3200 метрни ташкил этган иккита Шимолий-шарқий ва Жанубий даврий оқим технологияли конвейер мажмуалари ишга туширилиши режалаштирилган. Бундан ташқари, ўз кўрсаткичлари бўйича жаҳонда ягона бўлган RopeCon тизимли Doppelmayr, тоғ жинсларини юқорига ташувчи тик-қия конвейер мажмуаси қурилиши режалаштирилмоқда. Бу ўз ўрнида келгусида 2070 йилгача кон чуқурлигини 1050 метрга етишини ҳисобга олган ҳолда қазиб олиш ҳажминини сақлаб қолиш ва ошириш имконини яратлади. Шунингдек, 2-гидрометаллургия заводининг қайта ишлаш мажмуаси қувватини ошириш мақсадида «Мурунгов» таркибида «Чукурқудуқ», «Бессапантау», «Балпантау» ва «Томдибулоқ» каби янги конларни очиш ва фойдаланишга топшириш режалаштирилган.

Амалга оширилаётган кенг кўламли ишлар, инвестицион лойиҳалар ва инновацион ғояларнинг ишлаб чиқаришга самарали жорий этилаётгани ҳамда истиқболли режаларга мустаҳкам замин яратилаётгани кончиларимизда фаровон ҳаётдан шукроналик, эртанги кунга эса ишонч руҳини уйғотиши табиий.





SHAFFOF®



BIRINCHI BULOQ SUVI

 200 88 88

ПЕРВАЯ! РОДНИКОВАЯ

Reklama huquqi asosida

"SHAFFOF SERVIS" QK MCHJ xizmat ko'rsatadi

MAHSULOT SERTIFIKATLANGAN, XIZMATLAR LITSENZIYALANGAN



МАҲАЛЛИЙЛАШТИРИШ ДАСТУРИ – ИННОВАЦИЯ ИМКОНИЯТЛАРИНИНГ АСОСИЙ ДРАЙВЕРИ

Улуғбек САНАҚУЛОВ,

*Навоий кон-металлургия комбинати Маҳаллийлаштириш
дастурларини шакллантириш ва мониторинг қилиш бўлими бошлиғи*

Ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш ва импорт ўрнини босувчи маҳсулотлар тури ҳамда ҳажмини ошириш иқтисодий ривожланишнинг муҳим шартларидан ҳисобланади. Бу борада мамлакатимиз раҳбари ва ҳукуматимиз томонидан аниқ вазифалар белгиланган бўлиб, маҳаллийлаштиришни чуқурлаштириш ва унинг миқёсларини кенгайтиришни жадаллаштириш, юқори қўшилган қийматни шакллантириш, мавжуд хом ашё ресурслари ва имкониятлардан сама-

рали фойдаланиш чора-тадбирлари тизимли олиб борилмоқда.

Маҳаллийлаштириш дастури ижросини таъминлаш Навоий кон-металлургия комбинати фаолиятининг ажралмас қисми сифатида асосий иқтисодий кўрсаткичларни яхшилашга шароит яратмоқда. Бугунги кунда бошқа маҳаллий корхоналар қатори НКМК маҳаллийлаштирилган маҳсулотларни ишлаб чиқаришнинг локомотивларидан саналади.

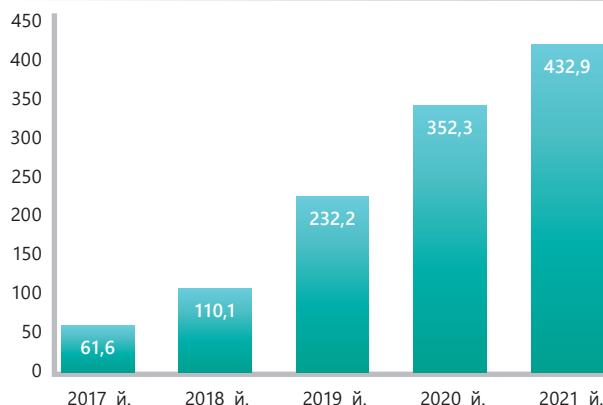
Маҳаллийлаштириш дастури, аввало, технологик, кон-шахта, майдалаш-саралаш ва бошқа маҳсулотлар учун олдин импорт қилиб келтирил-

ган бутловчи буюмлар ҳамда эҳтиёт қисмларга бўлган талабни таъминлашга йўналтирилган.

Президентимизнинг 2016 йил 26 декабрдаги «2017-2019 йилларда тайёр маҳсулот турлари, бутловчи буюмлар ва материаллар ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштиришнинг истиқболли лойиҳаларини амалга оширишни давом эттириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарори доирасида НКМК томонидан умумий қиймати 403,9 млрд. сўм бўлган 86 та лойиҳа рўёбга чиқарилди. Натижада 1М63Н, НТ-425 моделидаги токарлик дастгоҳларининг янги турла-

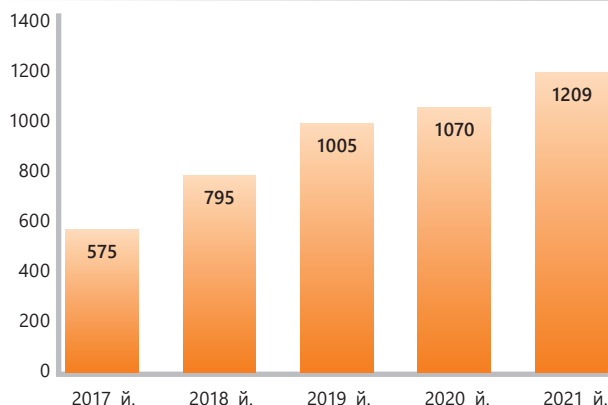
1-расм

2017-2021 йилларда Маҳаллийлаштириш дастури бўйича НКМК томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулот, млрд. сўм



2-расм

НКМКда Маҳаллийлаштириш дастури бўйича ишлаб чиқариладиган маҳсулот турлари сони



ри, НФ-1200 моделидаги универсал фрезалаш дастгоҳи, технологик жиҳатдан ишлаб чиқарилиши мураккаб бўлган Ц-50 куюлтиргичи, гидроциклон қурилмалари, скрепер лебёдкаси, янги турдаги насослар, импорт редукторларининг аналоглари, беркитиш арматуралари, кон-шахта ва технологик ускуналар учун эҳтиёт қисмлар, оғир юк ташувчи кон машиналарини капитал таъмирлаш каби маҳсулот ва хизматлар маҳаллийлаштирилди.

2019 йил 25 сентябрда давлатимиз раҳбари раислигида ўтказилган кенгайтирилган видеоселектор йиғилишида Навоий кон-металлургия комбинатига Маҳаллийлаштириш дастурига мувофиқ ишлаб чиқариш ҳажмини камида 30 фоизга ошириш топширилган эди. Шунга кўра, биргина ўтган йилнинг ўзига 352,3 млрд. сўмлик маҳаллийлаштирилган маҳсулотлар ишлаб чиқарилди ва 2019 йилга нисбатан ўсиш суръати 152 фоизни ташкил этди. Жорий йилда эса 154 та маҳаллийлаштириш лойиҳаси бўйича 432,9 млрд. сўмлик маҳсулотларни етказиб бериш режалаштирилган.

Корхона нафақат маҳаллийлаштириладиган ва импорт ўрнини босувчи маҳсулотлар ҳажмини ошириш, балки уларнинг номенклатурасини кенгайтириш масаласига ҳам алоҳида эътибор қаратмоқда. Маҳаллийлаштириш дастури доирасидаги маҳсулотлар турлари йилдан-йилга кўпаймоқда.

Таъкидлаш лозимки, комбинатнинг ҳар бир бўлинмаси, шу жумладан, янги турдаги ҳамда юқори ликвидли маҳсулотларни ўзлаштириш ҳисобига Маҳаллийлаштириш дастурини амалга оширишда ўзининг салмоқли ҳиссасини қўшмоқда.

Марказий Осиёдаги энг йирик машинасозлик корхоналаридан бири бўлган ва маҳаллийлаштирилган маҳсулотларни ишлаб чиқариш бўйича асосий бўлинма ҳисобланувчи Навоий машинасозлик заводида ўтган йили инвестиция лойиҳаси доирасида 5-гидрометаллургия заводи учун илғор технологиялар асосида илк марта МШР 2,1 × 3 м шарли тегирмон ишлаб чиқарилди.

2020-2021 йилларда техник аудит натижаларига кўра Марказий кон бошқармаси 2-гидрометаллургия заводи учун МШЦ 5,5 × 6,5 м шарли тегирмонини импорт бўйича харид қилиниши режалаштирилган эди. Бироқ, технология жараёнларининг мураккаблиги билан боғлиқ хатарларга қарамасдан, шунингдек, валюта маблағларини иқтисод қилиш мақсадида комбинат раҳбарияти томонидан Навоий машинасозлик заводида ушбу турдаги шарли тегирмонни ишлаб чиқаришни ўзлаштириш юзасидан қарор қабул қилинди.

2021 йилнинг I чорагида ўзлаштирилиши режалаштирилган йирик ўлчамли МШЦ 5,5 × 6,5 м шарли тегирмонни ишлаб чиқариш саъй-ҳаракатлари 2020 йилнинг декабрь

ойида якунига етди. Тегирмон Марказий кон бошқармаси 2-гидрометаллургия заводида ишга туширилди. Импорт ўрнини босиш самараси ва валюта маблағларини иқтисод қилиш 2,5 млн. АҚШ долларини ташкил этди.

Корхонада маҳаллий ишлаб чиқарувчиларни қўллаб-қувватлаш мақсадида «шатакка олиш» механизми жорий этилган. Бунда эҳтиёт қисмлар ва бутловчиларни ишлаб чиқариш ҳамда ўзлаштириш ҳажмларини технологик ва муҳандислик йўналишларида кўмаклашган ҳолда маҳаллий корхоналарга қисман ўтказиш кўзда тутилган.

Йиллар давомида комбинатнинг назорат-ўлчов жиҳозлари ва автоматика хизмати ривожланди ҳамда ишлаб чиқаришни автоматлаштириш бошқармаси даражасига кўтарилди. Замон талабларини инобатга олган ҳолда Бошқарма Назорат-ўлчов жиҳозлари ва автоматика марказий лабораторияси томонидан 2017 йилдан эътиборан янги турдаги импорт ўрнини босувчи маҳаллийлаштирилган маҳсулотларни ўзлаштириш, бўлинмаларда дастурий таъминотларни ўз вақтида ишга тушириш бўйича вазифалар қўйилди. Бошқармада бошқа ташилотларни жалб этмасдан дастурий таъминотларни ишлаб чиқиш ва комбинат бўлинмаларида технология жараёнларини бошқаришнинг интеллектуал тизимини жорий этиш ишларига ҳам жиддий ёндашилди.

Марказий кон бошқармаси Темир-йўл транспорти бошқармасида 2017 йили 6 донa 2BC-105 вагон-ўзи ағдаргич(думпкар) капитал таъмирланган эди. 2020 йилда бу рақам 2 баробарга ортди ва фойдаланиш муддати ҳам шунгача узайди.

Бугунги кунда Марказий таъмирлаш-механика цехи базасида Марказий кон бошқармасининг технологик ускуналари учун эҳтиёт қисмлар ишлаб чиқарилмоқда ва таъмирланмоқда. Инвестиция лойиҳалари доирасида лента конвейерлари, ностандарт ускуналар ва металл конструкцияларини ишлаб чиқариш бўйича ишлар олиб борилмоқда. Қўшимча равишда 70 дан ортиқ янги иш ўринлари яратилиб, замонавий металл кесиш дастгоҳлари ва мосламаларини харид қилиш ҳисобига цехнинг технологик имкониятлари кенгайтирилди.

Шимолий кон бошқармасида эса маҳаллийлаштирилган маҳсулотлар ўнлаб ишлаб чиқариш майдонларини ўз ичига олган кон ускуналарини таъмирлаш ҳамда таъмирлаш-механика цехларида тайёрланмоқда.

Ушбу цехларда ностандарт ускуналар, металл конструкциялари, коншахта ускуналарига эҳтиёт қисмлар, шунингдек, газ ҳолатидаги кислород ва азот ишлаб чиқарилади.

НКМКнинг Жанубий кон бошқармасида олтин таркибли рудалар асосан ер ости усули билан қазиб олинади. Бу ердаги таъмирлаш-механика цехи ностандарт ускуналарни ишлаб чиқариш орқали комбинат инвестиция дастурини амалга оширишда фаол иштирок этмоқда.

Хусусан, 2017-2020 йилларда кузов сифими 1,6 м³ бўлган ВГ-1,6 шахта вагончаси, ВДПУ-4ТМ вибрацияли етказиб бериш-юк ортиш қурилмаси ва бошқа кўплаб маҳсулотларни ишлаб чиқариш ўзлаштирилди. Сўнгги беш йилда Жанубий кон бошқармасида маҳаллийлаштирилган маҳсулотлар ҳажми тўрт баробарга ошди. Жорий йилда яна 14 та лойиҳа бўйича 2,4 млрд сўмлик маҳсулотларни ишлаб чиқариш назарда тутилмоқда.

5-кон бошқармаси уран қазиб олишдан ташқари йўлдош хомашёдан олинадиган ва экспортбop AP-0 маркасидаги аммоний перрена-

тини ишлаб чиқаришни йўлга қўйган. AP-0 маркасидаги аммоний перренати легирловчи қўшимча ҳисобланади ва нефтни қайта ишлаш тармоғида, авиасозликда қўлланилади. Ҳозирда аммоний перренатининг асосий истеъмолчилари «Урал саноат компанияси» МЧЖ ва «Орион» ССК МЧЖ (Россия Федерацияси) ҳисобланади.

2020 йилда глобал пандемия шароитида карантин чекловлари киритилиши билан юзага келган қийинчиликларга қарамасдан, ҳар бир бўлимининг бирдам жамоаси импорт ўрнини босувчи маҳсулотларнинг янги турларини ўзлаштириш юзасидан белгиланган вазифаларни уддалади. Бугунги кунда Маҳаллийлаштириш дастурига биноан ишлаб чиқаришдан юқори иқтисодий самарадорликка эришаётган Навоий кон-металлургия комбинати мазкур йўналишда янги лойиҳаларни изчиллик билан жорий этишда, ишлаб чиқариш, илмий-техник ва меҳнат потенциалини юксалтиришда давом этмоқда.





**Buxoro
neftni qayta ishlash zavodi**

BUXORO NEFTNI QAYTA ISHLASH ZAVODI

*jamoasi O'zbekiston ahlini bahoz ayyomi
Navro'zi olam bilan mubozakbod etadi.*

*Sizlarga va oila a'zolaringizga
sihat-salomatlik, fayzu bazaka,
tinchlik-xotirjamlik tilaymiz.*

*Uyg'onish, yashash va yangilanish
fasli barchangizga xayrli kelsin!*

Navro'z bayramingiz bilan!



ЯНГИЛАНАЁТГАН УЧҚУДУҚ

Шухрат НОРБАДАЛОВ,
НКМК Шимолий кон бошқармаси
3-гидрометаллургия заводи директори

Кизилқум бағридаги мўъжизавий шаҳар – Учқудуқда сўнгги йилларда аҳолининг турмуш фаровонлигини ошириш, ижтимоий-иқтисодий инфратузилмани ривожлантириш йўлида кенг қўламли бунёдкорлик ишлари амалга оширилди.

Бугун шаҳар остонасидаги уч қудуқ тимсолига ўрнатилган муҳташам монумент пойига қадам ранжида қилишингиз билан қалбингизда ёруғ ва кўтаринки ҳислар уйғонади. Бу бежизга эмас. Шаҳарга кираверишда ўнг томондаги дов-дарахтларга бурканган «Орзу» истироҳат боғи, 10 гектарлик майдонни эгаллаган «Ол-

тинқўл» дам олиш маскани кишига ана шундай ёрқин таассуротлар бахш этади.

Айниқса, истиқлолимизнинг 28 йиллиги арафасида фойдаланишга топширилган «Олтинқўл» учқудуқликлар ҳаётида катта воқеа бўлди. Қўлда катамаран ва елканли қайиқларда сузиш, ложувард соҳил бўйлаб сайр қилиш мумкин. Шунингдек, кўкаламзорлаштирилган ҳордиқ маскани, мусиқали фонтан, умумий овқатланиш нуқталари, волейбол, теннис, болалар майдончалари, чўмилиш учун пляж ташкил этилган. Ушбу қўл ҳудуд микроклимининг яхшиланишига имкон яратаяпти. Мана шу

ердаги тепаликдан шаҳарнинг янгиланган маъмурий, тураржой, маданий-маиший биноларини кўриб, бунёдкор халқимизнинг азму-ғайратига таҳсин айтасиз. Айниқса, тунда шаҳар ранг-баранг товланувчи электр чироқлари оғушида янада ажойиб, бетакрор манзара касб этади.

Учқудуқликлар ҳаётини яхшилаш, бугунги кундан розилик ҳисси билан яшашларини таъминлаш ўз-ўзидан бўлаётгани йўқ. Бунда Навоий кон-металлургия комбинати, хусусан, Шимолий кон бошқармаси жамоасининг ҳиссаси беқиёс, албатта.

Учқудуқдаги «Навоий кон-металлургия комбинати» давлат корхона-



си Шимолий кон бошқармасига қарашли 3-гидрометаллургия заводи мамлакатимиз мустақиллигининг дастлабки йилларида фойдаланишга топширилган биринчи йирик sanoat объектларидан бири ҳисобланади.

Эндигина мустақилликка эришган, иқтисоди доимо марказ билан ҳисоблашиб келган, ускуналар бору, мутахассислар ёппасига олиб кетилган бир пайтда ёш мамлакат учун бундай корхонани ишга тушириш ўта оғир масала эди. Аммо қанчалик машаққатли бўлмасин, 1995 йилда бу завод қад ростлаб, ишга туширилди.

Айни пайтда барқарор ўсиш суръатларини қўлга киритаётган 3-гидрометаллургия заводининг ривожланиш йўлини тўртта асосий босқичга бўлиш мумкин. Тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш динамикасида технологик жараёнларни такомиллаштириш, замонавий инновацион лойиҳаларни жорий қилиш ва илғор муҳандислик-техник ечимларини қўллаш муҳим рол ўйнади.

Биринчи босқичда 3-гидрометаллургия заводида оксидланган маъданларни қайта ишлаш кўзда тутилган эди ва шу сабабли 1995 йилдан 2008 йилгача, яъни заводнинг дастлабки 13 йиллик фаолияти давомида фақат оксидланган маъданлар қайта ишланди. «Кўкпатас» конлари маъданларини майдалаш учун учта майдалаш тегирмонлари, бўтанани қуюлтириш тиндиргичлари ҳамда сорбцион – сианлаш жараёнида тўйинган сорбент сифатида ионлашувчи қатрондан фойдаланилган.

Иккинчи босқич 2008-2011 йилларни ўз ичига олиб, бу даврда оксидланган маъданлар захираларининг камайиши сабабли сульфид маъданларини қайта ишлаш имконини берадиган янги технологик мажмуалар барпо этилди. Яъни сульфид маъданларини флотацион бойитиш, флотацион концентратни биооксидлаш ва биооксидлаш жараёнининг тайёр маҳсулотини сорбциялашдан иборат биринчи навбати ишга туширилди. Булар билан бир қаторда янги компрессор станцияси қурилди ва амалдагиси кенгайтирилди. Янги биооксидлаш технологияси барпо этилиши – олтинни ишлаб чиқариш учун капитал маблағ ва электр

энергия сарфини камайтиришга ҳамда экологик жиҳатдан атроф-муҳитга зарар етказмасликка имкон берди.

2009 йилда БИОКС маҳсулотини сорбциялаш учун янги ва замонавий «КЕМИКС» технологияси фойдаланишга топширилди. Кейинчалик амалдаги флотация бўлими модернизация қилинди.

Ушбу мажмуанинг иккинчи босқичи 2011 йилда муваффақиятли ушдаланди ва завод тарихида янги саҳифа очилди. 2011 йилда икки йил олдинги кўрсаткичларга таққослаганда, заводда сульфид маъданларни қайта ишлаш 27 фоизга, тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш 35 фоизга ошди.

3-гидрометаллургия заводи ишлаб чиқариш қувватларининг ўсиб боришига майдалаш цехидаги янги тегирмон блокларининг қурилиши ва фойдаланишга топширилиши ёрдам берди. 4-тегирмон блокининг ишга туширилиши натижасида маъданни майдалаш унумдорлиги 38,2 фоизга юқорилаган бўлса, 5 ва 6-тегирмон блоклари ёрдамида бу кўрсаткич яна 28 фоизга кўпайди.

Учинчи босқич 2012-2019 йилларни қамраб олади. Бу босқичда сорбциялаш жараёни ионлашувчи қатрондан фаоллаштирилган кўмирга ўтказилди. Шу сабабли тўйинган кўмирни қайта ишлаш учун қисқа муддатда ноёб десорбциялаш жараёни қурилиб ишга туширилди. Кўмирни қайта ишлаш технологияси татбиқ этилиши сорбция жараёнида олтинни ажратиб олиш даражасини 80 фоизга оширди.

2020 йилга келиб заводда маъданни қайта ишлаш 1995 йилга нисбатан 6 бараварга, тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш эса салкам 5 бараварга ортди.

Давлатимиз раҳбарининг 2017 йил 3 январдаги «Навоий кон-металлургия комбинатида қимматбаҳо металллар ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш бўйича чора-тадбирлар дастурини тасдиқлаш тўғрисида»ги қарори негизида жами 27 та йирик лойиҳани амалга ошириш, пировардида ишлаб чиқариш ҳажмини 30 фоизга кўпайтириш ва 30 мингдан зиёд иш ўринларини яратиш асосий вазифа қилиб белгиланди. Ушбу дастурга мувофиқ 3-гидрометаллургия за-

водида «Кўкпатас» ва «Довгизтов» конларининг сульфид маъданларидан олтинни ажратиб олиш технологиясини такомиллаштириш юзасидан инвестицион лойиҳаси амалга оширилди.

Шунга кўра «Инжиниринг Доберсек» (Германия) компанияси томонидан 3-гидрометаллургия заводида замонавий юқори технологик комплексни ташкил этиш бўйича технологик регламенти ва Ўзбекистоннинг «ЎзгеорангметЛТИ» лойиҳалаш институти томонидан ишчи лойиҳаси ишлаб чиқилди.

Умумий қиймати 70 миллион еврога ташкил этадиган бу инвестицион лойиҳанинг мақсади – олтин ишлаб чиқариш заводлари чиқиндиларини янги технология асосида қайта ишлаб, қўшимча маҳсулот олишдир. Уни амалга ошириш учун Италия, Австрия ва Германия компанияларидан юқори самарали, автоматлаштирилган ускуналар келтирилди.

Янги технологик жараёни амалга оширадиган жиҳоз ва ускуналар учун НКМК мутахассислари ва «Инжиниринг Доберсек» компанияси мутахассислари биргаликда халқаро патентни қўлга киритди.

Шундай қилиб, чиқиндиларни қайта ишлашнинг юқори самарали ноёб инновацион технологияси 2019 йилда ишга туширилди ва бу завод фаолиятининг тўртинчи босқичи бошланишига тўртки берди. Янги мажмуанинг ишга туширилиши билан қайта ишлаш жараёнида чиқиндига чиқадиغان олтин миқдори икки бараварга камайди. Ўз навбатида тоғ маъданларидан олтинни ажратиб олиш даражаси 12,4 фоизга ва тайёр маҳсулотни ишлаб чиқариш ҳажми 8,7 фоизга кўпайди.

Янгиланаётган Учқудуқда янги, давр талабларига мос инновацион ишлаб чиқариш объектлари барпо этилиши шаҳарнинг ижтимоий-иқтисодий равнақ топишига замин яратмоқда. Энг муҳими, бу ерда умргузaronлик қилаётган одамларда ҳаётидан шукроналик, эртасига ишонч руҳи ҳукмрон. Аксарият учқудуқликлар жонажон шаҳарларидан бошқа манзил-маконларда яшашни ҳатто ҳаёлларига ҳам келтирмаслиги боиси балки шундадир.

ИННОВАЦИЯ ГЕОЛОГИЯ РИВОЖИ УЧУН ХИЗМАТ ҚИЛАДИ

Улуғбек ШАРАФУТДИНОВ,

*НКМК Янги технологияларни татбиқ этиш
инновацион маркази бошлиғи ўринбосари*

Инсониёт тараққиёт-нинг шундай палласига келдики, ҳар қандай танглик ечими, хоҳ у иқтисодий бўлсин, хоҳ ижтимоий илм-фаннинг сўнгги ютуқлари ва инновацияларни амалиётга кенг суръатда жорий этишни тақозо қилади. Зотан, бугун дунёдаги энг ривожланган давлатлар тажрибаси тараққиёт босқичларида айнан илм-фан ва инновацияга таяниш мақсадга мувофиқ эканини исботлайди.

Шу маънода мамлакатимизда миллий иқтисодиётимизни инновацион усулда тараққий эттиришга алоҳида аҳамият қаратилаётгани эътирофга моликдир. Хусусан, кон-металлургия саноатида ҳам илм-фан ва ишлаб чиқариш интеграциясини таъминлаш, инновацион ёндашувни кучайтириш соҳа ривожини жадаллаштирмоқда.

Навоий кон-металлургия комбинатида 2026 йилга қадар олтин ва уран каби қимматбаҳо металлларни қазиб олиш ва қайта ишлаш самара-

дорлигини ошириш, ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш ва экспорт маҳсулотлари ҳажмини кенгайтириш учун етарли шарт-шароит яратиш имконини берувчи 105 та инновацион лойиҳани ўз ичига олган Инновацион ривожланиш дастури қабул қилинди. Ҳисоб-китобларга кўра юқорида қайд этилган лойиҳаларнинг амалга оширилиши 1 триллион 267 миллиард сўм иқтисодий самара беради.

Таъкидлаш жоизки, асосан геология-қидирув, кончилик иши, олтин



ва уран ишлаб чиқариш, металлургия ва машинасозлик, транспорт, энергетика, табиатни муҳофаза қилиш, ижтимоий соҳа каби йўналишлардаги илмий-амалий ишлар корхонанинг малакали мутахассислари иштирокида олиб борилапти. Пировардида бугун комбинат инновацион ривожланиш, янги технологияларни ишлаб чиқиш ва жорий этиш йўлидан жадал одимляпти. Ўтган 2019 йилда Инновацион ривожланиш дастури доирасида 24,4 миллиард сўмлик 58 та лойиҳа бўйича иш олиб борилган бўлса, жорий йилда яна 35,4 миллиард сўмлик 63 та лойиҳа устида иш олиб борилмоқда.

Мисол учун, Ўзбекистон Республикаси Фанлар академияси Ядро физикаси институти олимлари билан ҳамкорликда комбинатнинг геология-қидирув соҳасида руда таркибидаги рангли металлларни аниқлашда гамма-активлаштирилган таҳлили йўлга қўйилган. Тоғ-кон саноати учун технологик назорат қурилмалари тоғ жинслари, яъни рудалар таркибидаги олтин ва кумуш металлларини аниқлаш имконини берувчи ушбу амалий ишларимиз келажакда ҳам изчил давом этади.

«Мурунгов» конининг Марказий гамма-активлаштирилган таҳлилли лабораторияси комбинатнинг геологик-қидирув ишларига ёрдам берадиган асосий бўлинмалардан биридир. Унинг ноёблиги шундаки, лабораторияда электронларни чиқиқли тезлатгичда тормозланган гамма нурлари орқали таҳлил ишлари олиб борилади. Ўтган даврда лабораторияда қатор ўзгаришлар бўлиб берди, замонавий жиҳозлар ўрнатилди, тадқиқотларнинг янги услублари жорий этилди. Лабораторияда геологик намуналарнинг таркибидаги олтинни тезкор гамма-активлашган таҳлил қилиш жараёни йилдан йилга такомиллашиб бораётгани яна бир аҳамиятли жиҳатдир. Мазкур лаборатория, геологлар тили билан айтганда, уларнинг «қўзи» вазифасини ўтамоқда.

Олтин конларидан олинган намуналарни таҳлил қилишда аниқлик даражаси ўта юқори бўлиши шарт. Комбинатнинг Марказий илмий-тадқиқот лабораториясида кимёвий ун-

сурлар ёрдамида тоғ жинсларини таҳлил қилиш олдиндан мавжуд. Аммо катта ҳажмдаги таҳлилларни ўтказиш тезкорликни талаб қилади. Бу борада инновацион технологиялар билан жиҳозланган Марказий гамма-активлаштирилган таҳлилли лабораторияси аини муддао бўлаяпти.

Қизилқум саҳроси бағрида яшириниб ётган бойликларни самарали ўзлаштириш, аввало, шу элу юрт манфаатига хизмат қилади. Лабораторияда 0,5 килограмми махсус идишлардаги тоғ жинси таркибидаги олтин жуда қисқа вақтда, яъни 17-19 секунд оралиғида аниқланади. Тезлатгичларда электронлар оқими қувур орқали энг қисқа вақтда ёруғлик тезлигида вольфрам нишонга бориб урилади ва сингис хусусияти юқори бўлган гамма нурларини чиқариб, олтин атом ядроларини активлаштиради. Марказий гамма-активлаштирилган таҳлилли лабораториянинг ғоятда мураккаб эканлигини назарда тутиб, комбинат раҳбарияти ноёб жиҳоз ва қурилмаларни ўрнатиш баробарида ёш мутахассисларни ўқитиш, уларнинг билимини ошириб боришга ҳаракат қилмоқда.

Ҳозирги кунда битта тезлатгич ускунасида бир суткада 3,5 мингдан ортиқ намуна таҳлил қилинмоқда. Лаборатория нафақат комбинат бўлинмалари, яъни Навой, Зарафшон, Учқудуқ, Зармитан, Маржонбулоқ каби ҳудудлардаги конлардан, балки Ўзбекистон Республикаси давлат геология ва минерал ресурслар қўмитасига қарашли геологик-қидирув экспедициялари учун ҳам намуналарни таҳлил қилиб бермоқда. Таҳлил жараёнида аналитик назорат учун стандарт намуналар кенг қўлланади.

Сўнгги йилларда лабораторияда олиб борилаётган таҳлилларнинг йиллик кўрсаткичи 1 миллион 300 мингтагача намунани ташкил этмоқда. Жорий йилда лабораторияда 1,5 миллион намунани таҳлил қилиш режалаштирилган. Бунинг учун эса лаборатория жиҳозлари модернизация қилиниб, янги инновацион лойиҳалар асосида такомиллаштирилади.

Айтиш керакки, ҳозирда дунёдаги ҳеч бир физика лабораторияси

Марказий гамма-активлаштирилган таҳлилли лаборатория каби йирик ҳажмда ва тезкор таҳлил ўтказиш имкониятига эга эмас. Унинг ноёблиги сабаби ҳам аслида шунда. Дарвоқе, хорижнинг айрим муҳташам компанияларида учрайдиган замонавий лабораторияларда эса тоғ жинсларини таҳлил қилиш ҳажми анча кам.

Бугунги кунда лабораторияга босқичма-босқич замонавий асбоб-ускуналар келтирилмоқда, техник қайта жиҳозланмоқда. 2019 йилда ўлчаш-бошқариш комплекси модернизация қилинди. Тезлатгичларни совутиш тизими янгилангани туфайли технологик бўш туриб қолишларга барҳам берилди.

Мазкур лабораторияда ядро физикаси, электроника, механика соҳаларида иқтидорли маҳаллий мутахассислар фаолият юритади. Уларнинг фидойилиги ва изланишлари эвазига олтин таркибли рудаларни аниқлаш даражаси яхшиланиб борапти. Мамлакатимизда дунё миқёсидаги турли хил ярим ўтказгичли наногетероструктуралар ва нанотуркумлардан оптик нурни қабул қиладиган фотодиод, фототранзистор ва фототиристтор, инфрақизил нурни кўриш диапазонидаги нурга айлантирадиган, оптоэлектрон қурилмалар гетеролазерларнинг фундаментал асосини ривожлантиришга катта эътибор қаратиляпти.

Келгусида ишчилар қўл меҳнатини камайитириш ва тезкор маълумотларни таҳлил қилиб бориш бўйича контейнерларни, яъни намуналар солинадиган махсус идишларни идентификациялаш ишлари олиб борилмоқда. Натижада ҳар бир идиш махсус QR коди билан таъминланиб, компьютер орқали дастурлаштирилган бошқарувга ўтказилади. Шу тариқа рақамли технологиялар тизимга шиддат билан кириб келиши иш сифатини сезиларли даражада оширади. Маъданлар таркибидаги қимматбаҳо металлларни аниқлаш тезлиги ортади. Бу эса келгусида геологик-қидирув ишлари юқори сифат босқичларига кўтарилишига ҳамда давлатимиз хазинаси учун қимматбаҳо металлларни кўпайитиришга замин яратади.

ТАЪЛИМ ВА ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ИНТЕГРАЦИЯСИ – ЕТУК КАДРЛАРНИ ТАЙЁРЛАШНИНГ МУҲИМ ОМИЛИ

Бахтиёр МАРДОНОВ,

Навоий давлат кончилик институти проректори

Олий таълим тизимини тубдан такомиллаштириш, иқтисодиётнинг реал сектори талабларидан келиб чиққан ҳолда кадрлар тайёрлаш мазмунини тубдан қайта кўриш, халқаро стандартлар даражасига мос мутахассисларни тарбиялаш мамлакатимиз ривожланиш стратегиясининг долзарб йўналишларидан биридир. Бинобарин, давлатимиз раҳбарининг тегишли қарори асосида қабул қилинган 2017-2021 йилларда олий таълим тизимини комплекс ривожлантириш дастури ушбу соҳада қатор ўзгаришларга замин яратмоқдаки, бунинг исботини мактаб битирувчиларини олийгоҳларга қамраб олиш даражаси йил сайин ошаётгани, нодавлат олий таълим муассасалари

сони кўпайиб, соғлом рақобат пайдо бўлаётгани каби мисолларда ҳам кўриш мумкин.

Президентимиз ташаббуси билан жорий йилнинг юртимизда «Ёшларни қўллаб-қувватлаш ва аҳоли саломатлигини мустаҳкамлаш йили» деб эълон қилиниши эса навқирон авлод вакиллари билан олиш ҳуқуқларини тўла рўёбга чиқаришда яна бир янги саҳифа очиши шубҳасиз.

Ихтисослиги бўйича Марказий Осиёда ягона ҳисобланган Навоий давлат кончилик институти ҳар йили саноат ва ишлаб чиқаришнинг турли жабҳаларига, фан ва таълимни бошқариш тизимига юзлаб ёш мутахассисларни етказиб бераётган нуфузли олийгоҳлардан. У таълим ва ишлаб чиқаришни интеграциялаштирган

йирик илмий-тадқиқот маскани ҳам ҳисобланади. Бу ерда талабалар аудиторияда олган назарий билим ва кўникмаларини амалий мустаҳкамлаши учун ишлаб чиқариш корхоналарида кафедра филиаллари ташкил этилган. Масалан, Навоий кон-металлургия комбинатининг Навоий машинасозлик заводида «Кончилик электр механикаси» кафедраси филиали фаолият юритади.

Замонавий шарт-шароитлар яратилган институтнинг кончилик, энерго-механика, кимё-металлургия факультетларида 4,4 минг нафарга яқин йигит-қиз таҳсил олмоқда. Институтнинг Нукус филиали эса қарийб 200 нафар талабани бағрига олган.

Навоий давлат кончилик институтида ёшларга сабоқ бераётган 200





дан зиёд профессор-ўқитувчиларнинг 41,5 фоизи юқори илмий даражага эга. Бунинг сабабини олийгоҳда мавжуд илмий-инновацион инфратузилма тўғрисида профессор-ўқитувчиларнинг диссертациялар ҳимоялари тўғрисида ташкил этилгани билан боғлаш мумкин. Илмий-тадқиқот лабораторияларидан самарали фойдаланиш натижасида институт олимлари биргина ўтган йилнинг ўзидан 9,4 миллиард сўмга тенг бўлган давлат грантларини, хўжалик шартномалари ва халқаро лойиҳаларни қўлга киритди.

Аҳамиятлиси, институтда назария ва амалиётнинг уйғунлигини таъминлаш борасида ибратли тажриба тўпланган. Хусусан, 2019 йили Навоий кон-металлургия комбинати базасида замонавий технопарк ташкил этилиб, у ерда институт олимлари ва иқтидорли талабалари томонидан маҳаллий корхоналар эҳтиёжлари учун ишлаб чиқариш маҳсулотларини тайёрлаш йўлга қўйилди.

Институтда буюртмачи корхона – НКМК тасдиқлаган жадвал асосида дуал тизимида ўқитиш ташкил этилган бўлиб, ҳар ўқув йилида 3-босқич талабалари учун икки марта ўтказилади. Талабаларнинг малакавий амалиётлари НКМК бўлинмаларида, «Навоий электр тармоқлари», «Навоий иссиқлик электр станцияси», «На-

воийазот», «Электрокимё заводи» акциядорлик жамиятларида, Навоий эркин иқтисодий зонаси, шунингдек, кичик корхоналар билан тузилган шартномалар асосида олиб борилади. Буюртмачи корхоналар талаб ва эҳтиёждан келиб чиққан ҳолда талабаларни узоқ муддатли амалиётга юбориш ҳам яхши наф бермоқда. Бунда талабалар ўз мутахассисликлари бўйича ишга жойлашиб, амалиёт якунида корхона томонидан ташкил этилган касб белгилаш комиссияси имтиҳонидан ўтадилар ва ишга жойлашиш имкониятини қўлга киритадилар.

Айни пайтда «Навоий кон-металлургия комбинатини 2026 йилгача Инновацион ривожлантириш дастури» бўйича институт олимлари томонидан 52 та лойиҳа доирасида илмий-тадқиқот ишлари амалга оширилаёпти. Бундан ташқари ишланмаларни тижоратлаштириш ва стартап лойиҳаларни йўлга қўйиш борасида ҳам эътирофга лойиқ натижаларга эришилмоқда. Жумладан, ана шундай илмий изланишлар якуни ўлароқ 2019-2020 ўқув йилида НКМК корхоналарида чиқитга чиқадиغان материаллар (пўлат арқон ва ёғоч)дан саноат қувурларини тозалашда ишлатиладиган сим чўткалар ишлаб чиқаришга киришилди. Навоий ма-

шинасозлик заводидан деталларга механик ишлов бериш учун бир нечта турдаги буюртмалар учун шартнома тузилди.

Шунингдек, институт олимлари ва талабалари жалб қилинган Навоий кон-металлургия комбинати базасидаги технопаркда юқори тозаликда металл қотишмалар олишга мўлжалланган ноёб вакуум – электр печи ўрнатилган. Бу ерда Навоий машинасозлик заводи инновацион бўлими билан ҳамкорликда янги, ниҳоятда чидамли қотишмалар олиш мўлжалланмоқда. 2021 йилда технопарк базасида институтнинг ишлаб чиқариш комплексини яратиш, маҳсулотлар турларини ошириш юзасидан ҳам аниқ чора-тадбирлар белгиланган. Шунингдек, институтнинг инновацион фонд маблағини 1 млрд. сўмдан ошириш ва бунинг ҳисобидан янги лабораториялар ташкил этиш режалаштирилмоқда.

Булардан кўринадики, ўқув жараёни ишлаб чиқариш билан узвий боғланган мана шундай илғор шароитда кучли, билимли, етук мутахассислар бўлиб шаклланаётган йигит-қизлар эртага албатта, мамлакатимиз кимё, машинасозлик ва тоғ-кон саноати ривожини йўлида ғайрату шижоат билан хизмат қилмоғи тайин.



КОН-МЕТАЛЛУРГИЯ САНОАТИ КОРХОНАЛАРИНИ СОЛИҚҚА ТОРТИШ МЕХАНИЗМИ: ХАЛҚАРО АМАЛИЁТ ВА ТАЖРИБА

Нурмат ДЖУЛИБЕКОВ,

Навоий кон-металлургия комбинати Бош директори ўринбосари

Насиба АШУРОВА,

Навоий давлат кончилик институти ишлар бошқармаси бошлиғи, и.ф.д., доцент

Дунёнинг кон-металлургия саноати ривожланган мамлакатларида солиққа тортиш тизими санокли солиқ турлари билан чекланган. Бунда солиқ тизимининг асосини фойда солиғи, роялти ва лицензияланган тўловлар ташкил қилади. Шу билан бирга маҳсулот ишлаб чиқариш ва ишлаб чиқарувчилар ўртасидаги рақобатни ривожлантиришни рағбатлантиришга қаратилган солиқ чегирмалари ҳамда имтиёзлари тизими ҳам амалда қўлланилади.

Бу соҳадаги халқаро амалиётни таҳлил қиларканмиз, кон-металлургия саноати корхоналарини солиққа

тортиш ўзига хос хусусиятлари ва доимий ўзгариш тенденциясига эга эканини кўрамиз. Бинобарин, ривожланаётган мамлакатларда ривожланган давлатларга нисбатан ушбу турдаги компанияларга солиқ солишининг пастроқ ставкалари белгиланган.

Шундай қилиб, илғор инфратузилма ва қулай ишбилармонлик муҳити мавжуд бўлмаганда ривожланаётган мамлакатларнинг кон қазииш тармоғи корхоналарига инвестицияларни жалб қилишнинг энг самарали механизмларидан бири солиққа тортишни тартибга солишнинг қулай тизими ва имтиёзли солиқ солишни таъминлаш ҳисобланади.

Шу билан бирга аксарият кон қазииш билан шуғулланувчи мамлакатларда геология-қидирув ишларини амалга ошириш харажатларига операцион харажатлар сифатида қаралади. Кон қазииш корхоналари мазкур харажатларни қоплаш асносида етарли миқдорда фойдага эга бўлса, ушбу харажатларни улар вужудга келган йил давомида солиқ солинадиган базадан тўлиқ чегириб ташлаш имтиёзидан фойдаланади.

Маълумки, хорижий мамлакатлардаги кон-металлургия саноати корхоналари учун солиққа тортиш тизими асосан фойда солиғи ва ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ (роялти)дан ташкил топган. Дунё-

даги кон-металлургия компаниялари мажбурий тўловларининг таркибида 33 фоиз – фойда солиғига, 27 фоиз – ер қаъридан фойдаланганлик учун роялтига, 3 фоиз – лицензия тўловларига йўналтирилган. Бундан ташқари кон-металлургия саноати корхоналари қўшимча қиймат солиғи, ер солиғи, иш ҳақидан солиқлар ва суғурта бадаллари тўлайди.

Бу ўринда таъкидлаб ўтиш жоизки, мамлакатимизда ҳам кон-металлургия саноати корхоналарини ривожлантириш мақсадида улар томонидан тўланадиган фойда солиғи, ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ (роялти)ни илғор хорижий тажрибага таянган ҳолда қайта кўриб чиқиш мақсадга мувофиқдир.

Дарвоқе, кўпгина мамлакатларда фойда солиғи федерал ва ҳудудий даражаларда иккита солиқ ставкалари йиғиндиси сифатида ўрнатилган. Алоҳида мамлакатларда (Австралия, Бразилия, Буюк Британия, Чили, ЖАР) барча солиқ тўловчилар учун ягона, фақатгина федерал солиқ ставкаси амал қилади. Кон қазииш фаолиятини рағбатлантириш мақсадида геологик-қидирув харажатларини бир марталик ҳисобга олиш орқали даромад солиғи бўйича солиқ юки камайтирилади. Конни ўзлаштириш билан боғлиқ бўлган бошқа капитал харажатлар тезкор равишда амортизация қилинади.

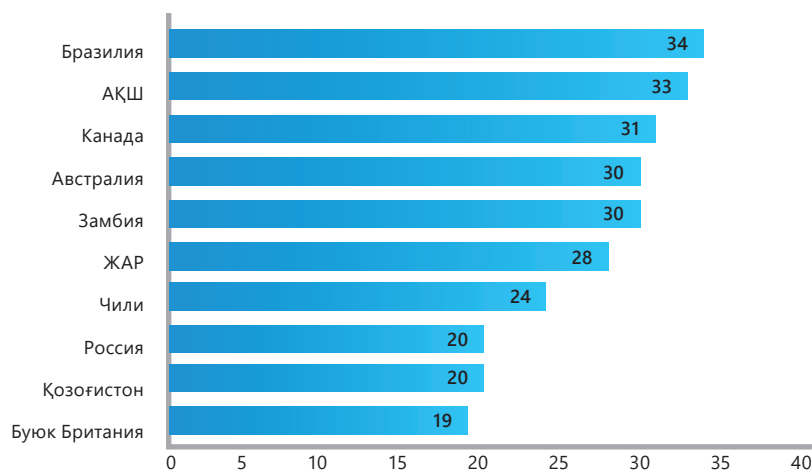
Ўрганишларга кўра, АҚШ, Канада, Австралия, Замбия, Жанубий Африка, Чили, Россия, Буюк Британия ва бошқа давлатларда фойда солиғининг ўртача ставкаси 26 фоизни (15 фоиздан 34 фоизгача) ташкил этади.

Фойда солиғининг юқори ставкалари роялти ставкасининг пастлиги билан боғлиқ. Айнан ушбу ҳолат кон қазииш саноати корхоналари учун мазкур икки асосий солиқ ўртасидаги балансни ифода қилади.

Баъзи мамлакатларда эса кон қазииш компаниялари учун фойда солиғининг пасайтирилган ставкалари кўзда тутилган.

Кон-металлургия саноати корхоналарини солиққа тортиш тизими ҳақида сўз борганда, яна бир муҳим жиҳат – роялти хусусида алоҳида тўхталиб ўтиш айна муддаодир. Чунки дунёнинг барча мамлакатларида табиий ресурслар эгаси давлат ҳисоб-

Турли мамлакатлардаги кончилик компанияларининг 2019 йилдаги фойда солиғи ставкаси, фоизда



лангани боис компаниялар (ер қаъридан фойдаланувчилар)нинг қазиб олинган фойдали қазилмаларни сотишдан тушган даромадларига нисбатан роялти (фойдали қазилмаларни қазиб олганлик учун солиқ) қўлланилади.

Кўпгина давлатларда роялти қатъий фоизда белгиланган бўлиб, уни ҳисоблаш учун база сифатида компаниянинг молиявий кўрсаткичлари (тушум, фойда) ёки қазиб олинган хом ашёнинг қиймати асос сифатида келтирилади. Баъзи давлатларда эса солиқ ставкалари қазиб олинган фойдали қазилмаларнинг ҳар бир турлари бўйича алоҳида белгиланади.

Қазиб олинаётган хом ашёнинг турлари ва қазиб олиш амалга оширилаётган ҳудуднинг қонунчилигидан келиб чиққан ҳолда роялти миқдори ўзгариб туради. Австралия, Замбия ва Канада каби мамлакатлар томонидан бир неча кўрсаткичларни ҳисобга олувчи роялтининг ўсиб боровчи (прогрессив) ёки аралаш (комбинацияланган) ставкалари амалиётга киритилган.

Қимматбаҳо металллар бўйича роялти ставкалари, одатда, нисбатан қиммат бўлмаган фойдали қазилмалар ставкасига мос келади ёки ҳатто ушбу ставкага қараганда нисбатан паст бўлади. Бу, ҳатто тенг ставкада ҳам, олтин қазиб олувчи компаниялар томонидан тўланадиган солиқлар йиғиндисининг мутлақ қийматда ан-

ча юқорилиги билан тушунтирилади (ставка жуда юқори солиқ базасига нисбатан қўлланилади). Шунингдек, қимматбаҳо металллар қазиб олувчи компанияларнинг юқори маржиналиги сабабли уларга фойда солиғининг нисбатан юқори юки тўғри келади. Жами бу солиқ солишнинг нисбатан юқори самарали ставкасига олиб келади.

Жаҳон амалиётида кон саноати компаниялари фаолиятининг рентабеллигини қўллаб-қувватлаш ва солиқ юкини камайтириш мақсадида ер қаърида фойдали қазилмаларнинг камайтириш, ишлаб чиқаришнинг мураккаблиги ва конларнинг узоқлигини ҳисобга олган ҳолда роялтининг пасайтирилган коэффициенти қўллаш ҳолатлари ҳам мавжуд. Шу билан бирга дунё миқёсида ўртача роялти даражаси 5 фоиздан ошмайди.

Рангли металллар бўйича эса хорижий мамлакатларда ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ (роялти) ставкасининг ўртача миқдори 6 фоизни ташкил қилади.

Умуман олганда, кон саноати компанияларининг фаолияти бошқа фаолият турларидан жиддий фарқ қилади, чунки улар фақат лойиҳа асосида иш олиб боради (ҳар бир кон алоҳида лойиҳа ҳисобланади). Ушбу омилларни инобатга олган ҳолда кон қазииш корхоналарини солиққа тортиш тартибида ҳам қатъий мезон йўқ ва даромадларни давлат

2-расм

Турли мамлакатларда кон қазииш компаниялари учун роялти ставкалари (2019 йил), фоизда



фойдасига ундириш иккита асосий механизмга – фойда солиғи ҳамда роялтига асосланади. Ўз навбатида булар давлатга ҳар бир алоҳида лойиҳа учун сармоядорлар режалаштирган фойда меъёри, бюджетга керакли солиқ тушумлари ва кон қазииш тармоғининг инвестицион жозибadorлигини сақлаб қолган ҳолда асосий кўрсаткичларга эришиши учун давлат томонидан қабул қилинадиган хавф даражасидан келиб чиқиб, мазкур солиқларнинг ҳар хил комбинацияси орқали солиқ юкини самарали бошқариш имконини беради.

Халқаро амалиётда кон қазииш саноати компанияларининг лицензия тўловларини ҳам амалга оширишига дуч келамиз. Аслида ушбу амалиёт лицензияга эга компанияларнинг ер қаъри участкаларидан фойдаланиш ҳуқуқини тасдиқлайди ҳамда унинг чегаралари, мақсади, муддати ва фойдаланиш шартларини белгилайди. Бунда мазкур тўловлар роялтидан алоҳида ундирилиши ёки унинг таркибига киритилиши мумкин. Энг қизиғи, кон саноати компанияларининг лицензия тўловлари миқдорини аниқлашда ягона ёндашувни кўрмаймиз. Масалан, Австралия, АҚШ,

Канада, Россия, Чили, Жанубий Африка Республикасида ер қаъридан фойдаланганлик учун бир марталик тўлов ва кейинчалик мунтазам равишда лицензия тўловларини амалга ошириш кенг тарқалган. Уларнинг айримларида мунтазам лицензия тўловлари миқдори иқтисодий ва географик шароитлар, ер участкасининг ҳажми, фойдали қазилманинг турлари, кон ишларнинг давомийлиги, ҳудуднинг геологик жиҳатдан ўрганилганлиги ва хавфлилик даражасидан келиб чиққан ҳолда аниқланади.

Мамлакатимизда эса кон-металлургия саноатида лицензия тўловлари мавжуд эмас. Кон-металлургия корхоналари маълум бир ер қаъри майдонида қазииш ишларини олиб бориши учун давлат фойдасига бир марталик тўловни амалга оширади.

Шуниси аниқки, бой табиий ресурсларга эга ва жадал ривожланиш сари интилаётган ҳар қандай давлат қулай инфратузилма ҳамда ишбилармонлик муҳитини яратиш учун айна соҳада солиқ режимларини илғор халқаро тажрибалар негизда тартибга солиши ҳаётий заруратдир. Кон қазииш корхоналарига солиқ юкини камайтирадиган солиқ имтиёзларини бериш инвестицияларни кенг жалб қилишнинг муҳим кафолати саналади.



КОН-МЕТАЛЛУРГИЯ САНОАТИ КОРХОНАЛАРИДА СТРАТЕГИК БОШҚАРУВ ҲИСОБИНИ ТАШКИЛ ҚИЛИШ МЕЗОНЛАРИ

Умиджон КОСТАЕВ,

*Навоий кон-металлургия комбинати режа-иқтисод
бўлими бошлиғи, иқтисод фанлари доктори*

Кон-металлургия саноати Ўзбекистон иқтисодиётининг локомотиви ҳисобланади. Айнан у қайта ишлаш секторининг муҳим тармоқларидан бири бўлиб, мамлакатимиз экспорт салоҳиятини оширишда салмоқли ўрин тутди.

Бугунги кунда юртимизда кон-металлургия саноатини жадал ривожлантириш, шу жумладан, геологик тадқиқотлар ва хорижий инвестицияларни жалб қилишга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Мазкур соҳада барқарор ривожланиш стратегиясига эга бўлган Навоий кон-металлургия комбинатининг ютуқлари эътирофга лойиқ.

Президентимизнинг 2017 йил 1 мартдаги «Навоий кон-металлургия комбинатида 2026 йилгача қимматбаҳо металл ишлаб чиқаришни кўпайтириш бўйича қўшимча чоратадбирлар Дастури тўғрисида»ги қарорига мувофиқ комбинатда умумий қиймати 3 418 миллион доллар бўлган 27 та йирик инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш белгиланган. Дастур доирасида 2017-2020 йилларда жами 1 682 миллион доллар капитал қўйилмалар ўзлаштирилди, умумий қиймати 1 480 миллион долларга тенг 10 та лойиҳа ишга туширилди ва 8 300 дан ортиқ иш ўринлари яратилди. Ўз навбатида олтин ишлаб чи-

қариш ҳажми 10 фоизга, кумуш ишлаб чиқариш эса 45 фоизга ошди.

Ривожланган давлатлар тажрибаси шундан далолат берадики, мамлакатнинг муваффақиятли ижтимоий-иқтисодий ривожланиши кўп жиҳатдан стратегик режалаштиришдан давлат бошқаруви инструменти сифатида фойдаланишга боғлиқ. Бундай режалаштиришнинг асосини мамлакат миқёсида, унинг ҳудудлари ва тармоқлари бўйича ишлаб чиқилган ўрта ва узоқ муддатли ижтимоий-иқтисодий ривожланиш прогнозлари, стратегиялари ва концепциялари ташкил қилади.

Белгиланган мақсадга эришиш йўлида ресурслардан самарали фойдаланиш ва, энг асосийси, мақсадга эришишнинг оптимал йўллари ишлаб чиқиш учун тўғри қарорлар қабул қилиш бўйича объектив воситаларни тақдим этадиган восита – бу стратегик бошқарув ҳисобидир. Ривожланган бозор иқтисодиётига эга мамлакатларда стратегик бошқарув ҳисоби стратегик бошқарув қарорларини қабул қилиш мақсадида ахборот таъминоти шаклландиган бошқарув ҳисобининг бир йўналиши сифатида келтирилади.

Стратегик бошқарув ҳисобининг нисбатан қисқа муддат мобайнида алоҳида илмий йўналиш сифатида шаклланиб келаётганлиги мазкур со-

ҳанинг концептуал асослари етарли даражада ишлаб чиқилмаганлиги, стратегик бошқарув ҳисобининг хўжалик юритувчи субъектлар ҳисобтаҳлил тизимидаги ўрни тўғрисидаги мунозарали саволларнинг мавжудлиги ва терминологик равшанликнинг йўқлигидан далолат беради. Қолаверса, стратегик бошқарув ҳисоби методологиясини такомиллаштириш бўйича назарий ва амалий ишланмаларнинг етарли эмаслиги мазкур ҳисоб назарияси ҳамда амалиётини янада чуқурроқ тадқиқ қилиш заруриятини келтириб чиқаради.

Кон-металлургия саноати корхоналарида самарали тарзда ташкил қилинган ва юритилаётган стратегик бошқарув ҳисоби тизими раҳбарларга стратегик бошқарув қарорлари қабул қилиши учун маълумотларни камида 3 ўлчамда тақдим этиши керак:

- мулк эгалари (акциядорлар) манфаатларини ҳисобга олган ҳолда;
- хўжалик юритувчи субъектнинг мавжуд ресурслари ва билим салоҳиятини ҳисобга олган ҳолда;
- фаолиятга таъсир кўрсатувчи ташқи муҳит омилларини ҳисобга олган ҳолда.

Қайд этиш жоизки, хўжалик юритувчи субъектлар фаолиятини бошқаришда билим томонидан ёндашув нафақат стратегик бошқарув ҳисоби



предмети доирасини кенгайтириши, балки унинг умумий стратегик бошқарув тизимидаги ўрнини тўлиқ асослаш имкониятини беради.

Хўжалик юритувчи субъектнинг билим салоҳиятини ташкил қилувчи кўрсаткичлар ўлчами алоҳида ёндашув ва ҳисоб-китобларни талаб қиладиган моддалардан иборат. Хусусан, хўжалик юритувчи субъект имижини белгиловчи кўрсаткичлар блоки хўжалик юритувчи субъектдаги корпоратив яқдиллик, шаклланган меҳнат ва ижро интизоми даражалари, миқдорлар ва мулк эгалари билан муносабатлар ҳолати, менежерлар ва мутахассисларнинг ўз вазифаларини бажариш сифати, уларнинг интеллектуал салоҳияти, хорижий тилларни билиши, ижтимоий масъулияти, хўжалик юритувчи субъектда ўрнатилган регламентларнинг жаҳон цивилизацияси меъёрларига мос келиши каби моддаларни бирлаштиради.

Мазкур кўрсаткичларни ҳисобга олишда фойдаланиладиган воситалар, усуллар ва технологиялар ноанъанавий табиатга эгадир. Масалан, уларни ҳисобга олишда «диапазонли

балл» тизимидан фойдаланиш мумкин. Худди шунингдек, мазкур кўрсаткичларни мажмуавий таҳлил қилиш ва баҳолашда кўп вариантли режалаштириш, дастурлаш ва таққослама таҳлил, SWOT таҳлил, стратегик имкониятларни моделлаштириш усуллари, функционал қиймат таҳлили ҳамда аноним анкета сўровларини ўтказиш, ижтимоий фикрларни ўрганиш усуллари ҳам фойдаланиш мумкин.

Энг муҳим масала – бу хўжалик юритувчи субъект фаолиятини ривожлантириш бўйича стратегик бошқарув қарорларини қабул қилиш учун фақат иқтисодий маълумотлар мажмуасини ҳисоблаш ва таҳлил қилишдан ташқари қўшимча тарзда хўжалик юритувчи субъектнинг умумий билим даражасини ифодаловчи кўрсаткичларини инобатга олиш керак.

Биз билимларни динамик концепция сифатида кўрамиз – стратегик бошқарув ҳисоби тизимида нафақат уларнинг мустақамланиши, балки доимий янгиланиши, долзарблашуви ва тақдим қилиниши содир бўлади. Шунга кўра кон-металлургия сано-

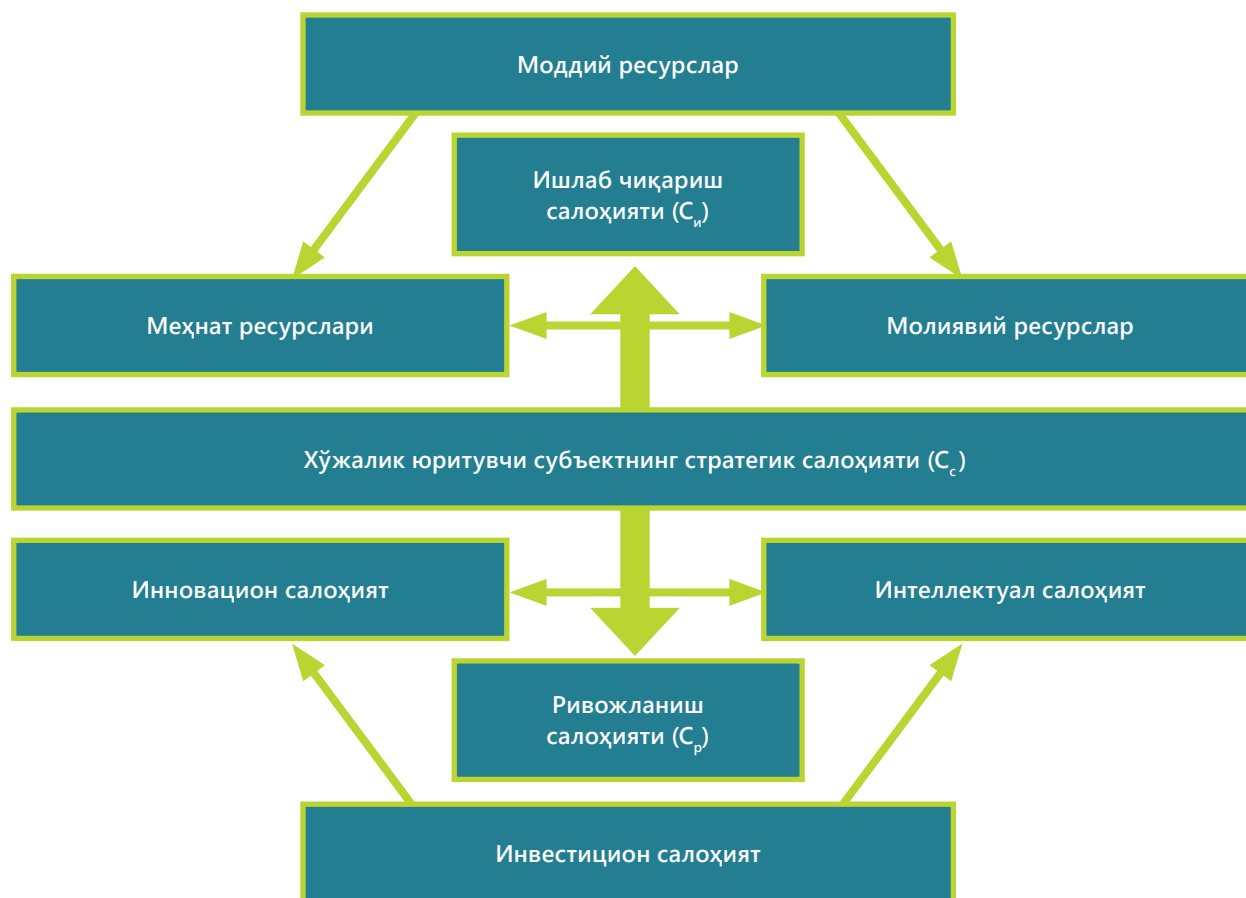
ати корхоналарининг стратегик фаолиятини мажмуавий баҳолаш бўйича барча хусусиятларини атрофлича акс эттириш ва белгиланган стратегияни амалга ошириш мақсадларига хизмат қиладиган тизимни яратиш лозим. Мазкур тизимда молиявий кўрсаткичлардан ташқари ноанъанавий табиатга эга омиллар ҳамда кўрсаткичларнинг таъсири ҳисобга олинadиган механизм жорий этилиши керак. Бунинг учун хўжалик юритувчи субъектларнинг стратегик фаолиятини мажмуавий баҳолаш бўйича барча хусусиятларини атрофлича акс эттиришга хизмат қиладиган стратегик салоҳият кўрсаткичлар мажмуасини ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқдир.

Стратегик салоҳият кўрсаткичлар мажмуаси тизимининг ўзига хос хусусиятларини унинг динамиклиги ва эгилувчанлигида кўриш мумкин.

Кон-металлургия саноати мутахассислари фойдали қазилмаларни ўзлаштириш стратегиясини ишлаб чиқиш методологияси бўйича қуйидаги моделларни ажратиб кўрсатади:

- индикатив режалаштириш моделлари;

Стратегик салоҳият кўрсаткичларининг ўзаро алоқаси



- истиқболли режалаштириш моделлари;
- стратегик прогнозлаштириш моделлари.

Мазкур моделларнинг ишлаш механизми кон-металлургия саноати корхоналари фаолиятида ҳар бир қазилма конлари ва технологик жараёнлар бўйича бир-биридан фарқ қилади.

Белгиланаётган стратегик мақсадга эришишнинг самарали йўллари аниқлаш, таҳлил қилиш, улардан оқилона фойдаланиш, ресурсларни тежаш ҳамда улардан фойдаланиш самарадорлигини ошириш стратегик бошқарув ҳисобининг асосий вазифасидир. Кон-металлургия саноати корхоналарида шу вазифани стратегик салоҳиятни баҳолаш ва таҳлил қилиш орқали рўёбга чиқариш керак.

Хўжалик юритувчи субъектнинг стратегик мақсадларига эришишида

стратегик салоҳиятдан самарали фойдаланиш учун захирада мавжуд бўлган ёки фойдаланилаётган ресурслар, ташкилий билимлар, ваколатлар ва имкониятларни умумлашган комплекс хусусиятлар сифатида олиб кўриш лозим. Бунда хўжалик фаолиятининг икки муҳим жиҳати – стратегик ривожланиш ва ишлаб чиқариш туташувини белгилаш орқали стратегик салоҳиятни ҳисоблаш айти муддао.

Ташқи таъсир кўрсатувчи омиллар ўзгармаган ҳолатда бизнеснинг ушбу биринчи туташувидан фойдаланиш ишлаб чиқаришнинг ўсиши ва фаолиятнинг узлуксиз давом этишини таъминлаб берадиган асосий манба бўлиб хизмат қилади. Бироқ фақат ишлаб чиқариш туташувининг узоқ муддатли истиқболда мавжудлиги етарли эмас. Ҳар қандай хўжалик юритувчи субъектнинг ривожланиш истиқболлари, мавжуд ресурслардан

тежаб фойдаланиш, уларнинг миқдорини имкон қадар кенгайтириш, рақобат мавқеини мустаҳкамлаш, бошқарув кўникмаларини ривожлантириш, қобилият ва ташкиллаштириш билимларига эга бўлишга боғлиқ. Бунинг баробарида у энди бизнеснинг мавжуд шarti бўлган ишлаб чиқаришга эмас, балки ташқи ва ички муҳит талаблари ўзгариши орқали аниқланадиган инновацион ҳамда ички ўзгартиришлар жараёнларига ҳам бевосита дахлдор бўлиб боради. Ривожланиш туташуви орқали корпоратив билимлар ошиши, инновация ва сармоя жараёнлари татбиқ этилади.

Хулоса шуки, стратегик бошқарув ҳисоб тизимида стратегик салоҳиятнинг дуал табиати у ҳақида комплекс тасаввурга эга бўлиш имконини беради ҳамда уни баҳолашда ҳар томонлама мажмуавий ёндашиш учун шарт-шароит яратади.

БАРҚАРОР ИШ ҲАВВАЛАРИНИ ЯРАТИШ – ФАРОВОНЛИК НЕГИЗИ

Беҳзод ТАҒАЕВ, иқтисод фанлари доктори

Меҳнат потенциалидан самарали фойдаланиш, аҳоли бандлигининг юқори ва ишсизликнинг паст даражасини таъминлаш – ҳар бир мамлакат олдида турган долзарб вазифа ҳисобланади. Зотан, аҳоли бандлик даражаси иқтисодий ривожланишнинг асосий кўрсаткичларидан бўлиб, жамиятнинг салоҳияти ва иштирокини белгилайди. Чунки инсон ўзининг энг зарур ҳаётий эҳтиёжлари ва имкониятларини ўзлаштириш ва салоҳиятидан келиб чиқиб ишлаб топган даромади орқали таъминлайди.

Давлатимиз раҳбарининг ўтган йили 11 августдаги «Камбағал ва ишсиз фуқароларни тадбиркорликка жалб қилиш, уларнинг меҳнат фаоллигини ошириш ва касб-ҳунарга ўқитишга қаратилган ҳамда аҳоли бандлигини таъминлашга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарори асосида Ўзбекистон Республикасининг 2030 йилгача аҳоли бандлиги стратегиясини ишлаб чиқиш белгиланди.

Стратегиянинг мақсадли кўрсаткичлари мамлакатимиз томонидан қабул қилинган Барқарор ривожланиш миллий мақсадлари индикаторлари, Халқаро Меҳнат Ташкилотининг асосий конвенцияларига ҳамда қабул қилинган халқаро мажбуриятларга мос келиши муҳим. Шу билан бирга, Стратегия 2030 йилгача бўлган даврда бандликни рағбатлантириш соҳасида амалга ошириладиган дастур ва чора-тадбирлар билан қамраб олишни кенгайтириш, фойдаланиладиган воситалар ва механизмларни такомиллаштириш, тизимни мониторинг қилиш ва баҳолаш асосида ушбу соҳада олиб бориладиган ишлар самарадорлигини ошириши назарда тутилган.

Ўзбекистонда меҳнат бозорининг ўзига хос хусусиятлари аҳолининг ўсиш суръатлари юқорилиги, ҳар йили 500-600 минг нафар меҳнатга лаёқатли ёшдаги фуқароларнинг меҳнат

бозорига кириб келиши, меҳнат ресурсларининг маълумотли ва нисбатан юқори малакаси билан ажралиб туради.

Прогнозларга кўра, 2035 йилга келиб мамлакатимиз аҳолиси 43-44 млн. кишига етади. Ушбу ҳолат меҳнат бозори ва, умуман, иқтисодиётга катта босим кўрсатиши табиий. Айни дамда бандликни таъминлаш масаласи янада устуворлик касб этиб, макроиқтисодий сиёсат, авваламбор, янги иш ўринларини яратишга қаратилган тезкор чоралар кўрилишини талаб қилади.

2020 йил 1 январь ҳолатига кўра, иш билан банд аҳолининг сони 13,5 млн. нафарни, шундан расмий секторда банд бўлганлар 5,7 млн. нафарни (42%) ташкил қилган. Сўнгги йилларда норасмий меҳнат муносабатларини расмийлаштиришни рағбатлантириш мақсадида солиқ юкини камайтириш бўйича қатор чоралар кўрилмоқда. Хусусан, ўзини ўзи банд қилганларнинг 67 турдаги бир қатор тоифалари учун қисман ижтимоий суғурта, шунингдек, ўзини ўзи банд қилганларнинг фаолиятни рўйхатдан ўтказишда соддалаштирилган тартиб жорий этилди.

Шу ўринда ногиронлиги бўлган шахслар бандлигини таъминлашни рағбатлантириш мақсадида ижтимоий ҳимояга муҳтож одамларни квотадан ортиқ ишга ёллаган ҳамда уларга иш ўринлари яратадиган иш берувчилар учун ҳам турли қўшимча имтиёзларни амалиётга киритиш мақсадга мувофиқ, деган фикрдамиз.

2020 йилда Ўзбекистон Республикасининг «Аҳоли бандлиги тўғрисида» ги Қонуни янги таҳрири қабул қилинди ва унда замон талабларига мос ҳолда бандлик, янги иш ўринлари яратиш, меҳнат муносабалари, ўзини ўзи банд қилган шахслар, ҳақ тўланадиган жамоат ишларини ташкил этиш, ташқи меҳнат миграцияси, касбий малака ва билимларни ривожлантириш миллий тизими, «Яго-

на миллий меҳнат тизими» идораларaro дастурий-аппарат комплексини юритиш масалалари қамраб олинди. Мазкур ҳуқуқий ҳужжат нормалари эндиликда ўзининг ҳаётий таъдиғини топиши мамлакатимиз меҳнат бозорида мавжуд талай муаммоларга барҳам бериб, ишсизлик ва унинг ортидан келадиган камбағалликнинг олдини олиши муқаррар.

Лекин, айтиш керакки, аҳоли бандлигига кўмаклашиш бўйича кўриладиган чора-тадбирларга қарамай, меҳнат бозорида талаб ва таклифнинг сифат хусусиятлари бўйича барқарор номуносабликлар сақланиб қолмоқда. Хусусан, иш изловчиларнинг катта қисми мавжуд бўлган (1,6 миллиондан ортиқ киши) шароитда кўп миқдордаги бўш иш ўринлари мавжуда (100 мингдан ортиқ). Бу иш берувчи ва ходимларнинг билим ҳамда кўникмалар, иш ҳақи даражаси ва иш билан таъминлаш харажатлари бўйича талабларига мос келмаслигини кўрсатади.

Ўрганишлар вақант иш жойларининг мавжудлигига биринчи навбатда таклиф этиладиган иш ҳақи миқдорининг пастлиги сабаб бўлаётганини кўрсатади. Шунингдек, иқтисодиётнинг расмий секторида иш ҳақининг пастлиги ҳамда соҳа ва тармоқларда унинг сезиларли таъвофути ҳам меҳнат бозорида норасмий бандлик кўламининг ортишида муҳим роль ўйнамоқда.

Масалан, 2020 йилнинг III-чораги бўйича ўртача иш ҳақи 2,58 минг сўмни, шу жумладан, иқтисодиёт соҳалари ўртача иш ҳақи: банк-молия – 5,8 млн. сўм, ахборот ва алоқа – 4,3 млн. сўм, саноат – 3,8 млн. сўм, қурилиш – 3,2 млн. сўм, таълим – 1,9 млн. сўм, соғлиқни сақлаш ва ижтимоий хизматлар – 1,8 млн. сўмни ташкил қилган. Ваҳоланки, ривожланган давлатларда энг обрўли ва юқори маошга эга бўлган касб эгалари ўқитувчилар ва шифокорлар ҳисобланади. Ўзбекистонда эса таълим ва

соғлиқни сақлаш соҳаси ходимларининг иш ҳақи миқдори мамлакатдаги ўртача иш ҳақи даражасининг 0,71 фоизига тенгдир. Шу маънода, Президентимиз Шавкат Мирзиёевнинг «Оддий муаллим 1000 доллар иш ҳақи олмаса, у ишга келиши керак эмас. Шифокор ҳам худди шундай, 1000 доллар олмаса, эртага уйга бориб боласини, набирасини қандай боқади? Қилишимиз мумкинми? Мумкин» дея ани муаммага диққат қаратгани бежизга эмас.

Бугунги кунда меҳнат соҳасига замонавий АКТни жорий этишга алоҳида эътибор қаратилмоқда. «Ягона миллий меҳнат тизими» (ЯММТ) идораларо аппарат-дастурий комплексининг иш бошлаши — меҳнат шартномалари, ходимларнинг иш стажси (электрон меҳнат дафтарчаси) тўғрисидаги маълумотлар, бўш иш ўринлари, ҳудудлар ва тармоқлар шароитида ишчи кучига талаб ва таклифнинг таркибини акс эттирувчи ахборот база ҳисобланади.

ЯММТ аҳоли бандлигини таъминлашга қаратилган бошқа қўйи тизимларни ҳам бирлаштиришга имкон беради («Меҳнат миграцияси» АТ, «Mehnat.uz» АТ ва бошқалар). Бу эса ўз навбатида, аҳоли бандлигига кўмаклашиш марказлари томонидан кўрсатиладиган хизматлар сонини кўпайтиришни, уларни рақамли форматга ўтказишни талаб қилади.

Яна бир муҳим жиҳат. Ҳозирги кунда амалиётда шакллантириладиган аҳоли бандлиги ва меҳнат бозорининг асосий кўрсаткичлари Халқаро меҳнат ташкилоти (ХМТ) стандартларига мувофиқ эмас ҳамда амалдаги услубияти Меҳнат статистикаси халқаро конференцияси (МСХК) резолюцияларига тўлиқ мос келмайди.

Маълумки, меҳнат статистикаси Давлат статистика қўмитаси ва Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги томонидан амалга оширилади. Банд аҳоли сони тўғрисидаги маълумотларни Давлат статистика қўмитаси корхона ва ташкилотларнинг статистик ҳисоботлари, ишчи кучи кузатувлари натижалари, солиқ органларининг маълумотлари, шунингдек, таълим муассасалари ўртасида кундузги шаклда ўқувчилар сони бўйича ўтказилган давлат статистика кузатувлари маълумотлари асосида шакллантиради.

Ўзбекистонда меҳнат бозорининг асосий кўрсаткичлари (минг киши)

Кўрсаткичлар	2017 й.	2018 й.	2019 й.	2020 й.
Иқтисодий фаол аҳоли	14357,3	14641,7	14876,4	14797,9
Иш билан бандлар, жами	13520,3	13273,1	13541,1	13239,6
Шундан:				
Иқтисодиётнинг расмий секторида бандлар	5280,6	5403,0	5712,1	5732,4
Расмий секторда бандларнинг улуши	39,8	40,7	42,2	43,3
Иқтисодиётнинг норасмий секторида бандлар	6906	5485,3	5368,2	5668,9
Норасмий секторда бандларнинг улуши	52	41,3	39,6	42,8
Ишсизлар	837	1368,6	1335,3	1558,4
Ишсизлик даражаси, фоиз	5,8	9,3	9,0	10,5
Чет элда ишлаш учун кетганлар	1333,7	2384,8	2460,7	1838,2
Меҳнат ресурслари	18666,3	18829,6	19007,8	19142,3

Ўзбекистонда сўнгги тўрт йилда норасмий меҳнат билан бандлик даражаси 52 фоиздан 42,8 фоизга тушган (2030 йилгача ушбу кўрсаткични 20 фоизгача қисқартиришнинг мақсадли прогноз параметрларини ишлаб чиқиш зарур). Иқтисодиётнинг расмий секторида банд бўлган улуши мос равишда 39,8 фоиздан 43,3 фоизга ошганлигини эса меҳнат муносабатларини расмийлаштиришга қаратилган чора-тадбирларнинг ёрқин натижаси дейиш мумкин.

Лекин ҳали-ҳануз баъзи ҳолларда меҳнат статистикасида норасмий меҳнат билан бандлар қаторига чет элга ишлаш учун кетганларни киритиш ҳолатларини кузатиш мумкин. Бу ҳолат халқаро меъёрларга мутлақо зид бўлиб, меҳнат статистикаси ҳисоботида англашилмовчиликларни келтириб чиқаради. Аслида давлатимиз раҳбарининг 2018 йил 5 майдаги «Ўзбекистон Республикасининг ташқи меҳнат миграция тизимини янада такомиллаштириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарорига мувофиқ 2018 йил 1 августдан хусусий меҳнат шартномалари бўйича меҳнат фаолиятини амалга ошириш учун хорижга кетаётган фуқароларга Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги томонидан белгиланадиган тартибда ихтиёрий рўйхатдан ўтиш таомилини жорий этган ҳолда, хорижда меҳнат фаолиятини амалга ошириш учун рухсатнома бериш тартиби бекор қилинган. Қолаверса, бу фуқаролар Молия вазирлиги ҳузуридаги Бюджетдан ташқари пенсия жамғар-

масига энг кам иш ҳақининг тўрт ярим баравари миқдорида йиллик суғурта тўловларини ихтиёрий равишда амалга ошириши, бунда тўловлар амалга оширилган даврлар белгиланган тартибда меҳнат стажига қўшилиши белгиланган. Айтмоқчимизки, бу тартиблар ҳам хорижда меҳнат фаолиятини амалга ошириш учун кетганларни республика иқтисодиётининг норасмий секторида бандлар қаторига киритишга асос йўқлигини кўрсатади.

Ташқи меҳнат миграцияси мамлакатимизда меҳнат бозоридаги кескинликни юмшатовчи «ёстиқ» ёки «амортизатор» вазифасини бажаради. Ташқи меҳнат мигрантларининг сони ўртача 2,5 миллион кишини ёки банд бўлган аҳолининг деярли 20 фоизини ташкил этади (уларнинг пул ўтказмалари 2019 йилда 6,1 млрд. АҚШ долларига етган).

Аёнки, ташқи меҳнат миграцияси юқори кўлами (банд бўлган аҳолининг 20 фоизидан кўпроғи) мамлакатда иш жойларининг етишмаслиги, иш ҳақининг нисбатан пастлиги ва бошқа омиллар билан боғлиқ. Ташқи меҳнат миграцияси Ўзбекистон иқтисодиётига сезиларли таъсир кўрсатишига қарамай (ташқи меҳнат мигрантларининг пул ўтказмалари ҳажми ЯИМнинг 10-15 фоизига тенг), инсон капиталидан мамлакат тараққиёти учун янада кенг фойдаланиш чораларини кўриш, бошқача айтганда, хорижга иш излаб кетадиганлар сонини камайитириш, бунинг учун эса барқарор иш ўринларини яратишни жадаллаштириш ҳаётий заруратдир.

ХИЗМАТ КЎРСАТИШ СОҲАСИ – АҲОЛИ БАНДЛИГИНИ ТАЪМИНЛАШНИНГ МУҲИМ ОМИЛИ

Лутфулло ҚОДИРОВ, Қарши давлат университети
«Иқтисодиёт ва сервис» кафедраси ўқитувчиси

Хизматлар соҳасининг ривожланиш босқичлари узоқ давр мобайнида шаклланиб борган. Тадқиқотлар шуни кўрсатадики, ушбу соҳа босиб ўтган тарихий йўл жуда мураккаб ва унда вужудга келган илмий нуқтаи назарлар, ғоялар кенг мазмунга эга.

Аҳолининг турмуш даражаси ва сифати яхшиланиши бевосита хизмат кўрсатиш соҳасининг ривожланиш даражасига боғлиқ. Шу сабабли ҳам мустақилликнинг дастлабки йилларидан мазкур соҳани такомиллаштиришга алоҳида эътибор қаратилди. Ўзбекистон мустақилликдан кейинги қисқа давр ичида хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантириш ва унда аҳоли бандлигини таъминлаш бўйича салмоқли тажриба тўплади. Буни мамлакатда хизмат кўрсатиш соҳасининг ижтимоий-иқтисодий тараққиётдаги ўрнини мустаҳкамлаш йўлида олиб борилаётган макроиқтисодий сиёсатда ҳам кўриш мумкин.

Хизматлар соҳасини ривожлантириш аҳоли бандлигини оширишда муҳим аҳамият касб этади. Ўз навбатида унга таъсир этувчи омилларни аниқлаш, таҳлил қилиш ва шу асосда ҳали ишга солинмаган имкониятларни излаб топишни тақозо этади. Республикамиз вилоятлари орасида Қашқадарё вилоятида аҳоли жон бошига тўғри келадиган хизматлар ҳажми 1510,9 минг сўмни ташкил этиб, мамлакатимиз бўйича энг юқори кўрсаткичларни намоён қилаётган Тошкент вилоятида аҳоли жон бошига тўғри келадиган хизматлар ҳажмидан қарийб икки марта камдир.

Таъкидлаш керакки, юртимизда хизмат кўрсатиш соҳасида яратилган маҳсулотлар ҳажми йилдан-йилга ўсиб бормоқда. Жумладан, 2015 йилда хизмат кўрсатиш соҳаси жадал суръатлар билан ривожланиб, унинг ЯИМ таркибидаги улуши 48,7 фоизни ташкил этди, 2016 йилда эса у 49,5 фоизга етди. Бундай ўсиш динамикаси 2019-2020 йилларда ҳам изчиллик касб этди. Гарчи ўтган йили коронавирус пандемияси иқтисоди-

ётнинг барча соҳаларига, инчунун, хизмат кўрсатишга ҳам ўз таъсирини ўтказиб, карантин чекловлари айрим тармоқларни таназзулга учратган бўлса-да, айнан аҳоли талабидан келиб чиқиб айрим хизматлар (алоқа-ахборотлаштириш, соғлиқни сақлаш, етказиб бериш хизматлари)нинг кенгайиши соҳа ривожига жиддий узилишларга барҳам берди.

Шубҳасиз, хизмат кўрсатиш соҳаси аҳоли бандлигини таъминлашда энг катта захиралардан бири ҳисобланади. Мамлакатимизда ҳозирда унинг ялпи ички маҳсулотдаги улуши 35 фоизни ташкил этади. Халқаро меҳнат ташкилоти таҳлилларига кўра сервис индустриясининг 1 фоизга ўсиши камбағаллар сонини 1,5 фоизга қисқартиради.

Айтиш ўринлики, мамлакатимизда Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги меҳнат ресурслари, аҳоли бандлиги ва ишга жойлаштириш балансини ишлаб чиқиш, бандлик масаласи бўйича уй ҳўжаликлари ўрганиш, шунингдек, ишга жойлаштиришга эҳтиёж сезаётган аҳоли сонини аниқлашни янги методика бўйича амалга оширмоқда.

Камбағаллик ва ишсизлик муаммоларини ҳал этишнинг самарали усули албатта, унинг олдини олишдир. Бу муаммоларнинг келиб чиқиш сабаблари чуқур ва тўлалигича ўрганилмас экан ёки унинг олди олинмас экан, аҳоли бандлигини таъминлаш борасида ҳамон кузатилаётган муаммолар ҳам ўз ечимини топмайди. Ишсизлик корхоналарда кўп жihatдан «кадрларнинг кўнимсизлиги» натижасида юзага келади. Айниқса, хизмат кўрсатиш корхоналарида кадрлар кўнимсизлигининг келиб чиқиш сабаблари тўғрисида аниқ ва эътиборга молик маълумотлар деярли йўқ. Бу борада жўяли ҳисоб-китоблар ҳам юритилмайди. Амалдаги статистик ҳисоботларда эса кадрларни ишдан бўшаш сабаблари кўрсатилмайди, фақатгина ишга қабул қилинганлар ва ишдан кетганлар сони келтирилади. Ушбу маълумотлардан

фақатгина кадрлар кўнимсизлик даражасини аниқлашда ва уларни баҳолашда фойдаланиш мумкин.

Юқорида келтирилган муаммолар ичидан энг долзарби хизмат кўрсатиш соҳасидан ортган меҳнат ресурсларини иш билан таъминлаш ҳисобланади. Бу меҳнат ресурслари сафига келиб қўшилаётганларнинг бандлигини кафолатлаш, хизмат кўрсатиш соҳасидаги ходимларнинг малакавий кўникмасини ва меҳнат унумдорлигини янада ошириш масалаларидан ҳам мураккабдир. Хизмат кўрсатиш соҳасидаги ходимларнинг малакавий кўникмаси ёки меҳнат унумдорлиги ЯИМ ҳажмининг камайишига ва сифатига таъсир этса-да, мамлакат тараққиёти учун жуда катта ижтимоий муаммони келтириб чиқармайди. Хизмат кўрсатиш соҳасидан ортган меҳнат ресурслари эса ишсизлар сонини оширади. Шунинг учун бу соҳани қайта кўриб чиқиш асносида аҳоли бандлиги масалалари кескинлашининг олдини олиш учун қуйидаги ёндашувлар тавсия этилади:

- биринчиси, хизмат кўрсатиш соҳасидан ортган меҳнат ресурсларини иш билан таъминлаш;

- иккинчиси, меҳнат ресурслари сафига келиб қўшилаётганларни иш билан таъминлаш.

Шуниси аниқки, хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантириш молиявий кўмаксиз рўёбга чиқмайди. Шу маънода Президентимиз томонидан хизмат кўрсатиш лойиҳалари учун Тикланиш ва тараққиёт жамғармасидан 100 млн. доллар ёки 1 трлн. сўмдан зиёд кредит ресурслари ажратиш тўғрисида қарор қабул қилингани айни муддао бўлди. Бу маблағлар ҳам давлат, ҳам хусусий банклар орқали ажратилиши ва кредит ставкаси 15 фоиздан ошмаслиги яна бир эътиборли жиҳатдир. Мана шундай қўллаб-қувватлаш самарасида юртимизда хизматлар соҳасининг равнақ топиши, шубҳасиз, аҳоли бандлигини ва турмуш фаровонлигини юксалтиришда ҳал қилувчи роль ўйнайди.

ЎЗБЕКИСТОНДА АЁЛЛАР ВА БОЛАЛАР ҲОЛАТИ: МУЛЬТИИНДИКАТОР КЛАСТЕР КУЗАТУВЛАРИ



Баҳодир БЕГАЛОВ,
Ўзбекистон Республикаси Давлат
статистика қўмитаси раиси



Мунир МАМЕДЗАДЕ,
Бирлашган Миллатлар Ташкилоти
Болалар жамғармасининг (ЮНИСЕФ)
Ўзбекистондаги ваколатхонаси раҳбари

1995 йилдан буён дунёда халқаро тан олинган аёллар ва болалар ҳолати тўғрисидаги мультииндикатор кластер кузатуви (MICS) ўтказилиб келинади ва ҳозирга қадар 115 дан ортиқ давлатларда 330 га яқин кузатувлар ҳисобга олинган.

Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси раиси Баҳодир Бегалов ва Бирлашган Миллатлар Ташкилоти Болалар жамғармасининг (ЮНИСЕФ) Ўзбекистондаги ваколатхонаси раҳбари Мунир Мамедзаде мазкур кузатув дастури Ўзбекистонда қандай амалга оширилиши ва нима учун Ўзбекистоннинг ривожланиш мақсадлари ва устувор йўналишларини назорат қилиш учун муҳим эканлиги борасида Давлат статистика қўмитаси Ахборот хизмати раҳбари Усмон Абдурасуловнинг баъзи саволларига жавоб бердилар.

– Кўп кўрсаткичли кластер тадқиқотининг мақсади болалар ва аёллар ҳолатини яхшилаш бўйича миллий мақсадлар ва глобал мажбуриятлар бўйича эришилган ютуқларни кузатиб бориш учун статистик жиҳатдан ишончли, халқаро миқёсда таққосланадиган

кўрсаткичларни йиғишдир. Нега айнан ҳозирда ушбу кузатув Ўзбекистон учун муҳим?

Баҳодир Бегалов: Ўзбекистонда аёллар ва болалар ҳолати тўғрисидаги аввалги Мультииндикатор кластер кузатуви (MICS) 2006 йилда, яъни 15 йил аввал ўтказилган. Ўтган йиллар

давомида аёллар ва болалар ҳуқуқларини муҳофаза қилишга, гендер тенглигини таъминлашга, жамиятда аёлларнинг ҳолатини яхшилашга, мамлакатда болаларнинг ривожланиши учун керакли шароитларни яратишга қаратилган кенг қамровли ислохотлар амалга оширилди, бу эса

халқаро тавсияларга мос равишда маълумотларни янгилаш ва фойдаланувчиларга ишончли, тўлиқ ва долзарб статистик маълумотлар тақдим этиш кераклигини кўрсатади. Шу билан бирга мамлакатда муҳим стратегик ижтимоий-иқтисодий қарорларни қабул қилишда мустаҳкам асос бўлиб хизмат қилади. Бундан ташқари реал маълумотлар халқаро таққослаш ва таҳлил қилишда ўта муҳим аҳамиятга эга. Масалан, MICS маълумотлари ижтимоий ривожланиш бўйича халқаро рейтингларда мунтазам ишлатиб келинади ва янги маълумотлар халқаро майдонда жамиятнинг асосий ривожланиш кўрсаткичлари бўйича жорий ҳолатини намоён этади. Шу билан бир қаторда MICS Барқарор ривожланиш мақсадлари (БРМ)га эришишдаги ўзгаришларни, бир қатор миллий устуворликларни ва болалар ҳуқуқларини амалга оширишдаги ўзгаришларни кузатиб бориш имконини беради. MICS асосий эътиборни болаларга, ёшлар ва аёлларга, мазкур гуруҳ вакилларининг эҳтиёжлари ва муаммоларига қаратган ҳолда бу имкониятни бизга тақдим этади.

– **«Мультииндикатор» атамаси MICS доирасида кўплаб кўрсаткичлар бўйича маълумотларни йиғишни билдиради. Мультииндикатор кластер кузатуви нимани англатади, қандай таркибий қисмлардан иборат?**

Мунир Мамедзаде: Мультииндикатор кластер кузатуви (MICS) аёллар ва болалар учун кўплаб муҳим маълумотларнинг репрезентатив бўлган уй хўжаликлари кузатуви доирасида йиғилишини англатади. MICS кузатуви учун танланган уй хўжаликлари мамлакат аҳолисининг белгиланган гуруҳларини (аёллар, болалар, ҳудудлар бўйича аҳоли, шу билан бирга қишлоқ ва шаҳарда яшовчилар) акс эттиради. Аҳоли ўртасида 4 та саволнома ёрдамида сўров ўтказилади: уй хўжалиги учун саволнома, 15–49 ёшдаги аёллар учун индивидуал саволнома, беш ёшгача бўлган болалар учун саволнома, 5–17 ёшдаги болалар учун саволнома. Эмлаш ёзувлари учун анкета шакли соғлиқни сақлаш муассасасида уч ёшгача

бўлган болаларни эмлаш ёзувларини тўплашда қўлланилади. Маълумотларнинг сифати, шаффофлиги, холислиги, ишончилиги ва реал вақтда тўпланишини таъминлаш учун сўров планшетлар ёрдамида ўтказилади.

– **Ҳозирги кунда Ўзбекистонда бир нечта уй хўжаликлари кузатувлари ўтказилади, улар асосан аҳоли тўғрисида ижтимоий-иқтисодий маълумот беради. Ушбу сўровнинг бошқа сўровлардан афзалликлари нимада?**

Баҳодир Бегалов: MICS аҳолининг одатда нисбатан заиф қатламлари қаторига кирувчи аёллар ва болалар тўғрисида маълумотларни тўплаш учун ишлаб чиқилган. Давлат сиёсати кўпроқ эҳтиёжмандларни қўллаб-қувватлашга қаратилган экан, шубҳасиз, ушбу заиф гуруҳларни ва уларнинг муаммоларини аниқлаш керак бўлади. Болалар, ёшлар ва аёллар тўғрисидаги маълумотларга эга бўлиш, ҳукуматга аҳолининг ушбу гуруҳлари эҳтиёжларини қондиришга қаратилган мақсадли дастурларни ишлаб чиқиш имконини беради.

– **Тадқиқотнинг молиявий ва техник кўмаги Бирлашган Миллатлар Ташкилотининг Болалар жамғармаси (ЮНИСЕФ) томонидан тақдим этилди. Нима учун MICS ЮНИСЕФ иши учун муҳим ва қимматли маълумотлар манбаи ҳисобланади?**

Мунир Мамедзаде: Тараққиётни кузатиб бориш ва далилларга асосланган қарорларни қабул қилиш учун уй хўжалиги даражасидаги маълумотларнинг кучига катта баҳо бериб бўлмайди. ЮНИСЕФ оддий маълумотлар тўплаш ва улардан ҳукуматнинг аёллар ва болалар учун энг яхши натижаларга эришишга имкон берувчи илғор сиёсат ва дастурларини маълумотлар билан таъминлаш мақсадида фойдаланиш қолипидан чиқиш кераклигига ишонади. MICS, шубҳасиз, далилларга асосланган болаларга боғлиқ сиёсатни ишлаб чиқиш, Ўзбекистонда барқарор ривожланиш мақсадлари, болалар ҳуқуқлари ва миллий устуворликларни мониторинг қилиш учун янгиланган ижтимоий-иқтисодий кўрсаткичларни акс эттиради.

Бирлашган Миллатлар Ташкилоти томонидан 2020 йилдан 2030 йилгача бўлган давр «Ҳаракатлар ўн йиллиги» деб эълон қилинди. Мазкур MICS кузатуви биз томонимиздан, ҳақиқатан барқарор ривожланиш мақсадлари доирасида тезкор натижага эришиш йўлини бошлаш ва амалий ҳаракатга ўтиш даврида ўтказилади. Шунинг учун бугун маълумотларни йиғишнинг ва керак бўлса, ривожланишини тезлаштириш керак бўладиган соҳаларга алоҳида эътибор қаратишнинг айна мақбул вақти.

Ўзбекистон ижтимоий ривожланишнинг кўплаб кўрсаткичлари бўйича яхши натижаларга эришди ва MICS кузатуви бунга яққол намоён бўлган. Бундан ташқари барча бошқа давлатлар сингари ривожланишда аниқланиши ва бартараф этилиши керак бўлган бўшлиқлар мавжуд. Бу борада MICS каби уй хўжалиги кузатувлари камбағаллик ва тенгсизлик кўрсаткичларини аниқлашда ҳал қилувчи аҳамиятга эга ва албатта, мамлакатнинг муваффақиятли ривожланиши учун ёрдам бериш, шу билан бирга ҳеч ким орқада қолмаслигини кузатиб боришда булар ЮНИСЕФ учун энг муҳим маълумотлардир.

– **MICS доирасида қандай соҳалар бўйича маълумотлар йиғилади?**

Мунир Мамедзаде: MICS соғлиқни сақлаш, таълим ва болаларни ҳимоя қилиш соҳаларида болалар ва аёллар ҳолатини кўрсатувчи 130 га яқин кўрсаткичлар бўйича статистик асосланган, халқаро миқёсда таққосланган баҳоларни тўплаш учун мўлжалланган. MICS шунингдек, 33 тага яқин БРМ кўрсаткичларини йиғиб, Барқарор ривожланиш мақсадларини мониторинг қилиш учун керакли маълумотлар манбаи ҳисобланади.

– **Келиб чиқадики, кузатув болалар, ёшлар ва аёллар билан боғлиқ кўплаб мавзуларга тегишли. Қандай мақсадларда ва қандай мавзулар ёритилади?**

Мунир Мамедзаде: MICS болалар, аёллар ва уй хўжалиги фаровонлигини ифодаловчи, соғлиқни сақлаш, таълим, болаларни ҳимоя қи-



лиш, сув таъминоти ва санитария соҳаларини қамраб олувчи кўрсаткичлар бўйича маълумотларни тақдим этади. Маълумотлар респондентнинг жинси бўйича, ундан ташқари аҳолининг 15-25 ёшдаги ёшлар тоифаси бўйича ҳам ажратилиши мумкин. Кузатув фертилик, болалар касалликлари ва уларни даволаш, болаларнинг ривожланиши ва овқатланиши, репродуктив саломатлик, оналар ва янги туғилган чақалоқларнинг соғлиғи, болалар ва ўсмирларнинг аввал учрамаган, масалан, технологиялардан фойдаланиш, бола фаолияти ва таълим даражаси каби муаммолари бўйича мавзуларни ҳам қамраб олади. ОИТСнинг юқиши, бола интизомига муносабат, ўз уйи ва кўчада хавфсизлик ҳисси каби қўшимча маълумотлар ҳам йиғилади.

– **Одатда, миллий уй хўжаликлари кузатувлари танланмаси асоси сўнгги аҳолини рўйхатга олиш тадбирлари натижаларига асосланади. Ўзбекистондаги MICS тадқиқотининг танланма ҳажми миллий даражада репрезентатив маълумотлар олишга имкон берадими?**

Баҳодир Бегалов: Ўзбекистонда аҳолини рўйхатга олиш сўнгги марта 1989 йилда ўтказилганлигини ҳисобга олган ҳолда танланма асоси сифатида ҳар йили маҳаллалар кесимида янгиланиб турувчи аҳоли рўйхатидан фойдаланилади. Шундай қилиб, Ўзбекистонда танланма асоси маҳаллалар даражасида янгиланган маъмурий

маълумотларга асосланади, улар бирламчи танлов бирликлари сифатида белгиланади. Ўзбекистон бўйича танланма ҳажми Қорақалпоғистон Республикаси, вилоятлар ва Тошкент шаҳри, шу билан бирга шаҳар ва қишлоқ жойлари кесимида 726 та маҳалладаги 14 520 та уй хўжаликларини қамраб олади. Бу ўз навбатида, маълумотларни миллий даражада репрезентативлигини таъминлаш ва шу билан бирга ҳудудлар даражасида асосий кўрсаткичларни олиш имконини беради.

– **Сиз тўпланган маълумотлар Ўзбекистоннинг ривожланиш динамикасини яхшилаш мақсадида фойдаланилади, деб айтдингиз. Қандай қилиб ушбу маълумотлар мамлакат ривожланишининг устувор йўналишларига таъсир қилади?**

Баҳодир Бегалов: Ўзбекистон ҳукумати БРМ йўналишидаги ривожланишни кузатиб бориш ва улар бўйича базавий кўрсаткичларни яратиш борасида миллий асосларни ишлаб чиқар экан, стратегик режалаштириш ва инвестициялар учун MICS томонидан тақдим этиладиган ишончли ва долзарб бўлган маълумотлар талаб қилинади. 2020 йил 29 декабрда Президент Шавкат Мирзиёев ўзининг мамлакат Парламентига йил якунлари бўйича қилган Мурожаатномасида аёллар ва болалар ҳолатига ижобий таъсир этадиган асосий сиёсий устуворлик ва мақсадларни белгилаб берди ва мамлакатда ислохотларнинг

сифат жиҳатидан янги босқичида ушбу йўналишда қўйилган мақсадларга эришишнинг янги даври бўлишини таъкидлади. MICS маълумотлари болалар ҳуқуқларини мониторинг қилиш миллий тизимини такомиллаштиришга, миллий ва ҳудудий даражадаги оналар ва болаларга оид ижтимоий дастурларни режалаштириш ва амалга ошириш учун зарур бўлган долзарб маълумотларни ҳамда миллий статистика амалиётига халқаро даражага мослаштирилган кўрсаткичларни йиғишга, аёллар ва болалар ҳолатига оид халқаро мажбуриятлар ва миллий устуворликларни бажариш жараёнларини мониторинг қилишга хизмат қилади.

– **Давлат ва халқаро даражада ўтказиладиган шу каби кузатувлар етарлича маблағ талаб қилади. Лойиҳанинг қиймати қанча ва ким донор ҳисобланади?**

Баҳодир Бегалов: Ўзбекистонда MICS Ўзбекистон ҳукумати ва ЮНИСЕФ томонидан молиялаштирилади. MICSнинг умумий қиймати 1 млн. АҚШ долларида юқори бўлиб, ушбу маблағларнинг 30 фоизга яқин қисмини Ҳукумат номидан Давлат статистика қўмитаси ва 70 фоизини ЮНИСЕФ молиялаштиради. Бундан ташқари Давлат статистика қўмитаси MICS сўровига интервьюерлар, антропологик кўрсаткичларни ўлчовчилар, гуруҳ раҳбарлари, рўйхат тузувчилар ва картографлар сифатида 150 дан ортиқ ходимларни жалб қилмоқда.



«ЎЗСАНОАТҚУРИЛИШБАНК»ДА ТРАНСФОРМАЦИЯ: МУКАММАЛ ТЕХНОЛОГИЯЛАРДАН ҚУЛАЙ ВА СОДДА ХИЗМАТЛАР

«Ўзсаноатқурилишбанк» Ахборот хизмати

2020 йилда Ўзбекистон банк-молия соҳасида рақамли трансформация ишлари фалол амалга оширилди. Бунинг бир томондан, тижорат банклари дунё банк бизнесини ўзлаштиришга интилаётган муқаррар жараён, иккинчи томондан эса қутилмаган пандемия шароити туфайли юзага келган зарурат ҳосиласи, дейиш мумкин.

Дарҳақиқат, ўтган йили корона-вирус пандемияси таъсирида жаҳон бўйлаб оғир вазият ҳукм сурди. Карантин туфайли айрим соҳаларда «иқтисодий таътил»лар эълон қилинди. Бу борада мамлакатимизда Президентимиз бошчилигида ўз вақтида қабул қилинган муҳим қарорлар кўпгина тармоқлар қатори республика молия бозорини ҳам катта зарар кўришдан асради.

Хусусан, «Ўзсаноатқурилишбанк» тизимида йил бошида Халқаро молия корпорацияси (ХМК) ҳамда Европа тикланиш ва тараққиёт банки (ЕТТБ) мутахассислари билан ҳамжиҳатликда бошланган трансформация тадбирларининг 2-босқичи бўйича ишлар бир зум ҳам тўхтамади. Аксинча, лойиҳаларнинг аксарияти карантин

шароитидан келиб чиқиб, ўз муддатидан аввал ҳаётга татбиқ этилган бўлса, заруратга кўра яна бошқа янги лойиҳаларга ҳам қўл урилди.

БАНК БОШҚАРУВИДАГИ ЎЗГАРИШЛАР

Трансформация жараёнида халқаро талабларга мос бўлган корпоратив бошқарув ва риск менежмент тизими яратилди. Бунинг учун Бош банкда Корпоратив бошқарув хизмати ҳамда корпоратив маслаҳатчи лавозими жорий қилинди. Банк Кенгаши таркибига 4 нафар мустақил аъзо қўшилди. Кенгаш ҳузурида 5 та янги қўмита (Стратегия, Тайинлаш ва рағбатлантириш, Йирик ва манфатли битимлар, Таваккалчиликларни назорат қилиш, Аудит қўмиталари) ташкил этилди.

Мижозларга йўналтирилган банкнинг янги ташкилий тузилмаси жорий қилинди. Халқаро тажриба асосида ташкилий тузилмалар 5 та, жумладан, Корпоратив, кичик ва ўрта бизнес, чакана бизнес, Кредит, Операцион, Риск, Молия блокларига ажратилди.

«Ўзсаноатқурилишбанк»да биринчи марта Лойиҳа бошқаруви

(РМО) фаолияти йўлга қўйилди. Ҳар бир бизнес йўналишларида мижозбай хизмат кўрсатувчи универсал ходимлар тайёрланди (RM).

Молиявий режалаштириш ишларини автоматлаштириш йўналишида Германиянинг SAP компанияси дастури асосида молиявий прогнозлаштириш тизими, CERT халқаро стандартлаштириш ташкилоти билан ҳамкорликда «антикоррупция» тизими ишга туширилди.

Чакана бизнес йўналишида ишлайётган барча ходимларни KPI тизими асосида рағбатлантириш йўлга қўйилмоқда.

ЧАКАНА БАНК БИЗНЕСИ

Чакана банк бизнесида амалга оширилаётган трансформация ишларида банк хизматларини халққа илғор технологиялар асосида оддий ва қулай тарзда етказишга устувор аҳамият берилмоқда.

Хусусан, банк хизматларини мижозларга яқинлаштириш мақсадида банк хизматлари офислари 42 тага, ўз-ўзига хизмат кўрсатиш марказлари (24/7) 89 тага етказилди.

Филиаллар тармоғида мижозлар-



га банк хизматларидан фойдаланишда қулайлик яратиш мақсадида қўшимча 30 та электрон навбат ускунаси ўрнатилиб, қамров 90 фоизга етказилди.

Рақамли банк хизматларини кўрсатиш йўлида аҳоли учун мутлақо янги 58 та хизмат турини ўз ичига олган «Joyda» мобил иловаси ишга туширилди. Илова билан биргаликда хизмат ва товарларни истеъмол кредити ҳисобига масофадан сотиб олиш имконини берувчи электрон савдо майдончаси (маркетплейс) ташкил этилди.

Шунингдек, мазкур мобил илова орқали банкда пластик карта очган мижозларга онлайн микроқарз ажратиш, хорижий валютани миллий валютага конвертация қилиш, «Золотая корона» халқаро пул ўтказмалари тизимидан келган маблағни тўғридан-тўғри пластик картага ўтказиш хизматлари ишга туширилди.

Пластик картага онлайн буюртма бериш ва уларни мижозларга етказиш, жисмоний шахслар учун кредит қарздорликларини СМС-хабарнома орқали тўлаш хизмати жорий этилди. Натижада муомаладаги пластик карталар сони 31 фоизга ортиб, 1,3 млн. донани, ўрнатилган терминаллар 23 фоизга ўсиб, 35,2 минг тани, банкомат ва инфокиосклар тармоғи 24 фоизга кўпайиб, 423 тани ташкил қилди. Масофавий хизматлардан фойдаланувчилар сони 2,1 баробарга ортиб, 1,7 млн. нафарга етди.

Visa карталари учун 3D Secure ҳимоя тизими ишга туширилди.

БАНКНИНГ САРМОЯВИЙ ФАОЛИЯТИ

Коронавирус пандемияси оқибатларини юмшатиш борасида «Ўзсаноатқурилишбанк» томонидан махсус чора-тадбирлар ишлаб чиқилди. Унга кўра карантин сабабли

қийин аҳволга тушиб қолган 1235 нафар тадбиркорни қўллаб-қувватлаш учун 4 трлн. сўм, 91 та экспортёрга 2,6 трлн. сўм кредит ажратилди, 3 809 та мижознинг 2,9 трлн. сўмлик кредитлари муддати 6 ойга узайтирилди. 132 та экспортёрга айланма маблағларни тўлдириш учун 3,6 трлн. сўм молиялаштирилди.

Мижозларни тезкор кредитлаш мақсадида тадбиркорлар учун 26 турдаги, йирик корхоналарга 8 турдаги ва аҳоли учун 22 турдаги модулли кредитлар жорий қилинди. 630 млрд. сўм миқдоридagi 2197 та кредит ана шу механизм асосида ажратилди.

Тадбиркорлар ва аҳолини кредитлашда инсон омили иштирок этмайдиган янги скоринг тизимига асосланган Андеррайтинг йўлга қўйилди. Бу билан аввалги 5 поғонали кредитлаш тизими 2 поғоналига туширилди.

Ўзбекистонда биринчи бўлиб яшил лойиҳаларни молиялаштириш механизми ишга туширилди. Бу йўналишда молиялаштирилган дастлабки лойиҳалар сони 17 та бўлиб, уларга 31,9 млн. АҚШ доллари жалб қилинди.

Шунингдек, жами 978 та лойиҳа, шундан ҳудудларни ривожлантириш дастурларига асосан 966 та лойиҳа молиялаштирилди. Шаҳрисабз туманидаги «Шаҳрисабз текстиль» МЧЖнинг йилига 5,8 минг тонна синтетик тола ва мато ишлаб чиқариш, Фарғона шаҳридаги «Ўз-сеганг» қўшма корхонасининг йиллик қуввати 5,8 минг тонна қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштириш, Сардоба туманидаги «Сардоба оқсарой текстиль» МЧЖнинг йилига тайёр ҳолдаги 1,4 млн. дона маҳсулот ва 900 минг тонна мато ишлаб чиқариш қувватига эга лойиҳалари шулар сирасига киради.

Инвестиция лойиҳаларини молиялаштириш учун 1149 млн. АҚШ

доллари ҳажмида халқаро молия муассасалари ва чет эл банкларининг кредит линиялари жалб қилинди. Бу йўналишда «Ўзсаноатқурилишбанк»нинг Осиё тараққиёт банки, Халқаро тикланиш ва тараққиёт банки, Япония халқаро ҳамкорлик агентлиги, «Raiffeisen Bank» (Австрия), «Commerzbank» (Германия), «Гаспромбанк», «Промсвязьбанк» (Россия) кабилар билан ҳамкорлиги юқори суръатда давом этди.

Умуман олганда, пандемия шароитига қарамай, ортда қолган йил «Ўзсаноатқурилишбанк» учун сермахсул кечди. Республика тижорат банклари орасида умумий капитали (6,7 трлн. сўм, ўсиш 2019 йилга нисбатан 7 фоиз), жами активлари (49 трлн. сўм, ўсиш 2019 йилга нисбатан 1,4 баравар) ҳамда кредит қўйилмалари (қарийб 40 трлн. сўм, ўсиш 2019 йилга нисбатан 35 фоиз) ҳажми жиҳатидан 2-ўринни эгаллади. Депозит базаси 2,4 трлн. сўмга ёки 1,3 баробарга ўсиб, 11,4 трлн. сўмни ташкил қилди (4-ўрин). Банк кредит портфелида хорижий валютада кредитлар улуши 66,8 фоиздан 68,6 фоизга ўсди. Бундан ташқари «Fitch Ratings», «Standard & Poor's» халқаро рейтинг агентликларининг «BB-» ҳамда «Ahbor-Reyting» миллий рейтинг агентлигининг «AA-» рейтинг баҳолари ҳам ушбу банкнинг бозор маъқеи сақланиб қолишида муҳим омил бўлди.

Жорий йилдан Халқаро молия корпорацияси ва Европа тикланиш ва тараққиёт банки билан «Ўзсаноатқурилишбанк» фаолиятини трансформация қилишнинг 3-босқичи бўйича жараёнлар бошланди. Бу йилги лойиҳаларнинг ҳам ҳар бири мижозлар манфаатларига йўналтирилган бўлиб, уларни татбиқ этиш ишлари жадаллик касб этмоқда.



Birgalikda yetishtiramiz!

«БИРГАЛИКДА ЕТИШТИРАМИЗ!»

Ўзбекистоннинг энг етакчи агрокимё маҳсулотлари ишлаб чиқарувчиси ҳисобланган «IFODA» компанияси, фаолиятини бошлаганига 22 йил бўлибдики, шиддатли ривожланиш йўлидан собитқадамлик билан бормоқда. Илғор ускуналар ҳамда энг замонавий технологиялар билан жиҳозланган мазкур корхона импорт ўрнини босадиган, юқори сифатли ўсимликларни ҳимоя қилиш воситаларини ишлаб чиқаришга ихтисослашган.

«IFODA» компаниясининг Наманган вилоятида жойлашган заводи 60 минг метр квадрат ҳудудни қамраб олган ва бу ерда йилига 10 миллион литргача пестицидлар ишлаб чиқариш имконияти мавжуд. Ҳозирда компания маҳсулотлари тури 150 дан ошди.

Завод маҳсулотларининг сифати махсус ихтисослашган лабораторияда назорат қилиб борилади. Ушбу лабораторияда маҳсулот намуналарининг кимёвий элементлари таркиби синчковлик билан таҳлил қилиниб, унинг белгиланган норма ва таркибга қанчалик мослиги, хусусан, модда ва компонентларнинг етарли миқдорда экани таҳлил қилинади.

2019 йилда завод қошида ишга туширилган Ихтисослашган тадқиқот ва ривожланиш марказида илмий даражага эга маҳаллий ҳамда хорижий мутахассислар ўсимликларни ҳимоя қилиш воситаларининг юқори сифатини таъминлаш мақсадида мунтазам тадқиқот ишларини олиб борадилар.

«IFODA» компаниясининг сермашаққат фаолияти ва у эришаётган

ютуқлар давлатимиз раҳбарининг ҳам назаридан четда қолмади. Хусусан, Президентимиз 2017 йили Наманган вилоятига ташрифи чоғида «Ifoda Agro Kimyo Himoya» МЧЖ фаолияти билан яқиндан танишиб, унинг ишлаб чиқариш қувватини янада ошириш, импорт ўрнини босувчи маҳсулотларни мазкур корхонанинг ўзида тайёрлашни йўлга қўйиш бўйича тавсияларини берди. Бундан руҳланган компания жамоаси ўтган тўрт йил мобайнида корхонани илғор ускуна ҳамда энг замонавий технологиялар билан жиҳозлаб, Европа стандартлари асосида маҳсулот тайёрлашни тўла-тўқис йўлга қўйди.

«IFODA» компанияси эндиликда фермер ва деҳқонларга ўғит ҳамда препаратлар билан бирга «IFODA

DRIP» бренди остида томчилатиб суғориш тизимлари орқали ҳам хизмат кўрсатмоқда.

Ўрни келганда айтиш керакки, бугунги кунда мамлакатимизда «IFODA» сўзини эшитмаган фермер, у ишлаб чиқарган маҳсулот қўлланилмаган ер майдони бўлмаса керак. Бунинг муболаға эмаслигини қуйидаги рақамлар ҳам исботлайди: юртимиз бўйлаб компаниянинг жойлардаги юзга яқин савдо филиаллари 30 минг нафардан зиёд фермерлар билан ҳамкорликни йўлга қўйган. Ҳозирда «IFODA» логотипи туширилган препаратлар қўлланиладиган ер майдонлари ҳажми 2,5 млн. гектардан ортиб кетди. Ишлаб чиқариш ҳажми эса йилига 100 минг тоннани ташкил этмоқда.

Сўнгги йилларда «IFODA» компанияси фаолияти, унинг маҳсулотлари хорижлик мутахассисларда, йирик компанияларда ҳам катта қизиқиш уйғотмоқда. Жумладан, Туркия, Эрон, Франция, Италия мутахассислари унинг истиқболлини эътироф этаётир. Яқинда Испаниянинг «Semillas Fito» компанияси билан ҳамкорлик шартномаларини тузишга муваффақ бўлган «IFODA» кунчиқар юрт – Япониянинг йирик, дунёга машҳур «Balcom Co. Ltd» компанияси эътиборини ҳам тортди. Автомобиль, кўчмас мулк, меҳмонхона ва бошқа бизнес турлари билан шуғулланувчи «Balcom Co. Ltd» япон хусусий холдинги ўзaro манфаатли шартнома шартлари асосида «Ifoda Agro Kimyo Himoya» МЧЖга тўғридан-тўғри 10 млн. АҚШ доллари миқдорида инвестиция киритди. Шу билан бирга Туркиянинг «CGC TARIM GIDA VE GIDA TAKVIYELERI KIMYA DIŞ TICARET A.Ş» фирмаси ҳам «IFODA» маҳсулотларига қизиқиш билдирди. Мазкур турк фирмаси билан ҳозирча 15 турдаги ўғитларни экспорт қилиш бўйича келишувга эришилди. Келишув шартларига кўра ушбу маҳсулотлар Туркия давлати қишлоқ хўжалигида ўзини оқласа, келгусида ҳамкорлик янада мустаҳкамланади.

Албатта, хориждан савдо ҳамкорларини топишнинг ўзи бўлмайди. Тинимсиз изланиш, сифат ва самара йўлидан бораётган «IFODA» компанияси бунинг уддасидан чиқмоқда. Компания маҳсулотларининг сифати,

ишлаб чиқаришнинг халқаро стандартларга тўла жавоб бериши, замонавий маркетинг ва менежмент бу борада асосий омил бўлиб хизмат қилаётгани айтиш ҳақиқатдир.

Қишлоқ хўжалиги соҳасида катта тажриба орттириб келаётган «Ifoda Agro Kimyo Himoya» МЧЖ хорижий инвестицияларни жалб қилиб, чет эллик ҳамкорлар билан икки томонлама манфаатли бўлган иқтисодий алоқаларни кучайтириш, ўз фаолиятини янада кенгайтириш, шу орқали экспорт салоҳиятини ошириб, дунё бозорига чиқиш орқали юртимиз иқтисодиётига муносиб ҳисса қўишини ўз олдига асосий мақсад қилиб қўйган.

«IFODA» ишлаб чиқаришга ISO сифат тизимини тўлиқ жорий этган ҳамда ISO 9001:2008 ва ISO 9001:2015 сертификатларига эга.

Халқаро тажрибага эга компаниянинг барча ходим ҳамда мутахассислар биринчи галда мижозларга сифатли хизмат кўрсатиш ва уларнинг ишончларини қозонишга интилади. Бинобарин, компания ташкил этилган вақтда ходимлар бор-йўғи 5 нафар бўлган бўлса, ҳозирга келиб улар сона 180 нафарга етди. Бу рақам тобо-

ра ортиб бормоқда.

Компания ходимларининг 40 нафари юқори малакали агроном-консультантлардан иборат бўлиб, улар республикамизнинг барча ҳудудларидаги мижозларга қишлоқ хўжалиги экинларидаги зараркунанда, касаллик ва бегона ўтларни аниқлаш, ташхис қўйиш, таҳлил қилиш ва зарур чораларни кўриш бўйича бепул агрономик хизматлар кўрсатадилар. Агроном-консультантларимиз экин майдонларига бориш, тупроқнинг намлиги ва унумдорлигини таҳлил қилиш, касаллик ва зараркунандаларни аниқлаш учун зарур бўлган барча жиҳозлар ҳамда алоқа воситалари билан таъминланган.

«IFODA» компанияси ходимлари бир жумлани кўп такрорлашади: «Фермерлар муваффақияти – бизнинг ютуғимиз!». Келинг, бу шиорни бироз ўзгартириб талқин қиламиз: «Компаниямиз ютуғи – бутун Ўзбекистоннинг ютуғидир». Шундай экан, мамлакатимиз ривожига ҳамда иқтисодий салоҳиятини ошириш, қишлоқ хўжалик тизимини янги босқичга олиб чиқиш учун «IFODA» компанияси ғайрат-шижоатдан асло тўхтамайди.





РИВОЖЛАНИШНИНГ ЯНГИ ДАВРИ

Биокимё саноати мамлакатимиз иқтисодий ва инновацион ривожланишининг устувор йўналишларидан саналади. Сўнгги йилларда барча соҳада бўлгани каби ушбу йўналишда ҳам барқарор ўсиш суръатини таъминлаш мақсадида илғор хорижий тажрибалар асосида қатор чора-тадбирлар ҳаётга татбиқ этилмоқда. Жумладан, хомашёдан тайёр маҳсулотгача бўлган кўп поғонали қўшилган қиймат занжирларини яратиш, мавжуд ресурсларни чуқур қайта ишлашни маҳаллийлаштириш орқали хомашё экспортини босқичма-босқич қисқартириш, хорижий инвестицияларни жалб қилиш самарасида биокимё корхоналарида давлат улушини кескин камайтириш, соҳада илм-фан ва ишлаб чиқариш ўртасидаги муносабатларни кенгайтириш масалаларига алоҳида урғу берилмоқда.

Фарғона вилояти Қўқон шаҳрида жойлашган «Қўқон биокимё» акциядорлик жамияти наинки водийда, балки юртимиздаги йирик қувват-

лардан биридир. 1983 йилда «Янги-Қўқон кимёзаводи» номи остида иш бошлаган мазкур корхона ўтган қарийб қирқ йиллик фаолияти давомида ривожланишнинг мураккаб давларини босиб ўтди.

Йилига асосан 500 минг тонна сульфат кислотаси ва 163,5 минг тонна аммофос ишлаб чиқаришга ихтисослашган корхона 1989 йилга келиб атроф-муҳитга зарар етказганлик важи билан фаолиятини тўхтатди. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг тегишли буйруғига асосан 1993 йили 15 мартда «Қўқон» ишлаб чиқариш бирлашмаси сифатида давлат рўйхатидан ўтказилди. 1995 йилдан бошлаб бу ерда маҳаллий бўғдойдан спиртли ичимликлар ишлаб чиқариш учун зарур бўлган озуқа этил спиртини тайёрлаш йўлга қўйилди. Кейинчалик Ўзбекистон Республикасининг «Давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш тўғрисида»ги қонуни, Вазирлар Маҳкамасининг 1999 йил 26 ноябрдаги қарори билан «Қўқон» ишлаб чиқариш бирлашмаси негизда

«Қўқонспирт» очик акциядорлик жамияти ташкил этилди.

Ишлаб чиқаришда илм-фан ва замонавий технология ҳамда менежмент бошқарувининг илғор услулари жорий этилмаса турғунлик, бир жойда «қотиб қолиш», табиийки, иқтисодий таназзул бошланади. Худди шундай охириги йилларда барча саноат корхоналарида ишлаб чиқаришни инновацион ечимлар асосида янгилаш ва равнақ топтиришга берилаётган катта эътибор «Қўқон-биокимё» АЖ (Қўқонспирт) АЖ номи 2020 йил 20 июнь ойида акциядорларининг умумий йиғилиш қарорига мувофиқ «Қўқон биокимё» АЖга ўзгартирилди) фаолиятида ҳам янги саҳифа очди. Давлатимиз раҳбарининг 2017 йил 11 сентябрдаги 3263-сонли қарорига мувофиқ ушбу корхонанинг «Ўзспиртсаноат» АЖга тегишли 51,01% акциялар пакети ва «Давлат активларини бошқариш маркази» ДУКга тегишли 46,98% давлат улуши акциялар пакети «Ўзбекистон темир йўллари» АЖга давлат улуши сифатида ўтказиб берилди.



Шунинг баробарида 2019 йилга мўлжалланган Инвестиция дастури доирасида «Қўқон биокимё»да буғдой клейковинаси (глютен)ни ишлаб чиқаришга киришилди.

Бугунги кунда 24,72 га майдонни эгаллаган йирик қувватда спирт ва глютен ишлаб чиқариш, углекислота, иссиқлик-пар ва газ, қурилиш, механик таъмирлаш, элеватор, сув ва канализация, хўжалик ишлари цехлари ҳамда бошқа ёрдамчи иншоотлар мавжуд. Жамиятнинг йиллик озуқа этил спирти ишлаб чиқариш қуввати 4020,0 минг даллни ташкил қилади. Ўтган йили бу ерда 2266,5 минг далл спирт ишлаб чиқарилди. 3 552,5 млн. сўм соф фойда олишни режалаштирган корхона жамоаси бу рақамни амалиётда 7 009,9 млн.сўмга етказди. Ўсиш суръати 2019 йилга нисбатан 1 822,4 млн.сўмга кўп ёки 135,1 фоизга етди.

Ҳозирда саккиз юзга яқин (уларнинг 127 нафари аёллардан иборат) ишчи-ходим меҳнат қилаётган «Қўқонбиокимё» АЖда ишлаб чиқарилаётган озуқа этил спирти ички бозорда сотилаётган бўлса, глютен маҳсулоти экспортга йўналтирилмоқда. Хусусан, 2020 йилда пандемия шароитида жамият томонидан жами 769 169 АҚШ долларида миқдорида экспорт амалга оширилди.

Кўриниб турибдики, «Қўқон биокимё» акциядорлик жамиятининг молиявий-иқтисодий аҳволи тобора ўнгланиб, барқарорлик касб этмоқда. Бунда ишлаётган ҳар бир ишчи-ходим яратилган шароитдан ҳам, кўрсатилаётган ижтимоий қўллаб-қувватлашдан ҳам, кафолатланган моддий манфаатдорликдан ҳам мамнун. Энг асосийси ҳам шу аслида!

Дарвоқе, корхонанинг ўз олдида қўйган мақсадлари, аниқ режа ва лойиҳалари ҳам салмоқлики, уларнинг пешма-пеш рўёбга чиқарилиши шакшубҳасиз, бу ерда меҳнат қилаётган инсонларнинг турмуш даражаси ва фаровонлиги янада ортишига, қўшимча иш ўринлари очилиб, муқим даромад топиш имконига эга инсонлар сафи кенгайишига олиб келади. Қолаверса, йирик салоҳиятга эга корхона у жойлашган ҳудуднинг ижтимоий-иқтисодий кўрсаткичлари юқорилаб боришида ҳам ўз улушини қўшмоғи тайин.



ФЛАГМАН ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА



Горно-металлургическая отрасль занимает одно из ведущих мест в экономике Узбекистана. По инициативе Главы нашего государства в этой сфере осуществляется ряд программ по созданию благоприятного инвестиционного климата, увеличению доли местной продукции на международном рынке, модернизации и внедрению передовых технологий.

Навоийский горно-металлургический комбинат (НГМК) занимает достойное место в отрасли и экономике нашего государства, входит в десятку мировых лидеров по производству золота и урана.

*В ходе нашей беседы с Генеральным директором НГМК **Кувандиком Санакуловичем САНАКУЛОВЫМ** была проанализирована 62-летняя история комбината и обозначены перспективы развития предприятия на ближайшее будущее.*

– Кувандик Санакулович, в своём Послании Олий Мажлису 29 декабря прошлого года Президент Узбекистана поставил перед отраслями промышленности ряд задач. Выскажите своё мнение по этому поводу.

– Отличительная особенность нынешнего Послания прежде всего в том, что оно завершало непростой год как для Узбекистана, так и всего мира. Пандемия, природные и техногенные катаклизмы и, как следствие, серьёзные экономические вызовы проверяли на проч-

ность выбранный Президентом Узбекистана стратегический курс развития. Сегодня, оглядываясь назад, можно с уверенностью заявить, что Узбекистан не просто прошёл выпавшие на его долю испытания, но и добился ряда важных побед.

Глава государства, обращаясь к парламенту, а в его лице и к народу Узбекистана, по сути, представил общественности отчёт верховной власти о проведённой в течение года работе по реализации стратегических целей развития страны, а также определил важнейшие



Шавкат МИРЗИЁЕВ,

Президент Республики Узбекистан:

*«...Нам предстоит создать здесь целый ряд новых высокотехнологичных производств, расширить выпуск конкурентоспособной промышленной продукции, полнее задействовать огромные природные, производственные, трудовые и интеллектуальные ресурсы региона. Уверен, что сплоченный, талантливый и высокопрофессиональный коллектив Навоийского горно-металлургического комбината и жители города Навои, обладающие богатым опытом и мастерством, преданные стране и народу, с честью справятся с выполнением столь масштабных задач»***

задачи, ключевые приоритеты дальнейшего реформирования и модернизации Узбекистана на предстоящий период. Сокращение бедности и повышение благосостояния населения объявляются главными и стратегическими целями в 2021 году. Обеспечение высоких темпов экономического роста и создание равных возможностей для всех посредством глубоких структурных преобразований будут служить основой достижения поставленных целей во всех сферах жизни. Президент Узбекистана отметил, что в 2021 и в последующие годы будет снижаться присутствие государства в экономике. Так, число предприятий с государственным участием в ближайшие два года планируется сократить не менее чем в три раза. Для этого 32 предприятия отраслей стратегического значения будут трансформированы. Техническую и организационную помощь в этом процессе окажут привлекаемые из-за рубежа специалисты. В следующем году АО «Узбекнефтегаз», «Узбекгидроэнерго», «Узавтосаноат», а также Навоийский горно-металлургический комбинат получат возможность выходить на международный финансовый рынок и привлекать средства без государственных гарантий.

Намеченный комплекс мер будет служить становлению «нового» Узбекистана в течение ближайших десятилетий.

– Расскажите, пожалуйста, об итогах работы трудового коллектива НГМК в прошлом году и перспективах на 2021 год.

– По итогам 2020 г. объем производства продукции по комбинату составил 49,2 трлн сум., с выполнением прогноза на 105,3%, темп роста по сравнению с предыдущим годом составил 106,5 процента. При этом прогнозный объем производства золота превышен на 4 т, а по сравнению с предыдущим годом – на 5,1 тонны. В результате этого произведено дополнительной продукции на 300 млн долларов. Выпуск серебра составил больше 20 т с темпом роста 105,4%, урана – с темпом роста 100,3 процента. Экспорт продукции осуществлен на сумму 266 млн долл. с выполнением прогноза на 110 процентов. По Программе локализации

произведено продукции по 138 проектам на сумму 352,3 млрд сум., темп роста составил 151,8 процента.

Теперь о задачах, которые предстоит выполнить в 2021 году. Во-первых, объем производства продукции прогнозируется на уровне более 51 трлн сум., что на 2 трлн сум. больше по сравнению с 2020 годом. В целях обеспечения намеченного планируются следующие мероприятия:

- необходимо увеличить объемы выемки горной массы, добычи и переработки золотосодержащей руды;
- на систематической основе будет осуществляться работа по расширению ассортимента и географии экспорта продукции;
- по Программе локализации будет произведено продукции на сумму 433 млрд сум.;
- в результате реализации комплекса мер по снижению себестоимости производимой продукции будут сэкономлены 1 052,8 млрд сум.;
- в системе комбината появится возможность создания около 3,5 тыс. новых рабочих мест;
- финансовый результат деятельности на текущий год прогнозируется на уровне 10,381 млрд сум. с темпом роста 103,2%;
- платежи в государственный бюджет составят более 32 трлн сум (102%);
- будет осуществлена широкомасштабная работа по организации общественного контроля, созданию системы открытого диалога со средствами массовой информации о существующих проблемах и принимаемых для их решения мерах.

– Кувандик Санакулович, у Навоийского горно-металлургического комбината славное прошлое. Как всё начиналось?

– С древних времён было известно, что недра пустыни Кызылкум богаты полезными ископаемыми, но только в середине XX в. на этой территории начались масштабные работы по исследованию и добыче полезных ископаемых. Крупное месторождение урана, открытое геологами Узбекистана в 1952 г., находилось вблизи трёх колодцев древнего караванного пути, от которых оно и получило название Учкудук. В поиске



полезных ископаемых и развития горной отрасли бесценен вклад таких известных узбекских учёных-геологов, как Х.Т. Туляганов и И.Х. Хамрабаев. В результате проведённых в 1958 г. исследований по переработке запасов урана, найденных в Учкудуке, был образован Навоийский горно-металлургический комбинат. В то же время обнаружилось крупнейшее месторождение золота – Мурунтау, которое явилось открытием века. Так 1958 г. положил начало работам по добыче урана. Параллельно, с 1963 г. в Учкудуке внедрялась технология извлечения урана способом подземного выщелачивания, разработанная специалистами комбината, а с 1995 г. полностью перешли на добычу таким способом. В 1964 г. введён в эксплуатацию гидрометаллургический завод № 1 и начат промышленный выпуск закиси-окиси урана. Последовательно строились автомобильные и железные дороги, вспомогательные подразделения комбината, в пустыне возводились города Учкудук, Зарафшан, Навои, Зафарабад, проводились водоводы. В 1969 г. на ГМЗ-2 получен первый слиток золота, весивший 11,82 килограмма. Словом, история НГМК долгая и интересная.

– **Каков масштаб деятельности предприятия на сегодняшний день?**

– НГМК является ядром инновационного горно-металлургического кластера Узбекистана. Это един-

По итогам 2020 г. объём производства продукции по комбинату составил 49,2 трлн сум., с выполнением прогноза на 105,3%, темп роста по сравнению с предыдущим годом составил 106,5 процента

ственное горнодобывающее предприятие, освоившее полный цикл производства – от разведки запасов в недрах, добычи руды и её переработки до получения закиси урана и готовых слитков золота высшей пробы. Инновационный кластер расположен на территории пяти областей республики – Навоийской, Самаркандской, Хорезмской, Джизакской, Сурхандарьинской и Республики Каракалпакстан. Он объединяет деятельность промышленных, научно-производственных и образовательных кластеров, создавая превосходную основу для реализации новых форм интеграции знаний и технологий, возникновения прорывных научно-технологических направлений, поддержания сферы образования и науки.

В структуру НГМК входят пять основных горно-металлургических предприятий, на базе которых построены города Навои, Учкудук, Зарафшан, Зафарабад,



Нурабад и Заркент. Самое крупное среди входящих в структуру комбината пяти рудоуправлений – Центральное рудоуправление, в котором свою производственную деятельность осуществляют около 30 подразделений основного и вспомогательного производств: гидрометаллургический завод № 2, рудник Мурунтау, цех кучного выщелачивания золота, рудник «Ауминзо-Амантой», управления автомобильного и железнодорожного транспорта и другие. Причём, гидрометаллургический завод № 2 является одним из крупнейших в мире по переработке золотосодержащей руды и выпуску аффинажного золота. Годовая производительность завода по переработке руды выросла до 40 млн т в год. Выпускаемая продукция соответствует стандарту Лондонской ассоциации рынка драгоценных металлов.

Специалистами НГМК накоплен большой опыт по эксплуатации комбинированного автомобильного, конвейерного и железнодорожного транспортирования горной массы. По объёмам перемещения скальных пород и руд карьер Мурунтау занимает одно из ведущих положений в мире. С 2011 г. здесь успешно эксплуатируется не имеющий аналогов в мире комплекс ЦПТ-руда с крутонаклонным (37°) конвейером (КНК) с высотой подъёма горной массы 270 метров.

Весомый экономический потенциал комбината, высокая квалификация сотрудников и реализация научно обоснованной стратегии технического перевооружения позволили повысить эффективность работы НГМК

Второе место по мощности и значению занимает Северное рудоуправление, которое по праву считается колыбелью НГМК, поскольку, как я говорил выше, именно здесь в 1958 г. началось промышленное освоение недр Центральных Кызылкумов. Сегодня Северное рудоуправление имеет развитую инфраструктуру, осуществляет добычу и переработку золота, урансодержащих руд и др. виды деятельности. Гидрометаллургический завод № 3 в составе этого рудоуправления является одним из крупнейших в мире по переработке упорных золотосульфидных руд с использованием комплекса технологий. Здесь перерабатываются руды месторождений «Кокпатас» и «Даугызтау».

На сегодняшний день на НГМК трудятся более 58,8 тыс. человек. Это самый многочисленный трудовой коллектив в стране

Южное рудоуправление является третьим по объёму переработки сырья. В его состав входят рудники по добыче и переработке золотосодержащих руд, участки подземного выщелачивания урана, производство поливинилхлоридных и полиэтиленовых изделий. Ускоренными темпами продолжается развитие Зармитанской золоторудной зоны за счёт ввода в эксплуатацию рудников Зармитан, Гужумсай и Урталики. На базе этой рудной зоны успешно эксплуатируется гидрометаллургический завод № 4, в котором осуществляется переработка руды с использованием технологии интенсивной гравитации и интенсивного выщелачивания золотосодержащего концентрата. На Марджанбулакском руднике эксплуатируется линия по переработке упорных сульфидных руд по гравитационно-флотационно-обжиговой схеме.

Рудоуправление № 5 – самое крупное предприятие комбината по добыче урана, включает в себя четыре геотехнологических рудника подземного выщелачивания урана.

За счёт технического перевооружения и реконструкции действующих технологических переделов ГМЗ-1 объём переработки золотосодержащих руд на месторождениях «Каракутон» и «Аристантау» за короткий период времени увеличился в 1,5 раза. Кроме того, здесь функционирует один из крупнейших в мире заводов по производству аффинажно-чистой закиси урана.

Особое место в составе НГМК занимает Зарафшанское управление строительства. Силами зарафшанских строителей в подразделениях комбината производятся все строительно-монтажные и ремонтные работы. Их руками построены города Кызылкумского региона, промышленные предприятия, объекты социально-бытового и культурного назначения.

– После обретения Узбекистаном независимости получил ли НГМК новые возможности для дальнейшего развития? Что предпринято для увеличения производства золота, и каковы планы на будущее?

– За годы независимости в результате стараний высококвалифицированных сотрудников комбината, а также реализации научно обоснованной стратегии технического перевооружения его подразделений повысились добыча и переработка руды, качество продукции, увеличился объём экспорта. Особого внимания заслуживает то, что за последнее десятилетие в комбинате возведены новые предприятия, оборудованные передовыми технологиями, выпускающие кон-

курентоспособную на внешних рынках продукцию, отвечающую мировым стандартам.

В частности, в 1995 г. построен гидрометаллургический завод № 3 в Учкудуке, введён в эксплуатацию комплекс кучного выщелачивания золота в Зарафшане. В 2002 г. состоялся пуск завода по выпуску эмульсионных взрывчатых веществ. В 2010 г. в Зармитане введён в эксплуатацию ГМЗ-4, построенный в рекордно короткие сроки – 11 месяцев. В 2011 г. на руднике Мурунтау введён в эксплуатацию уникальный крутонаклонный конвейер. Всё вышеперечисленное – это лишь малая часть проделанной работы.

Весомый экономический потенциал комбината, высокая квалификация сотрудников и реализация научно обоснованной стратегии технического перевооружения позволили повысить эффективность работы НГМК: за годы независимости объём выемки горной массы увеличился в 5 раз, переработка руды – в 3 раза, объём выпуска продукции и численность работников – в 2 раза.

– Какова роль проводимых на комбинате широкомасштабных реформ и важных инвестиционных программ в улучшении социально-экономического положения регионов страны?

– Известно, что Главой государства утверждена Программа по увеличению комбинатом производства драгоценных металлов до 2026 г. стоимостью 3,4 млрд долларов. Реализация по данной программе 27 крупных инвестиционных проектов, осуществляемая в течение последних четырёх лет стремительными темпами в соответствии с установленным планом, позволит увеличить производство на 30% и создать более 30 тыс. рабочих мест. На сегодняшний день по программе освоено 1,7 млрд долл., введены в эксплуатацию 10 объектов, в результате производство золота увеличилось на 10%, серебра – на 45 процентов. В рамках реализации данной программы полным ходом идёт строительство гидрометаллургического завода № 5 на базе «Ауминзо-Амантойского» месторождения. В ближайшие месяцы планируется пуск первой очереди ГМЗ-5 по переработке 2 млн т руды, в 2022 г. будет запущена вторая очередь, что позволит вывести завод на проектную мощность по переработке до 5 млн т руды в год. Строительство завода открывает путь для масштабного освоения стратегически важных для экономики республики подземных ископаемых. До 2022 г. на базе золоторудного месторождения «Ауминзо-Амантой» планируется поэтапное открытие более 30 рудных месторождений.

На сегодня в рамках проекта освоено 219,3 млн долл. капиталовложений. Возведение первой очереди завода близится к завершению, вместе с этим – строительство газовых, электрических и водопроводных сетей, 18 км железных дорог. Закуплена 191 ед. сов-

ременной горной техники и другого оборудования на 108 млн долларов. Как предусмотрено программой, использование новой технологии кислородно-известковой обработки вместо технологии обжига и серной кислоты сэкономит 31 млн долларов.

Помимо производства проектом предусмотрено развитие социальной инфраструктуры региона. В самом сердце пустыни Кызылкум на площади в 9 га построен рабочий городок, вмещающий 4 многоквартирных дома для работников и их семей, 14 общежитий с необходимыми условиями, объекты торговли и общепита, бытового обслуживания.

Проектом «Строительство комплекса (ГМЗ-7) по переработке техногенных отходов цеха кучного выщелачивания золота» предусмотрена переработка в объёме 15 млн т в год и создание более 1,2 тыс. новых рабочих мест. На сегодняшний день досрочно введены в эксплуатацию четыре мельничных блока с объёмом переработки 10 млн т техногенных отходов в год. С запуском в этом году полного комплекса будет обеспечен выпуск из отходов 7,5 т золота в год. Отличительной особенностью этой инициативы является то, что подобное решение по переработке техногенных отходов кучного выщелачивания применяется впервые в мировой практике и не имеет аналогов по объёму и технологическим приёмам.

Реализация проекта «Расширение производственных мощностей ГМЗ-2 (1-2 очереди)» позволит добиться увеличения производственной мощности ГМЗ-2 до 50 млн т переработки руды.

Вышеупомянутые инвестиционные проекты, безусловно, затрагивают различные отрасли экономики Навоийской и Самаркандской областей. Строящиеся промышленные объекты положительно влияют на развитие производственной, транспортной и социальной инфраструктуры регионов и, как правило, требуют привлечения значительных трудовых ресурсов, что не может не сказаться на уровне жизни и занятости населения. Еще один важный аспект – увеличение налоговых поступлений укрепит местные бюджеты регионов.

– В современных условиях место и роль страны в мировой экономике в значительной мере определяются уровнем её научно-технического развития, способностью разрабатывать и внедрять в производство передовые достижения науки и техники, эффективно использовать интеллектуальный потенциал. В наш век стремительно развивающихся отраслей промышленности важно не остаться в стороне и не отстать от мировых тенденций. Какие шаги в этом направлении предпринимаются на комбинате?

– НГМК идёт в ногу со временем, практически непрерывно внедряя в своих подразделениях новые технологии, инновационные решения и проекты, модернизируя имеющиеся мощности. Во всех крупных подразделениях сформированы службы инновационных технологий. Действует Центральная научно-исследовательская лаборатория. Именно здесь разработаны сотни методик для анализа руд, технологий, качества готовой продукции, эффективность которых подтверждена сертификатом Госстандарта страны. Многие внедрённые в комбинате инновации созданы учёными и специалистами, работающими в структурных подразделениях НГМК. Среди них 8 докторов и 25 кандидатов технических наук.

Комбинат успешно сотрудничает с такими ведущими зарубежными учреждениями, как АО «ВНИПИПромтехнология» (Москва, Россия), «Русредмет» (Санкт-Петербург, Россия), АО «РИВС», ВНИМИ (Уральский филиал, Россия), АО «Иргиредмет» (Россия), Integra-Group (США), ООО «Интегра РУ» (Россия), инженеринговая фирма ENGINEERING DOBERSEK GmbH (Германия). За последние десять лет специалистами комбината в патентных ведомствах Узбекистана, России, Украины, Германии и Швейцарии запатентованы более 30 изобретений. За разработку и внедрение изобретения «Способ извлечения золота из упорных сульфидных золотомышьяковых руд» впервые в истории отечественной горно-металлургической промышленности в 2017 г. работникам НГМК присуждена золотая медаль «За изобретательство» Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС) при ООН.



В настоящее время НГМК является единственным в стране предприятием, осуществляющим добычу урана и экспорт готовой продукции в виде закиси-оксида урана

– *Кувандик Санакулович, каково Ваше мнение о месте и положении НГМК в современной мировой экономике?*

– Для начала отметим, что, согласно данным геологоразведки, Узбекистан входит в первую пятёрку стран с крупнейшими разведанными и подтверждёнными запасами золота. Сегодня НГМК по объёму сырьевых ресурсов занимает 3-е место среди мировых производителей золота, по объёму производства золота – 8-е место. Ежегодные объёмы производства золота НГМК имеют позитивную тенденцию роста. И мы надеемся, что реализация вышеназванных проектов по увеличению производства золота обеспечит вхождение НГМК в пятёрку мировых лидеров по объёмам производства золота.

Кроме того, в настоящее время НГМК является единственным в стране предприятием, осуществляющим добычу урана и экспорт готовой продукции в виде закиси-оксида урана. На сегодняшний день в Узбекистане имеются 38 месторождений урана, из них 34 относятся к песчаниковому типу и 4 – к черносланцевому. Узбекистан ежегодно производит около 3,5 тыс. т урана и занимает 5-е место в мире по объёмам его производства. С учётом этого можно с уверенностью сказать, что комбинат входит и в число крупнейших в мире производителей урана. Эти высокие показатели, как видите, свидетельствуют о достойном месте НГМК в мировой экономике.

– *На современном предприятии, каким является НГМК, актуально повсеместное внедрение современных информационно-коммуникационных технологий. Что сделано в этом плане на промышленных объектах комбината?*

– В масштабах нашего комбината актуально не только внедрение современных информационно-коммуникационных технологий, но в большей степени автоматизация производства. На производственных участках гидрометаллургических заводов внедряются интеллектуальные системы на базе современной комплексной автоматизированной системы управления. Эта система обеспечивает сквозное цифровое управление технологическими процессами на всех этапах и предоставляет объективные данные для оперативного реагирования на происходящие изменения, обеспечивая устранение аварий, простоев, износов, необходимость ремонтных работ и тем самым повышая эффективность. На открытых золотодобывающих карь-

ерах внедрена система мониторинга работы большегрузных самосвалов и экскаваторов на базе системы спутникового мониторинга.

– *Успешная деятельность такого крупного и сложного промышленного объекта, каким является ваш комбинат, напрямую зависит от кадровой политики предприятия. Необходима подготовка отвечающих требованиям времени кадров – специалистов и рабочих высокой квалификации. Как решается этот вопрос?*

– У нас налажена подготовка необходимых инженерно-технических и рабочих кадров, способных выполнять первостепенные задачи по стабильному развитию предприятий горно-металлургической отрасли и повышению объёмов производимой ими продукции. Подготовка молодых специалистов и высококвалифицированных работников ведётся в 6 учебных центрах комбината. В управлении предприятиями выполнение важных задач доверяют современным и креативно мыслящим, способным в разных ситуациях принимать решения и брать ответственность на себя, энергичным и смелым, образованным и патриотичным молодым кадрам.

Одним из основных вузов, обеспечивающих комбинат специалистами, является Навойский государственный горный институт. В институте по специальным дисциплинам и направлениям, востребованным для работы на наших предприятиях, студентов обучают 28 докторов наук и 66 кандидатов наук.

– *На предприятиях НГМК трудятся почти 60 тыс. человек, которых, как известно, привлекает не только стабильность предприятия, но и широкий спектр социальных гарантий. Расскажите об этом подробнее.*

– На сегодняшний день на НГМК трудятся более 58,8 тыс. человек. Это самый многочисленный трудовой коллектив в стране. И труд у них нелёгкий. Поэтому большое внимание уделяется социальной защите не только наших трудящихся, но и членов их семей. Немалые социальные гарантии даёт наш Коллективный договор, в котором всесторонне учтены все жизненные вопросы не только работников, но и пенсионеров комбината. Для этой категории уже не одно десятилетие действует социальный пакет, в который входит ежегодная материальная помощь, льготное медицинское обслуживание и санаторно-курортное лечение. В канун государственных праздников одиноким пенсионерам и ветеранам оказывается всесторонняя социальная поддержка.

Для трудящихся, работающих во вредных условиях труда, предусмотрено лечебно-профилактическое питание. Медицина комбината представлена в лице медико-санитарного отдела, объединяющего в себе 5 крупных медико-санитарных учреждений в городах



расположения комбината с охватом обслуживаемого населения в 200 тыс. человек.

Администрацией комбината и Советом профсоюзов для труженикам предоставляются возможности для полноценного оздоровительного отдыха в санаториях-профилакториях «Металлург», «Кончи» и «НГМК», на базе отдыха «Тудакуль», в пансионате «Зарафшон» и др., в которых ежегодно оздоравливаются более 11,9 тыс. человек. Каждый год в летний период загородные и городские лагеря обеспечивают полноценным отдыхом и оздоровлением более 10,8 тыс. детей. Во всех лагерях предприятия ежегодно за счёт комбината отдыхают дети из детских домов Навоийской области «Мехрибонлик уйи» и «Шодлик». НГМК выделяет путёвки в ДОЛ детям из малообеспеченных семей отдалённых степных регионов Томды, Нураты, Зарафшана, Учкудука, Конимеха.

Руководством НГМК особое внимание уделяется вопросам развития физической культуры и спорта среди трудящихся комбината и членов их семей, действует эффективная система физкультурно-оздоровительных клубов, обеспеченная соответствующими спортивными комплексами.

– 2020 год в связи с пандемией и рядом трагических событий оказался тяжёлым для многих отраслей промышленности и предприятий. Как пережил коллектив НГМК эти испытания?

– Мы приняли все возможные меры для предотвращения распространения инфекции в подразделениях. Стоит признать, что 2020 год принёс множество сложных испытаний как для нашего народа, так и для нашего комбината и других секторов экономики. Успешно преодолев эти испытания вместе с нашим многотысячным коллективом, мы обеспечили бесперебойную работу производства и перевыполнили установленные планы. Несмотря на сохраняющиеся риски пандемии коронавируса, производство во всех наших

подразделениях продолжается высокими темпами.

Прошлый год, действительно, изобилует неприятными событиями. Но в нашем комбинате всегда было и остаётся неизменным такое благородное дело, как помощь в трудную минуту. Многотысячным коллективом добровольно жертвовались деньги общественному фонду «Мехр-шафкат ва саломатлик», общенациональному движению «Щедрость и поддержка». По инициативе нашей молодёжи пострадавшим в результате техногенной катастрофы и стихийных бедствий соотечественникам были переданы продукты питания, постельные принадлежности и другие предметы первой необходимости. В рамках общенационального движения «Саховат ва кумак» многодетным семьям, людям с ограниченными возможностями и одиноким пожилым людям, проживающим в Навоийской, Самаркандской, Джизакской, Сурхандарьинской областях и Республике Каракалпакстан были переданы 16 видов продуктовых наборов.

Профсоюз учредил Фонд финансовой поддержки во время пандемии – малообеспеченным, социально незащищённым работникам, рабочим, проживающим в махаллях, пострадавшим от весенних проливных дождей в Зарафшане.

В наступившем 2021 г. у нас также много задач – будем завершать начатые проекты и приступать к новым. Навоийский горно-металлургический комбинат уверенными шагами продолжает следовать по пути развития, предусматривающему строительство новых и модернизацию действующих предприятий, увеличение объёмов производства продукции, а также создание рабочих мест для обеспечения занятости населения.

– Кувандик Санакулович, мы видим, что НГМК остаётся стабильным предприятием и надёжным гарантом укрепления экономики страны. Благодарим за искреннюю беседу.

НАВОЙСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

Производственно - финансовые показатели

ИНФОГРАФИКА

ЗА ГОДЫ НЕЗАВИСИМОСТИ КОМБИНАТОМ УВЕЛИЧЕНЫ:

объем выемки
горной массы

в 5 раз

объем переработки
руды

в 3 раза

объем выпуска
продукции

в 2 раза

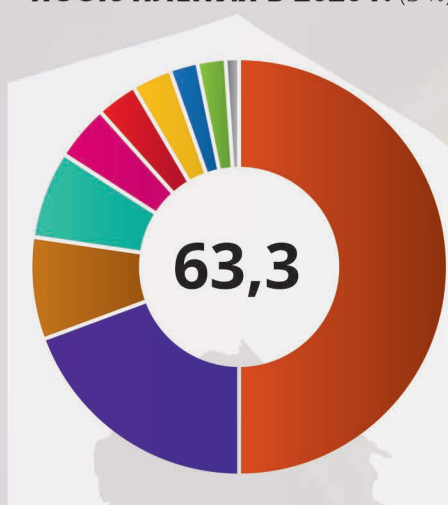
численность
работников почти

в 2 раза

В 2020 году стоимость выпущенной комбинатом продукции составила в иностранном эквиваленте

4,9 млрд дол., а это около **10 % ВВП страны**

ТОП-10 НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ, ОСУЩЕСТВИВШИХ НАИБОЛЬШИЕ НАЛОГОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В 2020 г. (в %)



- ГП «Навоийский ГМК» – 50
- АО «Алмалыкский ГМК» – 20
- АО «Узтрансгаз» – 8
- АО «Узбекнефтегаз» – 7
- АО СП «УЗБАТ» – 4
- АО «УзАвтоМоторс» – 3
- ПАО «Лукойл» – 3
- АО «Худудгазтаъминот» – 2
- АО «Узбектелеком» – 2
- АО «БНПЗ» – 1

НГМК



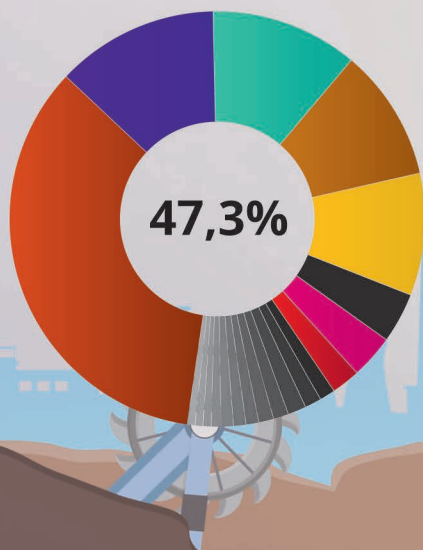
лидирует в ТОП-10 среди налогоплательщиков Узбекистана – его доля в формировании государственного бюджета составляет 23,4 %.

Налоговые выплаты в 2020 г. составили

31,2 трлн сумов.

В 2020 г. на эти 10 предприятий приходилось 63,3% общих налоговых поступлений основных налогоплательщиков.

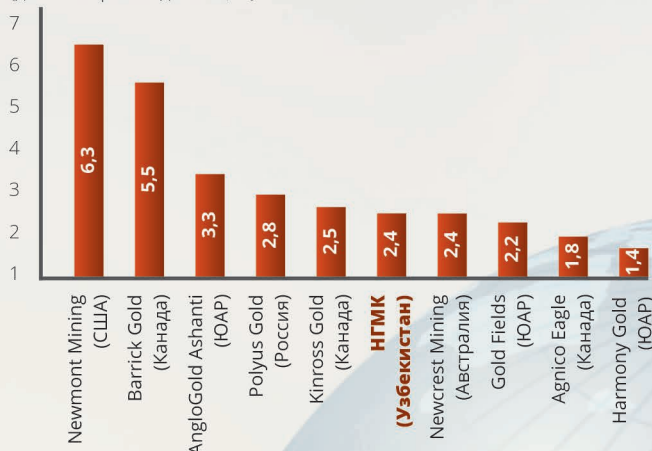
ДОЛЯ КРУПНЫХ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ В ФОРМИРОВАНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В 2021 г. (в %)



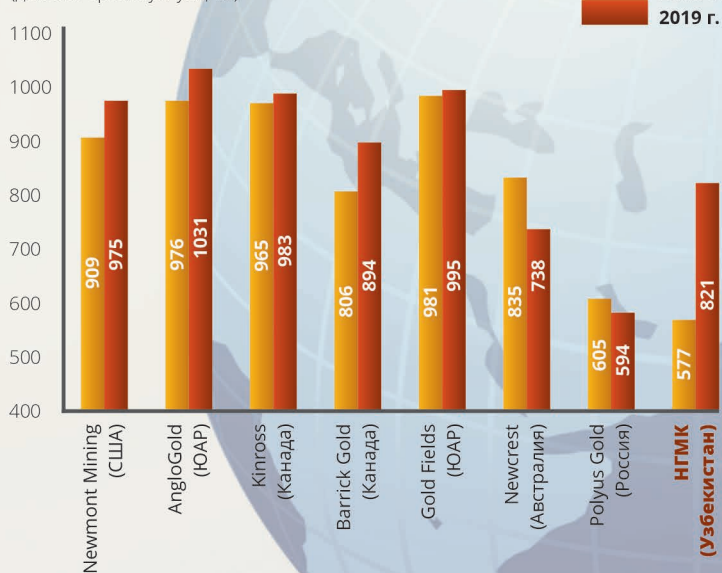
- | | |
|----------------------------|-------------------------------------|
| ГП «Навоийский ГМК» – 20,1 | СП ООО «Юнител» – 0,5 |
| АО «Алмалыкский ГМК» – 6,4 | АО «Кизилкумцемент» – 0,5 |
| АО «Узбекнефтегаз» – 5,1 | ООО «УзКорГаз» – 0,4 |
| АО «Узтрансгаз» – 3,3 | АО «ШГХК» – 0,3 |
| ПАО «Лукойл» – 3,1 | АО ИИ «Комбинат Ташкентвино» – 0,3 |
| АО «Узбекэнерго» – 2,3 | АО «Узбекистон темир йуллари» – 0,2 |
| АО СП «УЗБАТ» – 1,7 | ООО «UMS» – 0,2 |
| АО «Узавтомоторс» – 1,5 | ООО «Ташкент табакко» – 0,2 |
| АО «Узбектелеком» – 0,5 | АО «Ахангаранцемент» – 0,1 |
| СП ООО «Coscom» – 0,5 | АО «Узметкомбинат» – 0,1 |

ИНФОГРАФИКА

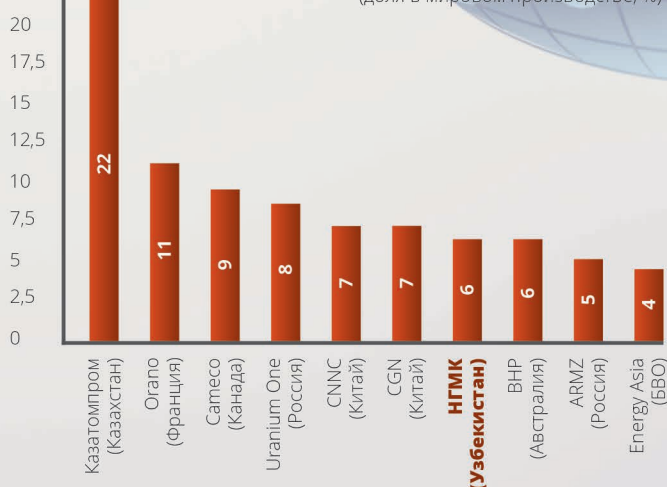
(доля в мировой добыче, %)



(долл. за тройскую унцию)



22,5 (доля в мировом производстве, %)



США		8133	Турция		507
Германия		3368	Тайвань		424
Италия		2452	Португалия		382
Франция		2436	Казахстан		378
Россия		2242	Узбекистан		325
Китай		1948	Саудовская Аравия		323
Швейцария		1940	Великобритания		310
Япония		765	Испания		282
Индия		618	Австрия		280
Нидерланды		612	Ливан		269

НГМК ЗАНИМАЕТ



место в мире
по объёму сырьевых ресурсов среди
мировых производителей золота

НГМК является
единственным производителем
природного урана в Узбекистане
и занимает



место в мире
по производству урана

САМООТВЕРЖЕННЫЙ ТРУД КОЛЛЕКТИВА НГМК – ЗАЛОГ НОВЫХ ДОСТИЖЕНИЙ И ПЕРСПЕКТИВ

Нурмат ДЖУЛИБЕКОВ,

заместитель Генерального директора Навоийского
горно-металлургического комбината

Несмотря на глобальный экономический кризис, к которому привела пандемия коронавируса и сложные геополитические процессы, происходящие во всём мире, по инициативе Президента Узбекистана Ш.Мирзиёева проводится масштабная работа по достижению поставленной им благородной цели – заложения в Новом Узбекистане фундамента Третьего Ренессанса. В недавнем Послании Главы нашего государства к Олий Мажлису этому вопросу было уделено особое внимание, озвучены конкретные стратегии и планы развития страны.

Общеизвестно – для прогрессивного развития государства и общества требуется, прежде всего, экономический рост. Отраднo, что Узбекистан обладает огромным экономическим потенциалом, а проводимые в этом направлении реформы служат важной гарантией стабильности развития страны и благополучия узбекского народа.

Не будет преувеличением отметить, что горно-металлургическая промышленность является одной из ведущих отраслей нашей национальной экономики, обладающей богатой минерально-сырьевой базой, обеспечивающей Узбекистану лидирующие позиции среди стран мира по выявленным запасам золота, урана, меди, вольфрама, калийных солей, фосфоритов, каолина и многих других важных полезных ископаемых и перспективам их роста, а значит, и

большой доходности. И в этой отрасли Навоийский горно-металлургический комбинат по праву считается одним из ведущих предприятий.

В настоящее время комбинат является стремительно развивающимся субъектом, имеющим значительную долю в валовом внутреннем продукте (ВВП) страны, тем самым внося значительный вклад в формирование государственного бюджета республики. Только в 2020 г. стоимость произведённой предприятием продукции составила в иностранной валюте почти 5 млрд долл., а это – 8,6% ВВП республики, 14% от общего промышленного производства страны. Комбинат считается крупнейшим налогоплательщиком нашей страны, по итогам прошедшего года им осуществлены в госбюджет платежи в размере почти 32 трлн сум., что составляет 23% доходов республиканского бюджета.

Даже в условиях поразившей человечество пандемии коронавируса НГМК удалось не только сохранить темпы производства, но и обеспечить рост за счёт правильной организации работы, что позволило выполнить установленные планы со значительным превышением производственно-экономических показателей. Необходимо отметить ключевую роль человеческого фактора в тяжёлые дни испытаний – коллектив предприятия продемонстрировал свою истинную самоотверженность и сплочённость, в результате чего в прошлом году объём производства достиг 49 трлн сум., план был выпол-

нен на 105 процентов. Значительно выросли также показатели добычи золота, серебра, урана. Сегодня мы наблюдаем устойчивый рост золотовалютных резервов нашей страны, в общем объёме которых доля монетарного золота составляет 58 процентов. И НГМК вносит большой вклад в добычу этого золота.

Востребованность Навоийского золота на мировом рынке объясняется его высоким качеством при низкой себестоимости по сравнению с себестоимостью золота других производителей, что обеспечивает нашему продукту высокую конкурентоспособность. Не будет преувеличением сказать, что этот успех – ещё одно знаменательное достижение трудового коллектива комбината, благодаря которому в 2020 г. было сэкономлено 798,7 млрд сум., и стоимость продукта была снижена на 6,6 процента.

В немалой степени высокие результаты деятельности Навоийского горно-металлургического комбината обусловлены реализацией за последнее десятилетие эффективных мер по оптимизации затрат на всех звеньях производственного процесса, – ежегодно комбинатом обеспечиваются снижение себестоимости продукции и энергопотребления, повышение энергоэффективности за счёт не только административных мер, включающих жёсткий контроль за расходованием энергоресурсов, смазочных материалов, сырья и материалов, но и модернизации основных производственных средств и



карьерной техники, внедрения инновационных технологий и рационализаторских разработок в производственные процессы.

Как уже отмечено, себестоимость узбекского золота считается в среднем низкой по сравнению с себестоимостью золота, выпускаемого крупнейшими компаниями мира. Так, в 2019 г. себестоимость одной тройской унции золота, произведённого компанией Anglo Gold (YUAR), считавшейся ведущей иностранной компанией по добыче золота, составила 1031 долл., Gold Fields (YUAR) – 995 долл., Kinross (Канада) – 983 долл., Newmont Mining (SSHA) – 975 долл., Barrick Gold (Канада) – 894 долл. и Newcrest (Австралия) – 783 долл. при средней себестоимости золота по ним 887 долл., в то время как себестоимость золота, произведённого НГМК, не превышала 821 долл. США.

Снижение себестоимости продукции, в свою очередь, положительно влияет на конечные финансовые результаты деятельности комбината. Так, при рентабельности производства свыше 41% чистая прибыль предприятия достигла 10,1 трлн сум., а по акциям государственной доли

было произведено дивидендных выплат в размере почти 8 трлн сумов.

Не стоит забывать, однако, что в основе этих цифр лежит самоотверженный, титанический труд многотысячного коллектива комбината, поэтому большое внимание уделяется решению социально-экономических вопросов. Так, комбинатом оказана спонсорская помощь в размере 83 млрд сум. на открытие и укрепление материально-технической базы Геологического университета с целью улучшения процессов по подготовке, переподготовке и повышению квалификации специалистов, необходимых для нужд геологической отрасли. Создание в регионах материальной базы будет способствовать увеличению запасов полезных ископаемых в республике и обеспечению их рационального использования. Также в 2021-2024 гг. на финансирование мер по кардинальному повышению качества образования по химическим и биологическим наукам, применению совершенно новой системы преподавания этих предметов в общеобразовательных школах, по усилению интеграции науки и производства в этой области, инициированных

Президентом нашей страны, планируется выделение средств в размере 68 млрд сумов.

Наличие постоянного места работы для каждого человека означает не только получение дохода, но и обеспеченное будущее, а значит, и улучшение жизненного уровня населения в целом. В этом смысле заслуживают внимания и достижения НГМК в приоритетном направлении создания новых рабочих мест, повышения доходов населения и улучшения условий жизни. Об этом свидетельствует тот факт, что в 2017-2020 гг. в комбинате было создано 8286 новых рабочих мест. В Год поддержки молодёжи и укрепления здоровья населения работа по этому направлению также будет продолжена, в 2021 г. планируется открыть 3420 новых рабочих мест для нашей молодёжи.

Словом, многотысячный коллектив НГМК, единодушно поддерживая все инициативы и планы руководства, стремится к достижению новых высот в своей деятельности, которые позволят их родному предприятию преодолеть намеченные цели и выйти на новые рубежи блестящих перспектив.

ИНВЕСТИЦИИ – ВАЖНЕЙШАЯ ГАРАНТИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Фарход БАХРОНОВ,

заместитель Генерального директора Навоийского горно-металлургического комбината

Стратегия развития Навоийского горно-металлургического комбината базируется на создании новых мощностей по добыче и переработке золота и урановых руд, а также реализации крупных инвестиционных проектов, связанных с расширением, реконструкцией и техническим перевооружением действующих горных и гидрометаллургических комплексов. В сущности, инвестиции позволяют обеспечивать стабильный рост производства.

В Инвестиционную программу комбината включены проекты, направленные на строительство гидрометаллургических заводов, открытие новых месторождений драгоценных металлов, модернизацию и техническое перевооружение производственных мощностей, а также замену устаревшего технологического оборудования с использованием передового опыта инновационных и научно-технических достижений. В

рамках этих проектов общее количество объектов, введенных в эксплуатацию за последние десять лет, составило 65 единиц.

Мониторинг показывает, что в 2015-2017 гг. от 59 до 68% инвестиционных средств было потрачено на модернизацию и реконструкцию существующих мощностей предприятия. В связи с началом реализации Программы по увеличению производства драгоценных металлов до 2026 г., с 2018 г. значительные изменения происходят в направлении финансирования инвестиционной политики комбината. В общем объеме инвестиционных вложений преобладает доля средств, выделенных на новое строительство. Это означает, что комбинат активно приступил к созданию новых мощностей по освоению новых месторождений драгоценных металлов, их добыче и производству.

Инвестиционный проект «V очереди освоения месторождения Му-

рунтау» является одним из важнейших для Центрального рудоуправления комбината. В настоящее время на Северном борту рудника (сбоку) ведутся работы по открытию и проработке запасов. В 2021 г. планируется работа с запасами месторождений Беспантов, Дарданелл, Балпантов и Томдыбулака, увеличение объемов добычи руды и доставка на гидрометаллургический завод № 2 до 50 млн т руды в год. Сегодня длина Мурунтауского месторождения составляет 4,3 км, ширина – 3,2 км, глубина – 600 метров. Горно-геологические и горно-технические решения, которые используются в рамках V очереди освоения месторождения, позволят в перспективе увеличить глубину месторождения до 1000 метров. При этом добываемых запасов будет достаточно, чтобы обеспечить сырьевую базу в течении 50 лет.

В Послании Президента нашей страны Шавката Мирзиёева к Олий

Мажлису отмечалось, что в 2021 г. Навоийским горно-металлургическим комбинатом планируются к сдаче в эксплуатацию 2 новых гидрометаллургических завода. Основы для создания этих заводов были определены утверждённой в 2017 г. Главой нашего государства Программой развития комбината до 2026 года. Согласно этому документу, за прошедшие четыре года были освоены средства на сумму 1,7 млрд долл. США и созданы 10 сооружений, что способствовало увеличению на комбинате объёмов производства золота на 10% и на 45% серебра.

Одним из перспективных проектов, имеющих важное значение в деятельности предприятия, является гидрометаллургический завод №7, стоимость которого оценивается в 247,6 млн долл. США. В прошлом году в рамках первого и второго этапов этого проекта досрочно были запущены четыре мельничных блока, специализирующихся на переработке руды. За счёт производства основного технологического оборудования, используемого при строительстве завода, на Навоийском машиностроительном заводе была достигнута экономия средств в размере около 56 млн долларов.

Отличительным преимуществом этого завода является то, что здесь от ранее проработанного и взятого в запас золота с низким содержанием руды получают продукт самым сложным процессом, т. е. кислотным выщелачиванием. В процессе переработки используются только местные химические продукты, что снижает себестоимость готового продукта. С запуском на полную мощность завод сможет перерабатывать 15 млн т техногенных отходов в год и производить 7,5 т дополнительного золота. Кроме того, будет создано более тысячи новых рабочих мест.

Когда речь идёт о перспективах Навоийского горно-металлургического комбината, упоминаются инвестиционные проекты, реализуемые уже сегодня, поскольку их важное значение состоит в том, что они направлены на увеличение производства продукции, создание дополнительных рабочих мест на основе поиска и освоения новых запасов под-

земных ископаемых богатств. Одним из таких проектов является «Строительство гидрометаллургического завода №5 на базе золоторудного месторождения «Ауминзо-Амантой»». Как известно, в марте 2017 г. в ходе посещения НГМК наш Президент нажал символическую кнопку, дав старт этому важному проекту. За прошедшее время коллективы, мобилизованные на выполнение этой стратегической цели, осуществили широкомасштабные работы на руднике «Ауминзо-Амантой» и в строительстве нового завода, в результате сегодня пустыня Кызылкум оживила и стала поистине созидательным полем. В ближайшие дни намечена сдача в эксплуатацию 1-го мельничного блока завода мощностью переработки 2 млн т руды в год.

На гидрометаллургическом заводе №5 будет налажено извлечение золота на основе абсолютно новой, не имеющей аналогов в мире технологии — кислородно-известкового окисления. Самое отрадное, что производственный процесс будет полностью автоматизирован, установлена система дистанционного управления. На предприятии ежегодно будет перерабатываться до 5 млн т руды.

Также в рамках проекта «Расширение перерабатывающих мощностей гидрометаллургического завода №2» в марте 2020 г. с опережением намеченного срока был запущен 29-й мельничный блок. На этом заводе осуществляются все технологические процессы, начиная от дробления руды с содержанием драгоценного металла до извлечения из неё готовой продукции и производства высококачественного литого золота. В прошлом году с помощью этих новых мельниц было переработано более 2,5 млн т руды, — больше, чем в 2019 году. Благодаря внедрению автоматизированной системы, созданной на базе новейшего оборудования и программного обеспечения, специалисты завода получили свободный доступ к веб-странице, содержащей сведения о затратах руды, воды, электроэнергии, масла, которые считаются основными технологическими параметрами для эффективного осуществления производственных процессов.

В целях расширения инвестиционных и накопительных возможностей населения нашей страны, развития свободного обращения драгоценных металлов в 2020 г. Центральный банк выставил на продажу через коммерческие банки слитки из золота 999,9 пробы весом 5, 10, 20 и 50 граммов. Отрадно отметить, что такие мерные слитки изготавливаются на Навоийском горно-металлургическом комбинате. Согласно Постановлению Главы нашего государства от 7 июня 2018 г. «О мерах по организации производства мерных слитков из драгоценных металлов и регламентации функционирования рынка драгоценных металлов в Республике Узбекистан», НГМК внедрён инвестиционный проект стоимостью более 31 млрд сум., направленный на строительство комплекса, деятельность которого будет основана на современных технологиях по производству из золота и серебра мерных слитков. В рамках этого проекта был создан участок по производству мерных слитков на базе цеха готовой продукции гидрометаллургического завода №2. Комплекс, построенный Зарафшанским строительным управлением, оснащён передовым технологическим оборудованием итальянского производства.

Необходимо отметить социальный аспект проекта — это вновь созданный рабочий городок в промышленной зоне «Ауминзо-Амантой», ставший ярким примером созидательной работы. На территории этого городка были введены в эксплуатацию с учётом современных требований столовая, жилые дома для инженерно-технического персонала, общежития со всеми удобствами для рабочих, магазин повседневных товаров и продуктов, медицинский пункт, аптека, спортивный комплекс, мини-футбольное поле, автостоянка.

Одним словом, план и задача — ясны, цель и рубеж — велики. И основой всех этих достижений явились тщательно продуманные меры, реализация инвестиционных проектов и, конечно же, кропотливый труд квалифицированных, преданных своему делу работников.

УРАНОВАЯ ОТРАСЛЬ УЗБЕКИСТАНА

Отабек РУЗИЕВ,

начальник геотехнологического отдела НГМК

Сегодня под руководством Президента Республики Узбекистан Ш. Мирзиёева в стране проводятся большие реформы во всех сферах, в том числе и в горно-металлургической и геологической отраслях.

Навоийский горно-металлургический комбинат является единственным в Узбекистане предприятием, осуществляющим добычу урана и производство на экспорт готовой продукции в виде закиси-окси урана.

Начиная с 1994 г. вся добыча урана в Навоийском ГМК осуществляется только способом подземного выщелачивания (ПВ) через системы геотехнологических скважин, сооружаемых на земной поверхности. Данная технология позволила увеличить сырьевую базу за счёт вовлечения в отработку запасов бедных руд месторождений песчаникового типа, переработка которых ранее считалась нерентабельной.

В соответствии с требованиями времени Навоийский ГМК проводит политику технического перевооружения, направленную на повышение качества и количества производимой продукции и снижения затрат.

В настоящее время для добычи природного урана задействовано 6 геотехнологических рудников ПВ. Основу минерально-сырьевой базы уранового производства составляют 21 месторождение и 7 перспективных площадей. К вспомогательным объектам урановых предприятий НГМК относятся сернокислотный завод Северного рудоуправления, а также цех по производству трубной продукции Южного рудоуправления, которые обеспечивают подразделения НГМК серной кислотой и трубной продукцией.

Получаемый на рудниках уран-содержащий продукт перерабатывается на ГМЗ-1 до готовой продукции (закиси-окси урана) и отгружается на экспорт.

ИСТОКИ ОБРАЗОВАНИЯ В УЧКУДУКЕ УРАНОВОЙ ОТРАСЛИ

Рост в XX в. потребности народного хозяйства в сырье для атомных электростанций вызвал необходимость вовлечения в разработку бедных и залегающих в тяжёлых горно-геологических условиях месторождений, которые не представляли промышленного интереса из-за отсутствия технически и экономически целесообразных традиционных подземных и открытых методов их отработки.

Главной задачей вновь созданного комбината было освоение крупного уранового месторождения, от-

крытого в 1952 г. и расположенного в знойных песках Центральных Кызылкумов вблизи трёх колодцев древнего караванного пути, от которых оно и получило название Учкудук.

На базе созданного в те годы Северного рудоуправления были развернуты большие работы, направленные на разработку и освоение нового, менее затратного метода добычи подобных месторождений, получившего название метода подземного скважинного выщелачивания.

Проведённые с отличными тех-

нологическими и технико-экономическими показателями в 1965-1967 гг. опытно-промышленные работы позволили приступить к промышленной отработке месторождения «Учкудук» методом подземного выщелачивания.

После закрытия в 90-х годах прошлого века многих карьеров и шахт по добыче урановой руды геотехнологический рудник Северного рудоуправления является единственным поставщиком урановой продукции из Учкудука.

РУДОУПРАВЛЕНИЕ №5 – ДОРОГА ДЛИННОЮ В 50 ЛЕТ

Основное подразделение Навоийского горно-металлургического комбината по добыче урана – Рудоуправление № 5, – отметило 1 февраля 2021 г. своё 50-летие со дня образования. За эти годы РУ-5 завоевало в нашей стране прочные позиции ведущего предприятия по добыче природного урана и производству перрената аммония из растворов подземного выщелачивания. В настоящее время на долю рудоуправления приходится 78,5% добычи урана и 100% производства перрената аммония от объёмов производства в целом по НГМК.

Пятьдесят лет – период по историческим меркам небольшой, но о создании крупного предприятия в центре пустыни в условиях безводья и бездорожья, его утверждению в отрасли, формировании целой армии профессиональных уранодобытчиков можно рассказывать очень много. На сегодняшний день рудоуправление представляет собой современное промышленное предприятие, объединяющее добывающие и перерабатывающие комплексы, вспомогательные подразделения, полностью охватывающие все нужды производства, развитую инфраструктуру и объекты социальной сферы. В 18 структурных подразделениях, расположенных в Навоийской, Бухарской и Самаркандской областях Узбекистана трудятся более 4,5 тыс. человек.

Продукция рудоуправления пол-

ностью является экспортоориентированной, и можно с уверенностью сказать, что в последние двадцать лет предприятие вышло на новый этап своего развития. В условиях нестабильной конъюнктуры мирового рынка для повышения эффективности работ по добыче урана в рудоуправлении полностью был произведён переход от эрлифтного способа откачки продуктивных растворов к внедрению электропогружных насосных агрегатов. В результате был сокращён удельный расход электроэнергии на откачку продуктивных растворов практически в 2 раза. Внедрение закисления рудного горизонта способом нагнетания сжатого атмосферного воздуха и газобразного технического кислорода позволило эффективно вовлечь в отработку месторождения урана с высокой карбонатностью и залеганием руд до 500 м, что позволило сократить удельный расход серной кислоты при закислении на карбонатных площадях.

Не оставались в стороне и вопросы развития систем телекоммуникаций, автоматизации контроля производства. Реализация адресной программы обновления и технического перевооружения производства позволила оснастить современным оборудованием систем АСУТП с передачей данных по GSM-связи. Появилась возможность в режиме онлайн отслеживать наиболее важные параметры производства, работу

технологического оборудования и транспорта.

В Рудоуправлении № 5 огромное внимание уделяется экономии топливно-энергетических ресурсов, сырья, материалов, трудозатрат, сокращение которых достигнуто не только за счёт модернизации производственных мощностей, но и правильной организации труда, оптимизации расходов. В условиях жёсткой конкуренции на мировом рынке важнейшей задачей становятся модернизация и обновление рудоуправления на основе самых передовых достижений науки и высоких технологий, изыскание внутренних резервов.

Проводя анализ производственной деятельности рудоуправления за последние 4 года, можно отметить следующие достигнутые успехи: рост объёмов бурения составил 133%, добычи урана – 113%, при этом фактическая себестоимость единицы готовой продукции снижена на 20 процентов.

В рамках государственной программы увеличения экспортоориентированной продукции рудоуправлением был проведён комплекс исследовательских и научно-практических работ, которые в итоге позволили увеличить в 4 и более раза производство второго по значимости продукта – перрената аммония, попутно извлекаемого из технологических растворов основного производства.

Для поддержания и наращивания производственных мощностей рудоуправлением особое внимание уделяется реализации инвестиционных

проектов с ежегодным капиталовложением около 10 млн долл., включающих в себя проекты технической модернизации и перевооружения

действующих производственных мощностей, строительство новых производств на перспективных месторождениях.

УРАНОВЫЙ «САБИРСОЙ» ЮЖНОГО РУДОУПРАВЛЕНИЯ

Южное рудоуправление (ЮРУ) – одно из основных подразделений Навоийского горно-металлургического комбината, созданное в 1964 г. для освоения уранового месторождения «Сабирсой». После проведения в 1958–1960 гг. геологоразведочных работ Краснохолмской экспедицией Самаркандской ГРЭ, ЮРУ было основано на базе месторождения «Сабирсой». Его основной задачей на тот период было вовлечение в отработку крупного уранового месторождения «Сабирсой» подземным способом добычи. На сегодняшний день это многофункциональное промышленное предприятие, занимающееся добычей урана и золота. Наряду с подземной разработкой месторождения «Сабирсой» в 1967 г. были начаты опытные работы по добыче урана методом подземного выщелачивания.

За годы независимости в Навоийском ГМК была разработана

программа по развитию уранодобывающей отрасли, которая предусматривала увеличение объёма добычи. Для Южного рудоуправления задача казалась очень сложной, поскольку оставшиеся запасы характеризовались низкой продуктивностью, малой мощностью рудных тел, высокой карбонатностью, большими глубинами – более 450–550 м, часть запасов была переведена в категорию технологического забаланса. В связи с этим специалистами был рассмотрен вопрос по доработке запасов на ранее отработанных площадях. Начиная с 2000 г., с внедрением новых технологий отработки карбонатных руд и модернизацией технологического и вспомогательного оборудования геотехнологический рудник занимается доработкой запасов месторождения «Сабирсой» («возврат потерь»). Так, за годы независимости были вовлечены повторно в отработку шахтные

поля № 2, № 3, № 4, № 5, № 8 месторождения «Сабирсой», а также введены участки «Шарк», «Улус», «Жаркудук», «Агрон», «Нурбулак» и «Ингички». В настоящее время в отработку вовлекаются забалансовые запасы шахтных полей, ведутся опытно-промышленные работы на месторождениях «Западный Агрон» и «Восточный Агрон». Госкомгеологии и НГМК продолжают совместные геологоразведочные работы на месторождениях «Восточный Агрон», «Тувактау», а также ведут поисковые работы на других перспективных площадях.

Каждый сотрудник НГМК добросовестно вносит свой вклад в работу по улучшению и наращиванию добычи стратегического металла, способствуя достижению высоких результатов в урановой отрасли, а значит, и дальнейшему укреплению экономики Республики Узбекистан.



СОКРОВИЩА КЫЗЫЛКУМА

Отабек РАВШАНОВ,
начальник рудника «Мурунтау»

Пустыня Кызылкум... Бесконечные гряды барханов, холмов... Так было веками. Но XX век нарушил, казалось бы, вечную тишину пустыни, внося беспрецедентные изменения, и она ожила. Был сделан смелый шаг в направлении освоения скрывавшихся в её недрах природных богатств, открытия накопленных тысячелетиями запасов всех металлов, представленных в таблице Менделеева.

Открытие месторождения «Мурунтау» упоминается международным сообществом геологов как величайшее открытие прошлого столетия, сделанное в области драгоценных металлов. И сегодня это огромное месторождение имеет своё стратегически значимое место в развитии нашей экономики. С 1958 г. на месторождении были начаты буровые работы, освоение карьера, вводились в эксплуатацию комплексы по добыче и переработке руды, и, наконец, 5 марта 1967 г. на карьере «Мурунтау» был произведён первый массовый взрыв.

21 июля 1969 года... Этот день также считается важной датой в жизни членов трудового коллектива,

открывших и добывавших природные богатства песков Кызылкума. В этот день был получен первый слиток золота с месторождения «Мурунтау», вес которого составлял 11 килограммов 820 граммов. Этот продукт заслужил высокого признания со стороны международных организаций. Товарный знак, зарегистрированный на Узбекской фондовой бирже, признан знаком, отражающим самое высокое в мире качество золотой продукции.

С годами в деятельности месторождения поэтапно наблюдались прогрессивные изменения – последовательно совершенствовались технологии производства в симбиозе с достижениями науки и техники, принимались важные структурные, технические и экономические решения, способствовавшие повышению показателей его деятельности, эффективному развитию. В частности, с 1993 г. в связи с увеличением глубины месторождения, наряду с первоначально широко применявшимися автосамосвалами БелАЗ, были привезены автосамосвалы марки «Карголид» и «Катерпиллер» с грузоподъёмностью 170 и 140 тонн. Благодаря этим техническим мощностям, наряду с выполнением работ по

перевозке руд, открылись благоприятные возможности увеличения как глубины месторождения, так и объёмов добычи.

В 1998 г. в качестве экспериментальной в горнодобывающей промышленности была создана первая очередь автоматической системы управления горными работами с использованием технологии GPS, а в 1999 г., с дальнейшим совершенствованием этой технологии, GPS перешла на систему использования спутниковой связи, что, в свою очередь, наряду с оптимизацией использования транспортных средств, повысило эффективность контроля за управлением работой всего горного комплекса. Передатчики, установленные на автосамосвалах и экскаваторах, передают сигнал на центральный компьютер по каналу Спутника. Оператор-наблюдатель в центре следит за состоянием транспортно-погрузочного оборудования и процессами работы на всех участках на экране монитора – от зоны погрузки шахты до разгрузочных пунктов. Кроме того, это устройство наряду с обеспечением оперативности управления грузопотока в месторождении определяет грузовики и экскаваторы в перегрузочные пункты.

Необходимо отметить, что руды Мурунтауского рудника имеют очень сложное горно-геологическое строение. При подготовке их к добыче требуется соответствующий подход. При этом определяются параметры буровзрывных работ. В целях повышения безопасности взрывных работ и сокращения времени, необходимого для их проведения, в 1996 г. была запущена система защиты «ДРУЗА», с помощью которой регулируется проведение взрывов между отдельными блоками в нужный промежуток времени, а также прекращение массового взрыва в любой момент. Управление этими работами осуществляется на безопасном расстоянии от опасной зоны.

Долгие годы существовала система заказов на ввоз из других стран взрывчатых веществ для взрывных работ в шахтах, что создавало множество проблем. В 2001-2002 гг. на базе технологии фирмы Orica Germany в Кызылкуме был построен и запущен осенью 2002 г. завод по производству эмульсионных взрывчатых веществ. На реализацию проекта было израсходовано средств на сумму 6 млн долл. США, которые были покрыты в короткие сроки и в рамках Программы локализации ста-

ли приносить экономические выгоды. В 2017 г., помимо обеспечения подразделений Навоийского горно-металлургического комбината, заводом была начата поставка эмульсионных взрывчатых веществ на другие месторождения. Ранее годовой показатель производства этого завода составлял 3000 т продукции, к 2018 г. этот показатель вырос в два раза.

Неравномерность и низкая распространённость золота в природе обуславливает оперативный анализ горных пород для поиска и освоения новых месторождений. Уровень точности при анализе проб из месторождений золота должен быть чрезвычайно высок. Центральная лаборатория гамма-активационного анализа на месторождении «Мурунтау» входит в число уникальных подразделений комбината. Вот уже в течение 44 лет в лаборатории систематически ведутся работы по анализу электронов с помощью гамма-лучей, которые тормозятся в линейном ускорителе. Год за годом в лаборатории совершенствуется процесс быстрого гамма-активационного анализа золота в составе геологических проб. Так, если в I квартале 1977 г. в лаборатории за одну смену было проанализировано 50 образ-

цов, то к концу года показатель эффективности проекта достиг 400 единиц. В настоящее время только в одном приборе-ускорителе за сутки анализируется более 3500 образцов. Лаборатория обладает также уникальной технологией определения содержания золота в руде всего за 17 секунд. В целом годовой показатель анализов, проводимых в лаборатории, составляет около 1500 тыс. проб. Примечательно, что ни одна лаборатория в мире не имеет возможность проводить анализы в таком объёме.

В результате увеличения на протяжении многих лет как глубины Мурунтауского месторождения, так и расстояния до пунктов отгрузки увеличились затраты и время на перевозку горных масс к постоянным и временным хранилищам. В целях экономии средств и времени на предприятии в 1984 г. был запущен 1-й технологический комплекс с периодическим потоком. В 2011 г. по инициативе руководства Навоийского горно-металлургического комбината был введён в действие крутонаклонный конвейерный комплекс КНК-270, не имеющий аналогов в мире и считающийся уникальным проектом. Конвейер, общая длина



которого составляет 3 км, многократно повысил производительность труда с точки зрения экономической эффективности, нежели транспортировка горных пород. Было достигнуто не только сокращение расстояния и дизельного топлива при добыче и транспортировке горных масс, но и уменьшение запылённости, газораспределения в окружающую среду и атмосферу. Расходность на перевозку грузов была снижена примерно в 2 раза, а высота подъёма автосамосвалов при транспортировке руд уменьшилась на 300 метров. Высота этой модернизации составляет 270 метров, производительность производства – 3500 т/час. Крутонаклонный конвейер КНК-270 управляется из специального центра управления. В 2014 г., помимо конвейера, были запущены 2 новые конвейерные линии, с помощью которых осуществляется доставка добытых горных пород в специальные временные и постоянные места хранения. Кроме того, 4-й дробильно-перезрузочный пункт был приспособлен для транспортировки горных пород с 6-го отделения месторождения Мютенбай через 2-й конвейер подачи. В результате было достиг-

нуто увеличение объёмов транспортировки горных пород к внешним сбрасывателям с помощью технологии Юго-Восточного периодического потока.

Следует признать, что Глава нашего государства определил реализацию грандиозных задач в рамках Программы развития комбината до 2026 года. В настоящее время ведётся интенсивная работа по реализации намеченных программой ряда важных инвестиционных проектов, таких как, например, запуск 5-й очереди Мурунтауского месторождения, разработано технико-экономическое обоснование проекта «1-й этап V-й очереди добычи Мурунтауского карьера», на капитальное строительство по которому были выделены средства в размере 733,9 млн долл. США.

В то же время последовательно продолжают работы по модернизации и обновлению горной техники и оборудования на месторождении «Мурунтау», которое считается в стране основным источником руды. В 2021-2022 гг. планируется запустить ещё два технологических конвейерных комплекса для «Северо-Восточного» и «Южно-Даврийского» месторождений, протяжённость которых

составит 2150 и 3200 м соответственно. Кроме того, планируется строительство нового крутонаклонного конвейерного комплекса Doppelmaug системы Ropcon, также единственного в мире по своим показателям мощности подъёма наверх горных пород. Введение в эксплуатацию этих технологий даст возможность значительно увеличить и сохранить объёмы добычи полезных ископаемых, учитывая вероятность достижения глубины добычи в будущем (к 2070 г.) до 1050 метров. В целях увеличения мощности перерабатывающего комплекса гидрометаллургического завода № 2 в составе Мурунтау планируется также открытие и сдача в эксплуатацию новых месторождений, таких как «Чукуркудук», «Бессапантау», «Балпантау» и «Томдыбулак».

Проводимые широкомасштабные работы, эффективное внедрение в производство инвестиционных проектов и инновационных идей, а также создание прочного экономического фундамента для реализации будущих планов естественно, вселяют в наших шахтёров и специалистов чувство уверенности в завтрашнем дне, в благополучной жизни.



СОТРУДНИЧЕСТВО ИНСТИТУТА «ИРГИРЕДМЕТ» И НАВОЙСКОГО ГОРНО- МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА

Дементьев В.Е., Муллов В.М., Евдокимов А.В.
АО «Иргиредмет», г. Иркутск, Россия

С середины прошлого века «Иргиредмет» является участником и свидетелем становления золотодобывающей промышленности Узбекистана.

В институте изучали руды различных месторождений Узбекистана – «Мурунтау», «Зармитан», «Марлжанбулак», «Кокпатас», «Чадак», «Ангрен» и других. По результатам исследований были рекомендованы технологии и построены предприятия для их переработки, в запуске которых принимал участие институт «Иргиредмет».

Опыт освоения ионообменной технологии на Навоийском горнометаллургическом комбинате (НГМК) в Узбекистане и испытаний, проводимых совместно с институтами ВНИИХТ и «Иргиредмет», был успешно использован в Советском Союзе для реконструкции фабрик Нижнекуранахская, им. Матросова, Советская и строительства новых золотодобывающих предприятий для переработки руд месторождений – «Карамкенское», «Многовершинное», «Кочкарское» и других.

После образования СНГ отношения между Навоийским ГМК и ин-

ститут «Иргиредмет» возобновились, в результате чего в 2009 г. был заключён контракт на разработку технологии и составление технологического регламента для строительства предприятия по переработке руд месторождения «Зармитан».

Проектирование и строительство Зармитанской ЗИФ (ГМЗ-4) было осуществлено в кратчайшие сроки. Выход фабрики на проектные показатели был достигнут в течение трёх месяцев с момента запуска.

Содружество института АО «Иргиредмет» с НГМК было продолжено в 2011 г. заключением контракта на проведение работ по совершенствованию гидрометаллургической технологии переработки продуктов бактериального выщелачивания флотоконцентрата первичных руд месторождений «Кокпатас» и «Даугызтау» на ГМЗ-3 (г. Учкудук). Первая очередь ГМЗ-3 была введена в эксплуатацию в 1995 г. по технологии прямого цианирования со смолой окисленных руд. С 2008 г. завод перешёл на новую технологию, включающую флотационное обогащение руд, биогидрометаллургическое вскрытие золота из флотоконцентрата по технологии BIOX и сорбционное выщелачивание

по RIL-технологии. По результатам обследования технологии ГМЗ-3 с участием АО «Иргиредмет» сделано заключение об избыточном соленакоплении в цианистых растворах выщелачивания по RIL-технологии, в связи с чем на опытном участке НГМК под руководством специалистов АО «Иргиредмет» были проведены полупромышленные испытания угольно-сорбционной технологии переработки продуктов BIOX.

Полученные в полупромышленных испытаниях результаты легли в основу проекта реконструкции гидрометаллургического передела ГМЗ-3. Технологическое проектирование нового узла десорбции золота и поставку оборудования осуществлял «Иргиредмет». К поставке, согласно проекта, была принята установка десорбции, электролиза и реактивации угля производства КНР с вместимостью десорберов 10 куб. метров. Все работы по переобвязке и монтажу нового оборудования производили без остановки основного технологического процесса ГМЗ-3. Благодаря четкой организации к окончанию 2011 г. фактически основной объём работ по реконструкции гидрометаллургического

отделения и монтажу узла десорбции был завершён, и с января 2012 г. было начато освоение новой усовершенствованной технологии переработки продуктов BIOX.

Достигнутый уровень извлечения золота по гидрометаллургическому переделу на 10% превысил показатели прежней ионообменной технологии.

Следующим объектом совместной разработки явились лежалые хвосты цеха кучного выщелачивания золота (ЦКВЗ) из забалансовых руд месторождения «Мурунтау». Деятельность цеха длится более 25 лет. Укладка руды, дроблёной до крупности минус 5 мм, осуществлялась ярусами высотой по 10 м до шести слоёв. Общая масса руды в отработанной подушке выщелачивания уже составила более 300 млн тонн. Выделение золота из продуктивных растворов велось методом цементации на цинковую пыль. По результатам геологического опробования среднее остаточное содержание золота в хвостах 0,7 г/т. Запасы золота в хвостах ЦКВЗ позволили отнести их к разряду техногенного месторождения, поэтому в инновационную программу развития Навоийского ГМК была включена задача строительства нового предприятия для переработки лежалых хвостов ЦКВЗ.

В качестве разработчика технологии переработки хвостов ЦКВЗ был выбран институт «Иргиредмет», имеющий свою 150-летнюю историю развития. Для проведения технологических исследований с борта «подушки выщелачивания» была отобрана проба хвостов массой 300 тонн. В течение 2016 г. специалистами АО

«Иргиредмет» и НГМК на базе Центральной научно-исследовательской лаборатории (ЦНИЛ) и опытного цеха комбината был проведён комплекс исследований по разработке рациональной технологии переработки хвостов ЦКВЗ.

По результатам выполненных исследований в 2017 г. был разработан технологический регламент, которым предусматривается поэтапный ввод предприятия секциями по 5 млн т в год на максимальную производительность до 15 млн т в год.

В соответствии с принятым проектным решением в 2018 г. был заключён контракт между НГМК и АО «Иргиредмет» на изготовление и поставку оборудования для отделений сорбции и десорбции первой очереди строительства предприятия.

В течение 2019 г. специалистами института осуществлялась кураторская деятельность по строительно-монтажным и пусконаладочным работам на первой очереди строительства цеха для переработки лежалых хвостов кучного выщелачивания. После запуска за короткий срок предприятие вышло на проектную производительность с заданными режимными условиями.

Параллельно с выполнением работ по освоению технологии переработки хвостов ЦКВЗ в начале 2018 г. на территории Центральной научно-исследовательской лаборатории (ЦНИЛ) ГП «НГМК» с использованием производственной базы ГМЗ-1 сотрудниками «Иргиредмет» и ГП «НГМК» были проведены лабораторные исследования и укрупнённые испытания гидрометаллургической технологии по переработке огар-

ков флотоконцентрата, полученных при флотационном обогащении руды Ауминзо-Амантойского рудного поля. На основании выполненных исследований были разработаны технологические регламенты, в основу которых была рекомендована схема сорбционного выщелачивания с использованием в качестве сорбента активных углей.

Также в 2019 г. по заявке НГМК на территории ЦНИЛ бригадой специалистов АО «Иргиредмет» был выполнен цикл исследований по разработке технологии переработки упорных сульфидных флотоконцентратов руды Ауминзо-Амантойского рудного поля. Для вскрытия тонковкрапленного золота была рекомендована технология, основанная на кислородно-известковой обработке (КИО) при повышенной температуре (до 80°C) пульпы тонкоизмельченного флотоконцентрата. Для измельчения флотоконцентрата до крупности 95% по классу минус 10 мкм предложено использовать бисерные мельницы. На основании результатов проведённых заверочных укрупнённых испытаний был разработан технологический регламент для проектирования цеха с производительностью до 200 тыс. т флотоконцентрата в год. Проектную проработку перерабатывающего предприятия ГМЗ-5, поставку оборудования и строительство под «ключ» осуществляет АО «Иргиредмет».

Таким образом, результатом плувекового сотрудничества АО «Иргиредмет» и НГМК явилось успешное расширение сырьевой базы Узбекистана за счёт вовлечения в переработку упорных золотосодержащих руд и лежалых хвостов ЦКВЗ.



ЗОЛОТО – СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АКТИВ

Шухрат АМИНОВ, ведущий экономист финансово-экономического управления ГП «НГМК»

Умид КОСТАЕВ, начальник планово-экономического отдела ГП «НГМК»

Пандемия COVID-19 пагубно повлияла на мировой рынок золота в 2020 году, в то время как рекордно высокие цены явились неоднозначным благом для различных сегментов рынка.

ДИНАМИКА ЦЕН В 2020 ГОДУ

По итогам 2020 г. цены на золото продемонстрировали существенный рост на 25% (с 1517 долл./тр.унц. в начале года до 1898 долл./тр.унц. к концу года), зафиксировав рост до исторически максимального уровня в 2076 долл./тр.унц. 6 августа 2020 года. Предыдущий подобный существенный рост цен на золото (до 1921 долл./тр.унц.) наблюдался в 2011 г. на фоне роста геополитической напряжённости на Ближнем Востоке (события «Арабской весны» – массовые антиправительственные протесты, смена власти в Алжире, Ливии, Египте и др.), а также опасений роста инфляционных тенденций в мировом масштабе после беспрецедентных денежных вливаний со стороны центральных банков крупнейших экономик мира (ФРС США, Европейский центральный банк, Банк Англии, Банк Японии).

Столь существенный рост цен на драгметаллы как в 2011 г., так и в 2020 г. был вызван ростом инвестиционного спроса на золото, в качестве безопасного актива для сохранения средств. При этом, если в 2011 г. рост инвестиций в золото происходил на фоне опасений за инфляцию и эскалацию геополитической напряжённости, то подобная тенденция на рынке драгметаллов в 2020 г. сопровождалась повышением опасений за состояние мировой экономики в период глобальной пандемии COVID-19.

Именно беспокойства относительно экономического спада в 2020 г. в мировом масштабе из-за неизбежных карантинных мер, свя-

занных с распространением вирусной инфекции, способствовали в первой половине 2020 г. перетеканию капитала инвесторов (крупных инвестиционных банков, хедж-фондов, пенсионных фондов и др.) с фондового рынка на рынок драгметаллов. Традиционно фондовый рынок (рынок акций) является конкурентным рынком золота, поэтому в период роста цен на драгметаллы котировки акций вкупе с основными мировыми фондовыми индексами снижаются.

КОНЪЮНКТУРА РЫНКА – СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Пандемия COVID-19 с её далеко идущими последствиями стала движущим фактором слабого потребительского спроса в 2020 г., что привело к снижению годового спроса на золото на 14% (до 3 759,6 тонн, ближе к уровню 2009 года). При этом значимое снижение спроса на драгметалл на 28% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (до 783,4 т) произошло в IV квартале 2020 г., что явилось самым низким показателем со времён мирового финансового кризиса, в частности со II квартала 2008 года.

Спрос на ювелирные изделия из золота в IV квартале также существенно снизился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 13% (до 515,9 т), в результате чего общий годовой спрос со стороны данного сегмента рынка составил 1 411,6 т, что на 34% ниже, чем в 2019 г. (новый годовой минимум за последние 10 лет).

Покупки золота центральными банками в резервы в 2020 г. резко

замедлились, особенно во второй половине года на фоне рекордно высоких цен на золото. Дело в том, что данный сегмент рынка в покупках золота традиционно придерживается стратегии «покупок на низких уровнях цен» или «buy-on-deeps». Таким образом, ежегодные закупки золота центральными банками также существенно снизились на 59% (до 272,9 т), из которых 86% (235 т) были приобретены в I полугодии 2020 года.

В технологическом секторе, пострадавшем от последствий COVID-19, использование золота в 2020 г. снизилось на 7% (до 301,9 тонн). Однако год закончился на относительно позитивной ноте – в IV квартале наблюдался незначительный рост спроса до 84 т по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Вместе с тем, **розничный спрос на золото** (спрос на золотые слитки и монеты) во II полугодии 2020 г. продемонстрировал заметное восстановление, несмотря на то, что потребители во всём мире оставались во власти ограничений, связанных с карантинными мерами, экономической слабости и высоких цен на золото. Так, спрос на слитки и монеты вырос в IV квартале 2020 г. на 10% в годовом исчислении, что привело к увеличению показателя годовых розничных инвестиций на 3% (до 896,1 тонн). Тем не менее, спрос был всё ещё низким по сравнению со средним показателем за последние 10 лет (1199,5 тонн).

Несмотря на то, что **биржевые инвестиционные фонды по золоту** (золотые ИТФ, Gold ETF) зафиксировали в IV квартале отток в 130 тонн,

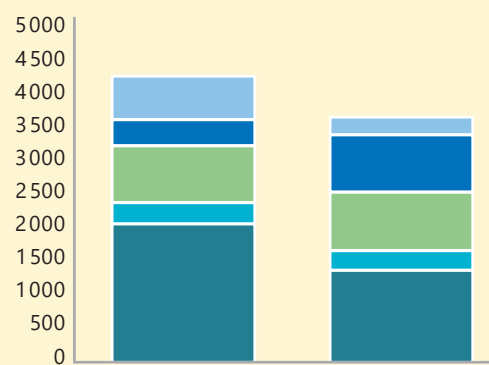
График 1

Спрос на золото в 2020 году – на минимальном уровне за последние 11 лет

- Спрос со стороны ювелирной отрасли существенно снизился на 34% (до 1411,6 тонн – минимального уровня за последние 10 лет);
- Покупки золота центральными банками резко снизились в 2020 г. на 59% (до 273 тонн).

Но вместе с тем:

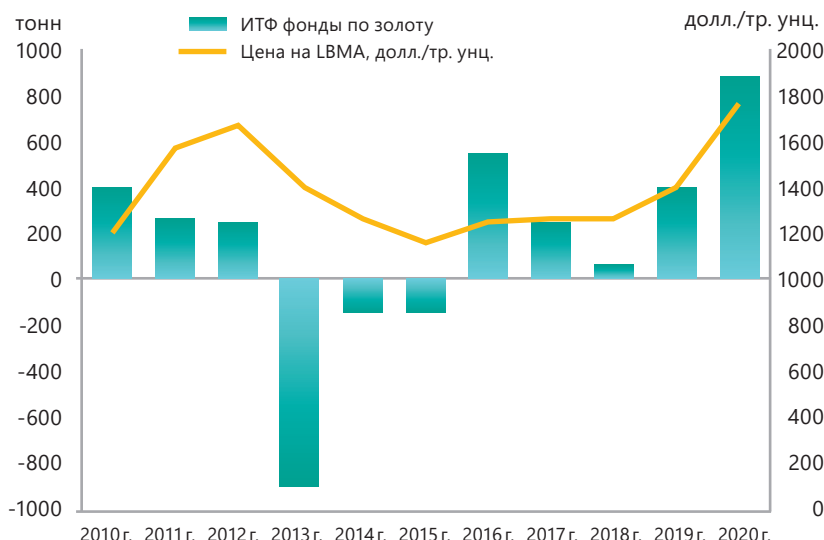
- цена на золото выросла на рекордные 25%, достигнув исторического максимума 2076 долл./тр.унц. ввиду повышенного инвестиционного спроса;
- запасы золота в инвестиционных фондах по золоту – золотых ИТФ фондах достигли рекордных 877 тонн (экв. 47,9 млрд долл.);
- спрос на золотые слитки и монеты вырос в IV квартале на 10%.



Источник: Всемирный совет по золоту.

График 2

Динамика инвестиционных фондов по золоту (Gold ETFs)



всё же по итогам 2020 г. данные фонды продемонстрировали рекордный годовой прирост в 120% и увеличение своих запасов золота до 877,1 т (золотой ИТФ – это торгуемые на бирже ценные бумаги фонда, активы которого состоят из золота. Данные фонды предоставляют возможность получения прибыли на росте цен на золото без необходимости иметь его в физическом виде и открывать металлические счета в банке).

Общее годовое предложение золота в 2020 г. также зафиксировало снижение на 4% (до 4 633 т), что является самым большим годовым снижением с 2013 года. Это, в свою очередь, в значительной степени объясняется перебоями в добыче рудников из-за карантинных мер в связи с глобальной пандемией. Так, добыча золота золотодобывающими компаниями снизилась в годовом исчислении на 4% (до 3 401 т), в то время как переработка вторичного золота в 2020 г. незначительно повысилась на 1% (до 1297,4 тонн).

В целом, в 2020 г. золото стало одним из самых эффективных активов благодаря сочетанию высокого риска, низких процентных ставок, а также положительной динамики цен в основном в мае-августе 2020 года. У цен на золото также была одна из самых низких просадок (снижений) в течение года, что помогло инвесторам ограничить убытки и управлять риском волатильности в своих портфелях.

Примечательно, что динамика цен на золото во второй половине 2020 г. в большей вероятности была

связана с физическим инвестиционным спросом – будь то в форме золотых ИТФ, или слитков и монет, в отличие от более спекулятивного фьючерсного рынка.

В свою очередь, отношение инвесторов к физическому золоту и связанным с ним альтернативным золотым продуктам в 2020 г. ещё раз подтверждает суждения аналитиков о том, что на этот раз золото использовалось многими инвесторами как стратегический актив, нежели как актив для тактических или спекулятивных сделок.

ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА ЗОЛОТА В 2021 ГОДУ

Большинство аналитиков полагают, что инвесторы, вероятно, будут рассматривать среду с низкими про-

центными ставками как возможность увеличения своих вложений в более высокодоходные и рискованные активы как акции компаний в надежде, что восстановление экономики произойдёт в ближайшем будущем. При этом, вероятнее всего, они также будут ориентироваться на потенциальные риски, в частности, на: растущий бюджетный дефицит; инфляционное давление; коррекцию на фондовом рынке на фоне существенного роста в конце 2020 г. и переоценённости акций многих компаний.

Ожидается, что инвестиционный спрос на золото, несмотря на некоторое снижение в конце 2020 г., будет оставаться устойчивым, в то время как физический спрос на золото должен повыситься за счёт начавшегося восстановления мировой эконо-

мики, особенно развивающихся стран (Индия и Китай).

В целом ключевые факторы влияния на цену золота в 2021 г. следующие:

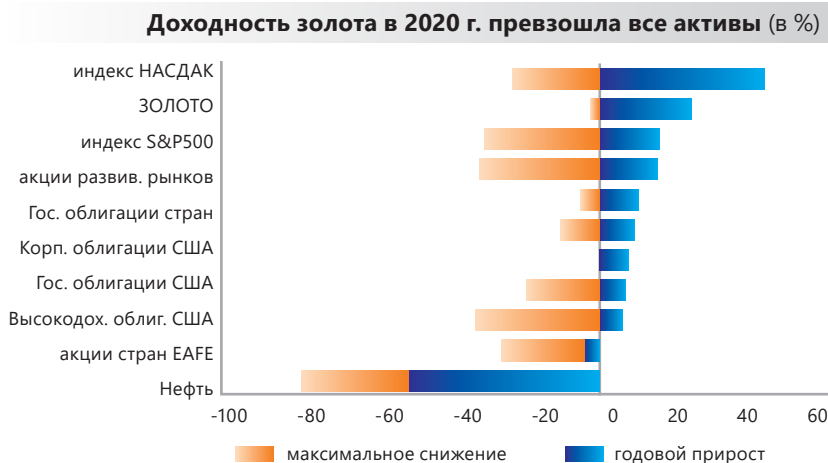
- **Инвестиции в золото будут зависеть от процентных ставок, доходности по альтернативным активам и инфляции.**

Фондовый рынок продемонстрировал хорошие результаты в ноябре и декабре 2020 года. Так, индекс MSCI All World Index вырос за этот период почти на 20% (MSCI World Index (Morgan Stanley Capital International World Index) – фондовый индекс, отражающий ситуацию на мировом фондовом рынке. Индекс рассчитывается и публикуется американской компанией MSCI Inc. с 31 декабря 1969 года. Уровень индекса служит показателем состояния глобального рынка акций). Однако рост числа случаев COVID-19 и более опасный новый вариант вируса вызвали новое чувство осторожности. Тем не менее, ни это, ни крайне нестабильные политические события в США в течение первой недели 2021 г. не помешали инвесторам увеличить свои вложения в акции.

В среднесрочной перспективе ожидается, что очень низкий уровень процентных ставок во всем мире, вероятно, будет поддерживать высокий спрос и цены на акции, что, в свою очередь, будет оказывать давление на цену золота.

Наряду с этим, многие инвесторы обеспокоены потенциальными рисками, возникающими в результате увеличения бюджетного дефицита, что в сочетании с низкими процентными ставками и ростом денежной массы может привести к инфляционному давлению. Это беспокойство подчеркивается тем фактом, что центральные банки, в т. ч. ФРС США и ЕЦБ, заявили о большей терпимости к временному превышению инфляции от их традиционных целевых диапазонов.

Цена на золото исторически демонстрировала хорошие результаты на фоне снижения котировок и индексов фондового рынка, а также высокой инфляции. В годы, когда инфляция превышала 3%, цена на золото росла в среднем на 15 процентов. Опасения относительно ин-



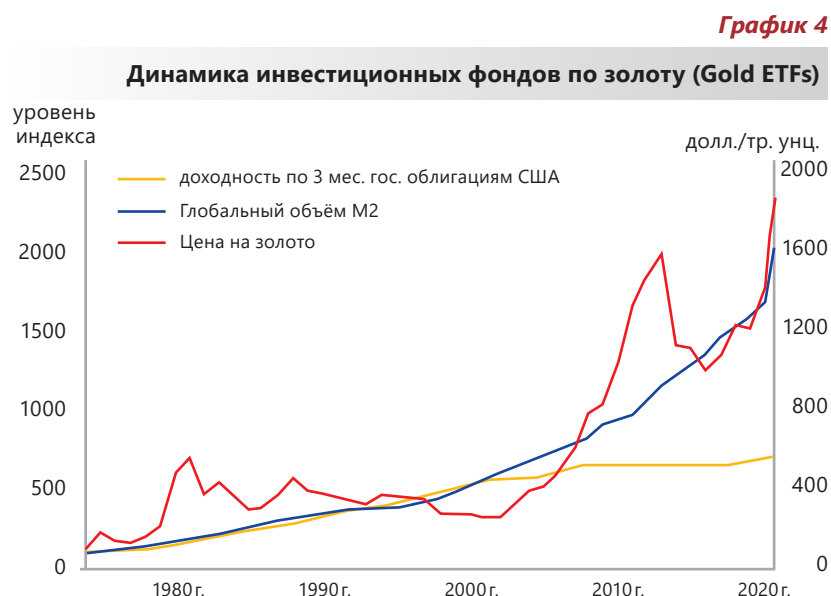
Источник: Блумберг, ICE Benchmark Administration Всемирный совет по золоту

фляции всплывают вследствие беспрецедентных денежных вливаний со стороны ФРС США, осуществлённых по решению властей страны в целях восстановления экономического роста. Так, в период пандемии в течение 2020 г. объём денежных вливаний в экономику США превысил 3 трлн долл. (для сравнения, в период мирового экономического кризиса и посткризисного периода в 2008-2012 гг. совокупные денежные вливания в экономику США составили ок. 2 трлн долл. США).

- **Восстановление экономики развивающихся стран будет благоприятствовать потребительскому спросу на золото.**

Ожидается, что в 2021 г. рост мировой экономики возобновится после его заметного спада в 2020 году. И хотя глобальный экономический рост, вероятно, останется слабым по сравнению с его имеющимся потенциалом в течение некоторого времени, более стабильные ценовые уровни (сравнительно низкие по отношению к максимумам в середине года) во второй половине 2020 г. могут способствовать росту возможности покупок золота для потребителей.

Восстановление экономики может особенно проявиться в таких странах, как Китай, который понёс тяжёлые потери в начале 2020 года.



Источник: Блумберг, ICE Benchmark Administration Всемирный совет по золоту, Oxford Economics

Учитывая положительную связь между экономическим ростом и спросом в Китае, очевидно, что спрос на физическое золото в регионе продолжит расти.

Рынок золота в Индии в конце 2020 г. также несколько стабилизировался. Первичные данные ноябрьского фестиваля «Дантерас» показывают, что, хотя спрос на ювелирные изделия всё ещё был ниже среднего, всё же он существенно восстановился после минимумов, зафиксированных во II квартале 2020 года.

Вместе с тем, в условиях, когда мировая экономика функционирует значительно ниже своего бывшего потенциала, а цены на золото всё ещё находятся на относительно высоких уровнях, потребительский спрос может оставаться низким в других регионах.

● **Спрос со стороны центральных банков не иссякнет.**

После стабильного спроса на золото в I полугодии 2020 г. спрос со стороны центральных банков во второй половине 2020 г. заметно изменился. Это было отчасти вызвано решением Банка России приостановить свою программу покупок в апреле 2020 года. Тем не менее, центральные банки завершили 2020 год в качестве нетто-покупателей золота (хотя и намного ниже рекордных уровней покупок, наблюдавшихся в 2018-2019 годах). Не ожидается, что 2021 год будет отличаться от предыдущего года. Имеются весо-

мые аргументы, по которым центральные банки продолжают отдавать предпочтение золоту как части своих золотовалютных резервов, что в сочетании с низкими процентными ставками продолжает делать золото привлекательным активом.

● **Добыча золота может восстановиться до прежних уровней.**

Вполне вероятно восстановление добычи золота на месторождениях в 2021 г. после его падения в 2020 году. Пик сбоя в добыче пришелся на II квартал 2020 г., и по итогам года в целом было зафиксировано снижение добычи драгметалла на 4 процента.

При этом, всё ещё существует неопределённость в отношении того, как может развиваться ситуация в данном направлении в 2021 году. Весьма вероятно, что шахты будут меньше останавливаться, поскольку страны оправившись от пандемии. Вместе с тем, даже если потенциальная вторая волна пандемии затронет страны-производители, крупные компании уже внедрили соответствующие процедуры, которые должны снизить влияние остановок производства по сравнению с теми, которые наблюдались на ранних стадиях пандемии в 2020 году.

ВЗВЕШИВАЯ ВСЕ ФАКТОРЫ

Динамика цен на золото в 2021 г. будет зависеть от взаимодействия различных сегментов спроса и пред-

ложения, на которые, в свою очередь, будет оказывать влияние взаимодействие четырёх ключевых факторов, таких как восстановление экономического роста, риск и неопределённость, доходность по альтернативным активам (акции, государственные и корпоративные облигации и др.), динамика и тенденции на рынке (см. график 5). В этом контексте ожидается, что потребность в эффективном хеджировании от рисков в условиях низких процентных ставок будет поддерживать инвестиционный спрос на золото, однако на него может оказать значительное влияние восприятие риска, связанного с темпами и результативностью экономического восстановления.

Согласно результатам опроса, проведённого Лондонской ассоциацией рынка драгоценных металлов, в начале т. г. средний прогноз по цене на золото в 2021 г. составлял 1973,8 долл.тр.унц. (источник: Precious Metals Forecast Survey 2021, LBMA). Однако спустя некоторое время некоторые банки снизили свои прогнозы. В частности, банк Goldman Sachs снизил прогнозную цену золота на 2021 год с 2300 до 2000 долл.тр.унц., объясняя это тем, что рост на котировки на фондовом рынке будет оказывать давление на цену драгметалла. Вероятнее всего и другие инвестиционные банки также могут несколько снизить свои начальные прогнозы.

График 5

Факторы влияния на цену золота в 2021 году

Основными драйверами цены на золото в 2021 году будут выступать:

● **экономический рост:** периоды экономического роста очень благоприятствуют спросу на ювелирные изделия, спросу со стороны технологической отрасли (производство микрочипов) и долгосрочным сбережениям;

● **риск и неопределённость:** спады на финансовых рынках повышают инвестиционный спрос на золото как на безопасный инвестиционный актив;

● **доходность по альтернативным активам:** процентные ставки, доходность по акциям и облигациям, а также курсы валют (в особенности дол-

лара США) влияют на отношение инвесторов к золоту;

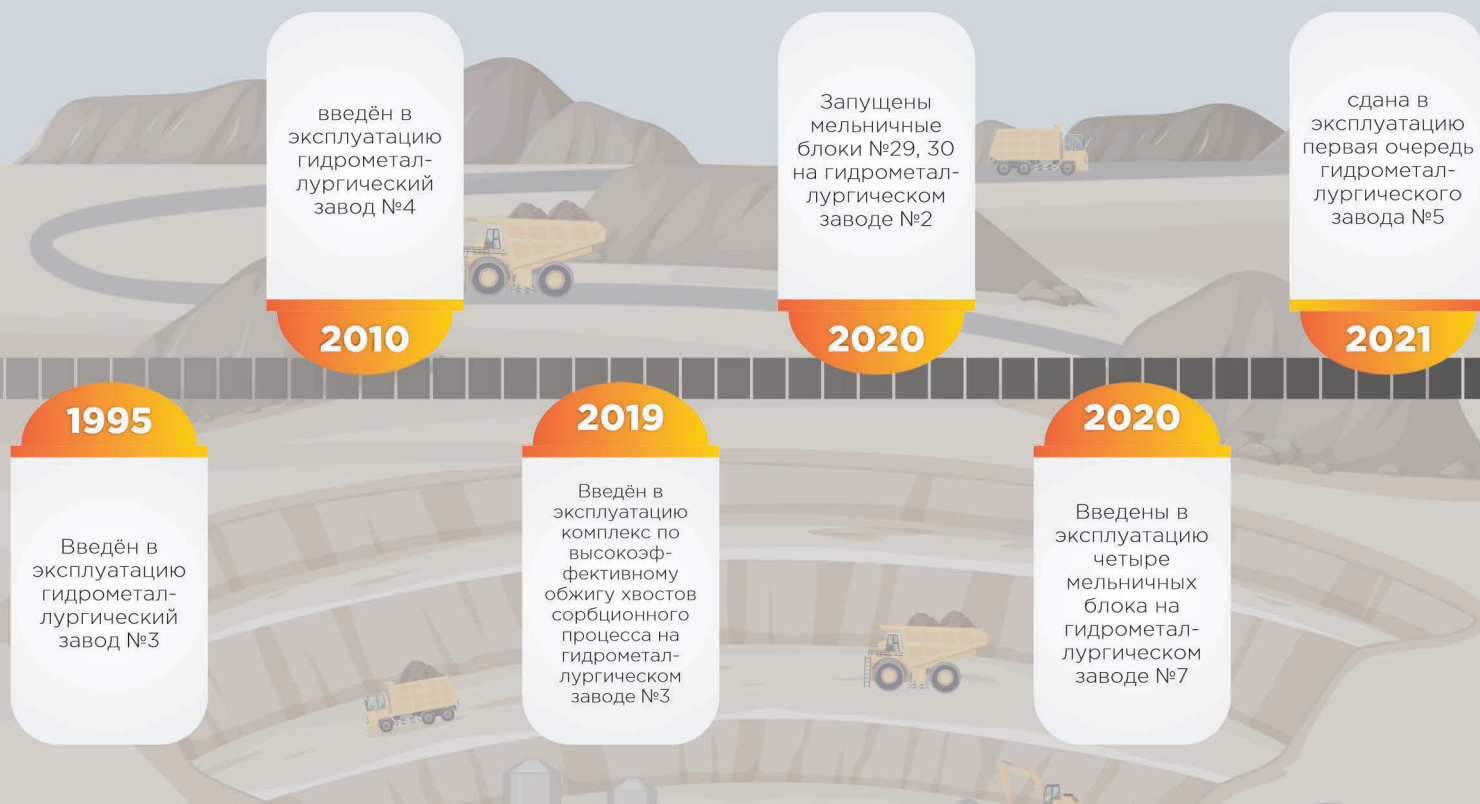
● **динамика и тенденции на рынке:** потоки капитала инвесторов, открытие длинных или коротких позиций, а также ценовые тенденции могут негативно повлиять на динамику цены золота.





Посвящается 30
летию Независимости

РАЗВИТИЕ НГМК ЗА ГОДЫ НЕЗАВИСИМОСТИ



ведущих по объемам производства золота предприятий мира. В 1969 г. на Заравшанском золотоизвлекательном заводе был получен первый слиток самого чистого в мире золота из руд месторождения «Мурунтау», а к концу 1980-х гг. разведка и промышленное освоение подземных богатств способствовали возникновению городов и сопутствующей им инфраструктуры. В кратчайшие сроки в пустыне были построены города Учкудук, Зарафшан и административный центр горнорудной промышленности Кызылкумов г. Навои, который впоследствии стал и центром новой Навоийской области. Были построены железная дорога и автомагистраль, водовод, ЛЭП, аэропорты, развилось животноводство.

За всеми этими мощными преобразованиями в краю вечных песков и зарождении в них активной творческо-созидательной жизни стоит человеческий фактор, человек труда. В числе руководителей геологической службы Узбекистана в те далёкие годы были Х.М. Абдуллаев, Х.Т. Туляганов, В.Г. Гарьковец, И.Х.Хамрабаев и многие другие. Развернув широкий комплекс исследований на территории республики, они внесли огром-

ный вклад в развитие не только геолого-разведочной отрасли и горно-перерабатывающей промышленности, но и всей страны, открыв яркую, золотую страницу в её историю.

В жизни Узбекистана 1 сентября отмечается как общенациональный праздник – День независимости. Для работников Навоийского горно-металлургического комбината (НГМК) эта дата знаменательна вдвойне. Именно в этот день в 1958 г. был подписан приказ о его создании. Строительством НГМК заложило основу для крупномасштабного освоения минеральных богатств Кызылкумского региона. Сегодня комбинат – мощный многопрофильный комплекс с современной производственной и социальной инфраструктурой, занимает лидирующую позицию в мире как производитель золота и закиси урана, обеспечивает поступление в республику твёрдой валюты, способствует развитию смежных отраслей экономики и решает проблему занятости населения. За годы независимости Узбекистана работу НГМК можно рассматривать как яркую практическую иллюстрацию осуществления экономических реформ в республике.

ПОСВЯТИЛ ЖИЗНЬ СЛУЖЕНИЮ НАУКЕ

В декабре 2020 г. состоялась Республиканская научная онлайн-конференция, посвященная 100-летию всемирно известного учёного-геолога, академика Ибрагима Хамрабаева, оставившего яркий след в мире науки.

Ибрагим Хамрабаев родился в г. Узгене в семье дехканина. В Ташкенте окончил почвенно-геолого-географический факультет Среднеазиатского государственного университета, работал в Чорух-Дайронской геологической партии в Таджикистане. В 27 лет И. Хамрабаев защитил кандидатскую диссертацию, а в 37 – он уже доктор геолого-минералогических наук, в 46 лет стал член-корреспондентом АН Узбекистана, затем академиком. В 1999 г. его имя было включено в Книгу знаменитых руководителей мира. В честь учёного назван редчайший минерал, найденный в недрах нашей республики – хамрабаевит.

Более 30 лет он возглавлял Институт геологии и геофизики АН Узбекистана, который под его руководством стал координатором многих



международных проектов.

Научно-практический вклад узбекского учёного огромен. Во многом благодаря работам И.Хамрабаева в стране были открыты крупные месторождения золота, выведшие страну на 5-е место в мире по добыче этого благородного металла. Ибрагим Хамрабаев открыл 5 золоторудных месторождений, среди которых самым уникальным явилось Мурунтауское, за что был удостоен Ленинской премии СССР. Академик предопределил ещё десятки богатейших кладовых других полезных ископаемых.

Мировым научным сообществом Ибрагим Хамрабаев признан крупнейшим учёным, посвятившим свою жизнь решению насущных практических, научно-прикладных проблем геологии и минералогии Узбекистана и Центральной Азии. И.Хамрабаев был не только выдающимся учёным, но и прекрасным организатором, поднявшим Институт геологии и геофизики АН Узбекистана на высокий, мировой уровень, открывшим много новых отделений и лабораторий, инициировавшим новые научные исследования. Открытия И.Хамрабаева в области геологии и минералогии (в т. ч. золоторудные месторождения), составленные им геологические карты, опубликованные научные труды (более 500) заложили основу для развития многих направлений исследовательской дея-

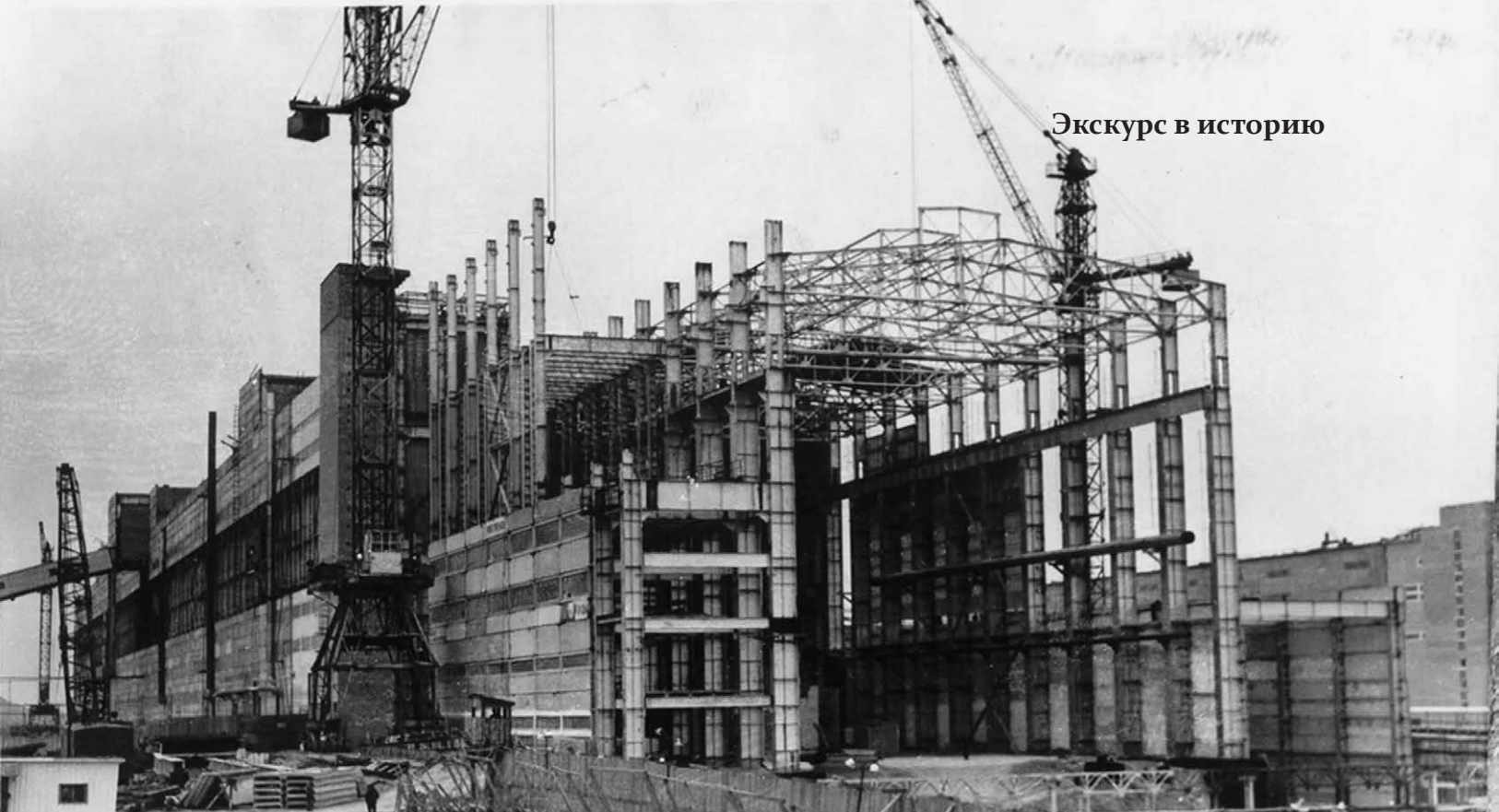
тельности и имеют большое прикладное значение для перспективного развития экономики Узбекистана. На конференции было принято решение о присвоении имени академика Университету геологических наук, образованному постановлением Президента Республики Узбекистан в 2020 г. и установке бюста учёного в г. Зарафшан, появление которого обязано открытию И.Хамрабаевым золоторудного месторождения «Мурунтау».

У истоков развития геологии

У истоков зарождения и развития геологической отрасли Узбекистана стояли люди, самоотверженно преданные своему делу, сумевшие достичь больших высот в избранной трудной профессии геолога. И одним из них был профессор, доктор геолого-минералогических наук Хабибулла Туляганович Туляганов, прошедший путь от простого труженика геологоразведки до поста первого министра геологии Узбекской ССР (с 1957 по 1985 годы). Его вклад в развитие геологической отрасли неocenим. Благодаря его организационным способностям, знаниям и опыту, накопленным за долгие годы самоотверженного труда эта отрасль, бывшая ранее в тени экономики, обрела огромный статус, превратившись в мощный научно-производственный комплекс, влияющий на решение многих стратегически важных

экономических задач республики.

Родившись в семье бедного дехкана в 1917 г. Х.Т.Туляганов, обнаружив в себе тягу к романтике поисковых работ, поступает в Среднеазиатский индустриальный институт, по окончании которого в 1940 г., с получением диплома горного инженера по специальности «Гидрогеология и инженерная геология», он самоотверженно и полностью погружается в поисково-разведывательную деятельность, в исследование и изучение богатых недр своей страны. И он не ошибся в своём судьбоносном выборе. В 1957 г. Х.Т. Туляганов возглавлял геологическую службу Узбекистана в качестве начальника Главного управления геологии и охраны недр. Это было трудное и напряжённое время для геологов, потому что геологическая служба в то время представляла собой разрозненные отрасли и тресты. Необходимо было наладить координацию и централизацию деятельности этих рассеянных по стране разных организаций, организовать и систематизировать сбор, анализ и обобщение имеющихся и новых поступающих геологических материалов, создать единую базу данных, единую структуру управления, иными словами, целую отрасль. И в этом направлении в полной мере проявились выдающиеся организаторские способности Х.Т.Туляганова. Согласно разработанному им генеральному плану интен-



сификации геологических работ была создана широкая сеть территориальных комплексных и специализированных геологических экспедиций с максимальным приближением баз к объектам работ. Образуются тресты «Узбекгидрогеология», «Узбекгеофизика», «Узбекнефтегазразведка», Центральная химическая лаборатория, Ташкентский ремонтно-механический завод, учебный комбинат и др. подразделения подсобной инфраструктуры геологической отрасли.

Осознавая значимость научной базы для развития геологоразведки, под его руководством геологическая служба республики существенно укреплялась созданием новых научно-исследовательских институтов и производственных организаций, — создаются Среднеазиатский институт геологии и минерального сырья (САИГИМС), Институт геологии и разведки нефтяных и газовых месторождений (ИГИРНИГМ) и Институт гидрогеологии и инженерной геологии (ГИДРОИНГЕО), в которых широкие научно-исследовательские и поисково-изыскательские работы по золоту увенчались важными масштабными открытиями золоторудных и др. объектов, а также по нефтегазовым, угольным, горнорудным, минеральным и химическим сырьевым ресурсам, цветным и редким металлам, строительным материалам, по подземным водам. Собранные в эти годы научно-практические исследо-

вания и изыскания легли в основу убедительной доказательной базы перспективности недр Узбекистана на многие виды полезных ископаемых. И в этом была заслуга Х.Т. Туляганова. Созданная им новая организационная структура способствовала консолидации сил по подотраслям, укреплению их научно-технического потенциала и материально-технической базы, что в конечном итоге сыграло большую роль в решении стратегических задач по поиску и разведке месторождений и созданию надёжной минерально-сырьевой базы нашей республики, укрепив её независимость. Вместе с тем менялась структура и Центрального управления геологоразведочным производством, на базе которого под его руководством создаётся Государственный производственный комитет, а впоследствии — Министерство геологии Узбекской ССР, которое он возглавлял с 1965 г. в должности министра геологии. В итоге почти 30-летней активной деятельности Хабибуллы Тулягановича геологическая служба была поставлена на мощную индустриальную основу, превратившись в одну из определяющих отраслей народного хозяйства страны. Эти структурные преобразования предопределили успешность поисково-разведывательных работ, — за сравнительно короткий по историческим меркам период времени (25-30 лет) на тер-

ритории республики было открыто более 2500 месторождений и рудопроявлений благородных, цветных, редких, радиоактивных и чёрных металлов, топливно-энергетического, горно-рудного, горно-химического и камнесамоцветного сырья, строительных материалов и подземных вод. Также разведано более 850 новых месторождений, около 100 видов ископаемых, из которых более 60 были освоены промышленностью. Под непосредственным руководством и при личном участии Х.Т. Туляганова в четвертичных отложениях Узбекистана геологами было открыто 319 различных месторождений (в т. ч. 216 — нерудного сырья, 35 — подземных вод, около 40 — золота), из которых 135 — детально разведаны и разрабатываются промышленностью до сих пор. Соответственно развивалась инфраструктура, — построены рудники, шахты, нефтегазопромыслы и газопроводы, водозаборные сооружения, горно-металлургические заводы и другие предприятия строительной индустрии, современные города, десятки рабочих посёлков для геологов.

Заслуги учёного были высоко оценены правительством. Его имя было занесено в книгу Трудовой Славы Узбекской Республики. Его жизнь и деятельность являются ярким примером преданности геологии и служения Родине.

ПОЛОЖЕНИЕ ЖЕНЩИН И ДЕТЕЙ В УЗБЕКИСТАНЕ: МУЛЬТИИНДИКАТОРНОЕ КЛАСТЕРНОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ



Баходир БЕГАЛОВ,
Председатель Государственного комитета
Республики Узбекистан по статистике



Мунир МАМЕДЗАДЕ,
Глава Представительства Детского фонда
ООН (ЮНИСЕФ)

С 1995 г. по всему миру проводится получившее международное признание мультииндикаторное кластерное обследование (MICS) о положении женщин и детей, и по настоящее время насчитываются порядка 330 обследований в более чем 115 странах.

Председатель Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике Баходир БЕГАЛОВ и глава Представительства Детского фонда ООН (ЮНИСЕФ) Мунир МАМЕДЗАДЕ ответили на несколько вопросов руководителя Информационной службы Госкомстата Усмона АБДУРАСУЛОВА о том, как будет в Узбекистане реализовываться данная международная программа обследований, и почему это важно для мониторинга целей и приоритетов развития Узбекистана.

– Целью Мультииндикаторного кластерного обследования является сбор статистически достоверных, сопоставимых на международном уровне показателей для мониторинга прогресса в достижении национальных целей и глобальных обязательств по улуч-

шению положения детей и женщин. Почему этот опрос важен для Узбекистана именно сейчас?

Баходир Бегалов: Предыдущее мультииндикаторное кластерное обследование (MICS) о положении женщин и детей в Узбекистане проводилось в 2006 г., т.е. 15 лет назад. За

прошедшие годы реализованы широкомасштабные реформы, направленные на защиту прав женщин и детей, обеспечение гендерного равенства, улучшение положения женщин в обществе, обеспечение необходимых условий для развития детей в стране, что указывает на необхо-

димность актуализации данных в соответствии с международными рекомендациями и предоставление надёжных, полноценных и актуальных статистических данных для пользователей. Это также будет твёрдой основой для принятия важных стратегических социально-экономических решений в стране. Кроме того, реальные данные имеют критически важное значение для международных сравнений и анализа. Например, данные MICS часто используются в международных рейтингах социального развития, и новые данные позволят увидеть текущую картину ключевых показателей развития страны на международной арене. Наряду с этим, MICS даёт возможность отслеживать прогресс в достижении целей устойчивого развития (ЦУР), некоторых национальных приоритетов и прогресса в области реализации прав ребенка. MICS предоставляет нам эту возможность, уделяя особое внимание детям, молодёжи и женщинам, потребностям и проблемам, с которыми данная категория людей может столкнуться.

– **Слово «мультииндикаторный» означает, что в рамках MICS будет осуществляться сбор данных по многим показателям. Что представляет собой мультииндикаторное кластерное обследование, из каких компонентов оно состоит?**

Мунир Мамедзаде: Мультииндикаторное кластерное обследование означает, что данные по многим важным для детей и женщин показателям собираются в рамках репрезентативного обследования домашних хозяйств. Домохозяйства, отобранные для обследования MICS, будут отражать определённые группы населения страны (женщины, дети, население по регионам, а также те, кто проживает в сельской и городской местности). Население опрашивается с помощью 4-х вопросников: вопросник для домохозяйства, индивидуальный вопросник для женщин в возрасте 15-49 лет, вопросник для детей до 5-ти лет, вопросник для детей в возрасте 5-17 лет. Форма для сбора данных о вакцинации будет

использоваться для сбора информации в медицинском учреждении о вакцинации детей в возрасте до 3-х лет. Для обеспечения качества, объективности, достоверности и сбора данных в реальном времени опрос будет проводиться с помощью планшетов.

– **В настоящее время в Узбекистане проводятся несколько видов обследований домашних хозяйств, которые предоставляют в основном социально-экономическую информацию о населении. В чём преимущество этого опроса по сравнению с другими опросами?**

Баходир Бегалов: MICS специально разработан для сбора информации о женщинах и детях, которые традиционно относятся к наиболее уязвимым группам населения. Так как политика государства направлена на поддержку наиболее незащищённых слоёв населения очевидно, что необходимо выявить эти уязвимые группы и их проблемы. Наличие данных о детях, молодёжи и женщинах позволит правительству разрабатывать целевые программы для удовлетворения потребностей этих групп населения.

– **Финансовая и техническая поддержка исследования была предоставлена Детским фондом ООН (ЮНИСЕФ). Почему MICS является важным и ценным источником информации для деятельности ЮНИСЕФ?**

Мунир Мамедзаде: Невозможно переоценить силу данных на уровне домохозяйств, необходимых для мониторинга прогресса и принятия решений на основе фактов. ЮНИСЕФ верит в необходимость выхода за рамки простого сбора данных и их использования для информирования передовых политик и программ, которые позволят государству добиваться лучших результатов для женщин и детей. MICS, без сомнения, предоставит обновлённые социально-экономические показатели для разработки политики в интересах детей на основе фактов, для мониторинга Целей устойчивого развития в Узбекистане, прав ребёнка и национальных приоритетов.

Десятилетие с 2020 по 2030 гг. объявлено Организацией Объединённых Наций «Десятилетием действий». Данное обследование MICS проводится в период, когда мы приступаем к практическим действиям и действительно начинаем путь достижения ускоренных результатов в рамках Целей устойчивого развития. Поэтому сейчас наиболее подходящий момент для сбора данных и, возможно, привлечения особенного внимания к сферам, требующим ускорения в развитии.

Узбекистан хорошо показал себя по нескольким показателям социального развития, и обследование MICS может это наглядно продемонстрировать. Кроме того, как и в любой стране, существуют пробелы в развитии, которые необходимо выявить и устранить. В этом контексте цель и сам характер обследования домашних хозяйств, таких как MICS, также имеют решающее значение для определения показателей бедности и неравенства, и, разумеется, для ЮНИСЕФ это крайне важные данные, т.к. позволяют оказывать содействие для успешного развития страны, а также следить за тем, чтобы никто не остался позади.

– **Информация по каким важным сферам также собирается в рамках MICS?**

Мунир Мамедзаде: MICS предназначен для сбора статистически обоснованных, сопоставимых на международном уровне оценок по около 130 показателям, характеризующим положение детей и женщин в таких сферах как здравоохранение, образование и защита детей. MICS также является источником данных, необходимых для мониторинга Целей устойчивого развития, собирая около 33 показателей.

– **Выходит, что обследование затрагивает многие темы, касающиеся детей, молодёжи и женщин. Какие темы будут освещены и в каких целях?**

Мунир Мамедзаде: MICS предоставляет информацию по индикаторам, характеризующим благополучие детей, женщин и домашних хозяйств, охватывает сферы здравооо-



ранения, образования, защиты детей, водоснабжения и санитарии. Данные могут быть дезагрегированы по полу респондентов, а также могут выделить такую категорию населения, как молодые люди в возрасте от 15 до 25 лет. Темы обследования включают фертильность, детские болезни и лечение, развитие и питание детей, репродуктивное здоровье, здоровье матери и новорожденного, проблемы детей и подростков, с которыми ранее не сталкивались, как, например, использование технологий, а также навыки грамотности и функционирование ребенка. Дополнительные данные также собираются по таким вопросам, как знание о передаче ВИЧ, отношение к дисциплинированию детей, чувство безопасности в своём доме и за его пределами.

– Часто основа выборки для национального обследования домашних хозяйств базируется на последней переписи населения. Позволит ли размер выборки обследования MICS в Узбекистане получить репрезентативные данные на национальном уровне?

Баходир Бегалов: Учитывая, что последняя перепись населения в Узбекистане проводилась в 1989 г., то в основе выборки будут использоваться списки населения, которые собираются и ежегодно обновляются на уровне махаллей. Таким образом, основа выборки в Узбекистане основана на обновлённых админист-

ративных данных на уровне махаллей, которые будут определены как первичные единицы выборки. Размер выборки по Узбекистану охватывает 14 520 домохозяйств в 726 махаллях по Республике Каракалпакстан, областям и г. Ташкенту, а также в разрезе сельской и городской местности. Это, в свою очередь, позволит обеспечить репрезентативность данных на национальном уровне и также получить основные индикаторы на уровне регионов.

– Вы сказали, что собранные данные будут использоваться для улучшения динамики развития Узбекистана. Каким образом эти данные повлияют на приоритетные направления развития страны?

Баходир Бегалов: По мере того, как правительство Узбекистана разрабатывает национальную основу для мониторинга прогресса в достижении ЦУР и установления базовых показателей для них, стратегическое планирование и инвестиции требуют надёжных и своевременных данных, предоставляемых MICS. 29 декабря 2020 г. Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев в своём ежегодном обращении к парламенту страны изложил основные политические приоритеты и цели, которые, скорее всего, окажут существенное и положительное влияние на положение женщин и детей и станут новой вехой в достижении поставленных целей в данном направлении на качествен-

ном этапе реформ в стране. Данные MICS будут способствовать совершенствованию национальной системы мониторинга прав ребёнка, сбору актуальной информации, необходимой для планирования и реализации социальных программ в области материнства и детства как на национальном, так и на региональном уровне, внедрению в национальную статистическую практику согласованных на международном уровне показателей в целях мониторинга прогресса в выполнении международных обязательств и национальных приоритетов в отношении положения женщин и детей.

– Подобные обследования, проводимые на государственном и международном уровне, требуют соответствующего финансирования. Какова стоимость проекта и кто является донором?

Баходир Бегалов: MICS в Узбекистане финансируется правительством Узбекистана и ЮНИСЕФ. Общая стоимость MICS превышает 1 млн долл. США, из которых порядка 30% предоставляется Государственным комитетом по статистике от имени правительства, а остальные 70% – ЮНИСЕФ. Кроме того, Государственный комитет по статистике привлекает более 150 своих сотрудников в качестве интервьюеров, измерителей антропологических показателей, руководителей групп, составителей списков и картографов для обследования MICS.

АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК» УКРЕПЛЯЕТ СВОИ ПОЗИЦИИ

Сегодня, когда Узбекистан находится на новом этапе развития, приоритетное значение приобретает повышение промышленного и экономического потенциала. Принятые постановления Президента Республики Узбекистан «О мерах по реконструкции и стабилизации производственных мощностей АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат» и «О дополнительных мерах по расширению производства цветных и драгоценных металлов на базе месторождений АО «Алмалыкский ГМК» создали в этом направлении новые возможности для одного из крупнейших предприятий страны и второго по значимости налогоплательщика республики. Сейчас комбинат – одно из ведущих горнодобывающих предприятий Центрально-азиатского региона.

В беседе с нашим корреспондентом заместитель Председателя правления по экономике и финансам АО «Алмалыкский ГМК» **Феруза ХАМИДОВА** рассказала о том, как проходит трансформация, осуществляемая комбинатом в рамках Указа Президента Республики Узбекистан №6096 от 27.10.2020 г. «О мерах по ускоренному реформированию предприятий с участием государства и приватизацией государственных активов».



– За неполные три года сразу два постановления Президента Узбекистана были нацелены на стабилизацию деятельности Алмалыкского горно-металлургического комбината и расширение производства цветных и драгоценных металлов на базе разрабатываемых им месторождений. Помимо этого, очень большой объём работ, не связанных непосредственно с производством, необходимо провести в связи с реформированием и трансформацией предприятия. Что было сделано в этих направлениях за прошедший 2020 год?

– Прошлый – 2020-й год, выдался нелегким не только для нашей

республики, но и всего мирового сообщества в целом. Объявленная пандемия коронавирусной инфекции внесла свои коррективы практически во все сферы жизни, производства, бизнеса. Но это не помешало реализации запланированных на Алмалыкском горно-металлургическом комбинате мероприятий, нацеленных не только на поддержание, но и на повышение темпов роста производства. Благодаря поддержке правительства страны, оперативному руководству и сплочённости трудового коллектива 2020 год для комбината ознаменовался ростом объёмов выпуска продукции. Итогом работы стали новые рекорды по производству катодной меди (148,4 тыс. т),

золота (17,1 т) и серебра (196,7 т). Соответственно, за счёт роста объёмов производства, а также роста цен на цветные и драгоценные металлы на мировых рынках финансовые показатели АГМК за 2020 год также побили исторические рекорды. Выручка от реализации продукции составила 23,2 трлн сумов.

Помимо работы по производству товарной продукции была продолжена реализация инвестиционных проектов АО «Алмалыкский ГМК», обеспечивающих перспективы дальнейшего развития предприятия. Нарастивались темпы по освоению месторождения «Ёшлик I», велись горно-капитальные работы и строительство МОФ-3. Не буду при-

водить конкретные цифры проделанного в этом направлении, но отмечу, что и здесь коллектив комбината отработал со значительным опережением.

В 2020 году продолжилась работа по внедрению качественных изменений в АГМК. Проведена оценка справедливой стоимости основных фондов предприятия со стороны оценочной компании «Grant Thornton Valuation» по международным стандартам и по подтверждению запасов комбината по кодексу JORC со стороны SRK Consulting. Подготовлена финансовая отчётность по Международным стандартам финансовой отчётности (МСФО) по состоянию на 1 января 2020 года (первое применение) и проведён её аудит со стороны международной аудиторской компании «Ernst & Young», получено положительное заключение. Разработана операционная финансовая модель комбината с привлечением «Deloitte & Touche» согласно требованиям международных финансовых институтов/банков и экспортно-кредитных организаций (ECA). Разработана инвестиционная и технологическая концепция развития комбината до 2028 г. совместно с техническими консультантами компаний «Hatch Engineering», «Гипроцветмет» и «ТОМС Инжиниринг». Проведён анализ готовности АО «Алмалыкский ГМК» к выходу на международные рынки капиталов совместно с консультантами KPMG, разработаны концепции и дорожные карты по реформированию АГМК в целях подготовки комбината к первичному размещению акций (IPO)/выпуске еврообондов, а также для оптимизации бизнес-процессов комбината. Начат процесс получения корпоративного кредитного рейтинга со стороны международной рейтинговой компании «S&P Global Ratings». Создана служба стратегического развития и трансформации с привлечением специалистов, имеющих опыт работы в Big4.

Параллельно со всем этим велась и активная работа по социальной поддержке тружеников комбината и жителей населённых пунктов, где расположены подразделения АГМК, выполнялись многочисленные социальные проекты.

– Ведущие аналитики с Уолл-Стрит считают, что глобальный инвестиционный бум после коронавируса станет предвестником нового «суперцикла» сырьевых товаров – многолетнего скачка цен, который намного превысит обычные тренды. Что показал ушедший год – предвещают ли Covid и «зелёные технологии» приход мирового металлургического бума?

– По данным аналитических служб Metalresearch спрос на медь к 2040 году достигнет 33,2 млн тонн в год. Уже за 2019 год рынок меди закрылся с дефицитом свыше 400 тыс. тонн. Рост спроса на медь обусловлен электрификацией производственных процессов и транспорта. Прогнозируется, что увеличение спроса на электромобили увеличит спрос на медь их производителями почти в 10 раз – с 0,18 млн тонн до 1,74 млн тонн. По мнению аналитиков консалтинговой компании McKinsey, к 2030 году, за счёт снижения добычи угольной и железной руды, рынок цветных металлов имеет потенциал на рост, как минимум, в два раза. Учитывая вышесказанное, можно с уверенностью говорить о том, что благоприятные тенденции для рынка меди сохранятся в ближайшие пару десятилетий. И Алмалыкский горно-металлургический комбинат, благодаря расширению своей сырьевой базы за счёт освоения месторождения «Ёшлик I», являясь производителем цветных и драгоценных металлов высшей пробы, займёт уверенную позицию на мировом рынке металлов.

– В ноябре 2020 г. в АО «Алмалыкский ГМК» получены результаты независимого внешнего аудита с привлечением международной аудиторской компании «Ernst & Young» (EY). На что нацелено аудиторское заключение от компании «Большой четвёрки»?

– Независимый аудит по международным стандартам аудита был проведён в рамках выполнения мероприятий Постановления Президента Узбекистана от 24 февраля 2020 г. «О дополнительных мерах по переходу на международные стандарты финансовой отчётности», которое, помимо прочего, предусматривает внедрение учёта и отчётно-

сти по международным стандартам финансовой отчётности (МСФО).

В современных реалиях независимый аудит проводится с целью предоставления достоверной финансовой информации для заинтересованных сторон, включая акционеров, инвесторов, банки и государственные органы. Данный факт повышает уровень прозрачности и открытости предприятий. И когда мы говорим о необходимости выхода акций АО «Алмалыкский ГМК» на мировые рынки капиталов, мы должны обеспечить абсолютную прозрачность всех сфер деятельности предприятия и привести её в соответствие международным требованиям.

Аудиторское заключение от компании «Большой четвёрки» будет в дальнейшем способствовать получению международного кредитного рейтинга, прямых кредитов от международных финансовых институтов и зарубежных банков, а также привлечению инвесторов.

– Какие рекомендации дала международная консалтинговая компания KPMG при оценке готовности предприятия к первичному публичному размещению акций, выпуску корпоративных еврооблигаций?

– Компания KPMG провела обширный анализ корпоративной структуры АГМК, финансово-экономических служб, функций по управлению персоналом, ИТ, закупок и систем энергоменеджмента, промышленной безопасности, экологии и социальных вопросов. Итогом проведённой работы стала Дорожная карта по внедрению рекомендаций, разработанная предприятием совместно с компанией KPMG. В неё включены такие пункты, как реформирование корпоративного управления, внедрение международных стандартов финансовой отчётности, внедрение современных ИТ-систем класса ERP, разработка политик в области энергоэффективности, обновление политик в области ИТ и управления закупками, в области промышленной безопасности и других. Помимо этого рекомендации включают совершенствование функции бюджетирования и управленческого учёта, управления персоналом и функции формирования стратегии.

– В целях расширения сырьевой базы и производства АО «Алмалыкский ГМК» принята Программа развития на 2019-2023 годы. Как продвигается реализация пяти основных проектов, предусмотренных инвестиционной стратегией?

– В прошлом году не были снижены темпы реализации ни по одному инвестиционному проекту. По всем из них сегодня ведутся строительные-монтажные работы и поставка оборудования. Два проекта из четырёх будут завершены в текущем году, что позволит добывать до 100 тыс. тонн в год золотосодержащей руды на шахте «Самарчук» и расширить объёмы добычи медной руды рудоуправлением «Кальмакыр» в целом до 40,3 млн тонн в год. По проекту освоения месторождения «Ёшлик I» ведутся горно-капитальные работы. Также поставлено более 570 ед. специальной горнотранспортной техники на сумму свыше 415 млн долл. США. В рамках данного проекта на сегодняшний день уже освоено инвестиций на сумму более 590 млн долл. США, в этом году планируется освоить почти 357 млн долл. США.

– Говоря о действующих производственных мощностях, хотелось бы узнать более подробно о модернизации комбината.

– На сегодняшний день самый масштабный объём работ по модернизации производства ведётся в основных подразделениях комбината – на Медной обогатительной фабрике (МОФ), Медеплавильном заводе (МПЗ) и Цинковом заводе (ЦЗ) в рамках Программы стабилизации и реконструкции. При этом целью модернизации являются не только стабилизация производственной деятельности этих предприятий, но и улучшение условий труда работающих.

Проведённая модернизация позволит увеличить годовой выпуск цинка с 68,5 тыс. тонн до 120 тыс. тонн, меди катодной – с 109,5 тыс. тонн до 148 тыс. тонн, золота – с 14,9 тонн до 20 тонн, серебра – с 94,6 тонн до 100 тонн.

Но хочу отметить, что модернизация и реконструкция идут практически во всех подразделениях Алмалыкского горно-металлургического комбината. Увеличивающиеся объёмы добычи и переработки

требуют модернизации всех вспомогательных производств: автомобильного и железнодорожного транспорта, промышленного водо- и электро-снабжения и других. Значительно расширяется ремонтная база, в первую очередь, за счёт реконструкции и модернизации Центрального ремонтно-механического завода.

– Коренное обновление производства и внедрение наукоёмких технологий требует подготовки кадров новой формации, а на АГМК работают более 36 тыс. человек. Какие новые подходы применяются при подготовке кадров для горно-металлургической индустрии? Достаточен ли уровень подготовки современных молодых кадров?

– На современном этапе развития перед АО «Алмалыкский ГМК» стоят стратегические задачи, для решения которых требуется высокий уровень знаний, основанный как на теории, с применением мировых наработок по тому или иному направлению, так и на практике конкретного производства. Для обеспечения кадрами комбината и предприятий горнодобывающей промышленности страны в Алмалыке были открыты филиалы Ташкентского государственного технического университета и Национального исследовательского технологического университета «Московский институт стали и сплавов». Учебный процесс здесь организован таким образом, чтобы систематизировать знания и полученные навыки, ориентируя студентов на решение теоретических и практических задач в векторе выбранной специализации. Для этого на комбинате развивается и уделяется большое внимание дуальной системе обучения для АФ НИТУ «МИСиС» и АФ ТашГТУ, что позволяет студентам закрепить теоретические знания с практическими навыками работы в соответствии с направлениями образования и будущей профессией.

Большую роль в подготовке специалистов сыграло и Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по дальнейшему развитию системы высшего образования» от 20 апреля 2017 г. и многие др. нормативно-законодательные акты, направленные на улучшение качества подготовки кадров для промышлен-

ности страны. Это позволило многим работникам комбината получить высшее образование по вечерней форме обучения или по специальному набору.

Также на регулярной основе в подразделениях комбината ведётся подготовка и переподготовка кадров, повышение квалификации работающих за счёт обучения по программам, разработанным Учебным центром АГМК.

– В завершение нашей беседы хотелось бы узнать, как Вам удалось добиться таких успехов в карьере? Насколько сложно занимать такой пост? Да и вообще, легко ли быть женщиной-руководителем?

– Формулой успешной карьеры, пожалуй, являются самодисциплина, плюс постоянная работа над собой – систематическое повышение своих знаний и навыков, помноженное на любовь и интерес к своей работе. А ещё у меня были очень хорошие учителя – устозлар, женщины-руководители, которые дали мне путёвку в мою очень содержательную трудовую жизнь.

А по поводу того, насколько трудно занимать такой пост, скажу, что это не только ответственность, но и очень увлекательная работа, которая требует широкого кругозора и огромного объёма знаний в самых разных областях. Ведь помимо профессиональных знаний, которые нуждаются в постоянном обновлении, мы становимся специалистами-промышленниками, чтобы иметь представление абсолютно обо всём, что касается, в частности, такого разнотипного производства, как Алмалыкский горно-металлургический комбинат.

Немаловажным для себя считаю умение передавать свои знания и опыт молодым специалистам. И, безусловно, чтобы занимать высокий пост нужно обладать лидерскими качествами, иметь навыки стратегического управления, уметь вести команду, принимать на себя ответственность за неудачи, решать проблемы и конфликты самостоятельно, быть активной и ежедневно развиваться. А легко ли это? Если ты руководитель, то ты просто не имеешь права на слабость.

– Благодарим за беседу.

OVER THE YEARS OF INDEPENDENCE THE COMBINAT INCREASED:

Rock mass excavation
volume

5 times

ore processing
volume

3 times

production
volume

2 times

the number
workers almost

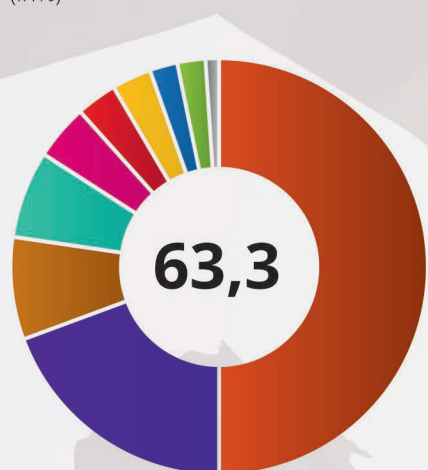
2 times

In 2020, the cost of the products manufactured by the plant was in foreign equivalent

\$ 4.9 billion, which is about **10% of GDP**.

TOP-10 TAXPAYERS WITH THE LARGEST TAXPAYMENTS IN 2020

(in%)



- State Enterprise "Navoi MMC" – 50
- JSC "Almalyk MMP" – 20
- JSC "Uztransgaz" – 8
- JSC "Uzbekneftegaz" – 7
- JSC JV "UZBAT" – 4
- JSC "UzAvtoMotors" – 3
- JSC "LUKOIL" – 3
- JSC "Khududgaztaminot" – 2
- JSC "Uzbektelecom" – 2
- JSC "BNPZ" – 1

NMMC



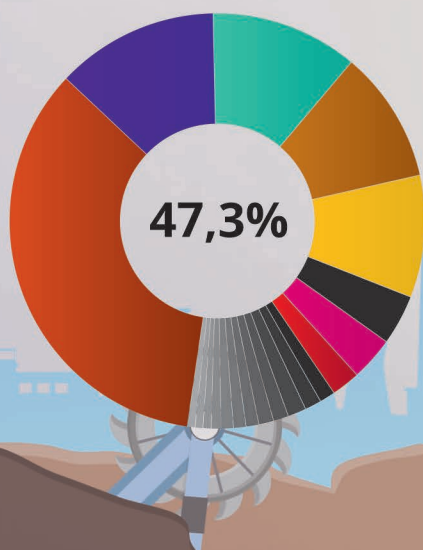
Leades in the top 10 among
taxpayers of Uzbekistan -
its share in the formation of state
budget is **23.4%**.

Tax payments in 2020 amounted to

31.2 trillion soums.

In 2020, these 10 enterprises accounted for 63.3% of general
tax revenues of major taxpayers.

SHARE OF LARGE TAXPAYERS IN THE FORMATION OF THE STATE BUDGET OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN IN 2021 (in%)



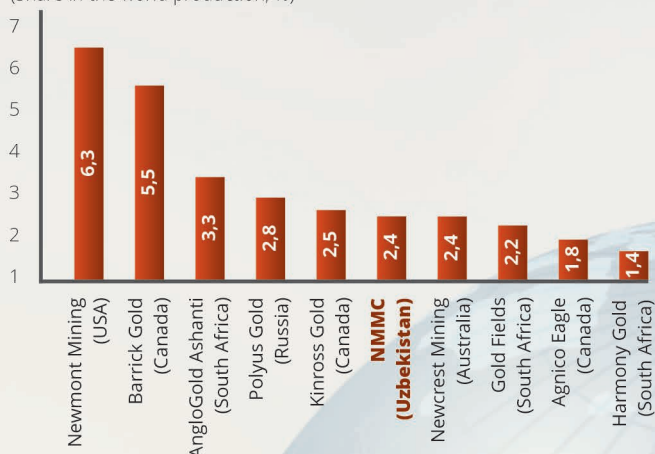
- SE "Navoi MMC" – 20,1
- JSC "Almalyk MMP" – 6,4
- JSC "Uzbekneftegaz" – 5,1
- JSC "Uztransgaz" – 3,3
- JSC "LUKOIL" – 3
- JSC "Uzbekenergo" – 2,3
- JSC JV "UZBAT" – 1,7
- JSC "Uzavtomotors" – 1,5
- JSC "Uzbektelecom" – 0,5
- JV LLC "Coscom" – 0,5
- JV LLC "Unitel" – 0,5
- JSC "Qizilqumsement" – 0,5
- LLC "UzKorGaz" – 0,4
- JSC "ShGHK" – 0,3
- JSC "Kombinat Tashkentvino" – 0,3
- JSC "Uzbekiston Temir Yollari" – 0,2
- LLC "UMS" – 0,2
- LLC "Tashkent Tobacco" – 0,2
- JSC "Akhganganacement" – 0,1
- JSC "Uzmetkombinat" – 0,1

NAVOI MINING AND METALLURGICAL COMBINAT IN THE INTERNATIONAL ARENA

INFOGRAPHICS

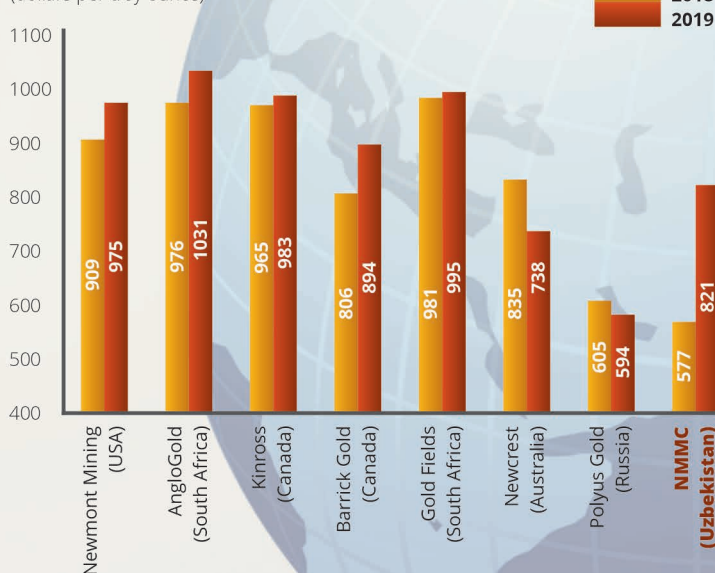
TOP 10 GLOBAL GOLD PRODUCING COMPANIES IN 2019

(Share in the world production, %)



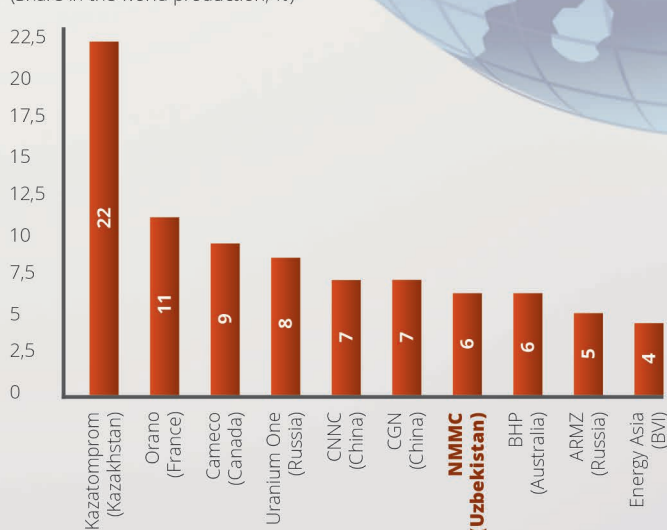
COST OF GOLD PRODUCTION OF THE LEADING GLOBAL COMPANIES

(dollars per troy ounce)



TOP 10 GLOBAL URANIUM PRODUCERS IN 2019

(Share in the world production, %)



GOLDEN RESERVE IN THE COUNTRIES OF THE WORLD IN TONS

USA	8133	Turkey	507
Germany	3368	Taiwan	424
Italy	2452	Portugal	382
France	2436	Kazakhstan	378
Russia	2242	Uzbekistan	325
China	1948	Saudi Arabia	323
Switzerland	1940	Great Britain	310
Japan	765	Spain	282
India	618	Austria	280
Netherlands	612	Lebanon	269

Muruntau deposit is the world leader



place in the world in gold mining

MMMC takes the



place in the world by volume of raw materials among world gold producers

MMMC is sole manufacturer of natural uranium in Uzbekistan and takes



place in the world in uranium production

FLAGMAN OF THE INDUSTRY OF UZBEKISTAN



The mining and metallurgical industry occupies one of the leading places in the economy of Uzbekistan. At the initiative of the Head of our state, a number of programs are being implemented in this area to create a favorable investment climate, increase the share of local products in the international market, modernize and introduce advanced technologies.

Navoi Mining and Metallurgical Plant (NMMP) occupies a worthy place in the industry and economy of our country, is one of the ten world leaders in the production of gold and uranium.

*During our conversation with the Director General of NMMP **Kuvandik Sanakulovich SANAKULOV**, the 62-year history of the plant was analyzed and the prospects for the development of the enterprise for the near future were outlined.*

- Kuvandik Sanakulovich, the President of Uzbekistan in his Address to the Oliy Majlis on December 29 last year set a number of tasks for the industries. What is your opinion on this matter?

- A distinctive feature of this Address, first of all, is that it ended a difficult year both for Uzbekistan and the whole world. The pandemic, natural and man-made

disasters and, as a result, serious economic challenges tested the strength of the strategic course of development chosen by the President. Today, looking back, we can say with confidence that Uzbekistan not only passed the tests that it came across, but also achieved a few important victories.

The Head of state, addressing the parliament, and the



Shavkat MIRZIYOYEV,

President of the Republic of Uzbekistan:

*«...We will have to create a number of new high-tech industries here, expand the production of competitive industrial products, and make better use of the region's vast natural, industrial, labor, and intellectual resources. I am sure that the close-knit, talented and highly professional team of the Navoi Mining and Metallurgical Plant as well as residents of Navoi city with their rich experience and skills and dedication to the country and the people, will cope with such large-scale tasks with honor.»***

people of Uzbekistan, in fact, presented to the public a report of the supreme power on the work carried out during the year to implement the strategic development goals of the country, and also identified the most important tasks, key priorities for further reform and modernization of Uzbekistan for the coming period. Reducing poverty and improving the well-being of the population are declared as the main and strategic goals in 2021. Ensuring high rates of economic growth and creating equal opportunities for all through deep structural transformations will serve as the basis for achieving the set goals in all spheres of life. The President noted that the government's participation in the economy will decrease in 2021 and in subsequent years. Thus, the number of enterprises with state participation in the next two years is planned to be reduced by at least three times. For this, 32 enterprises of strategic sectors will be transformed. Technical and organizational assistance in this process will be provided by specialists attracted from abroad. Next year, Uzbekneftegaz JSC, Uzbekgidroenergo, Uzavtosanoat, as well as the Navoi Mining and Metallurgical Plant will be able to enter the international financial market and raise funds without government guarantees.

The outlined set of measures will serve the formation of a "new" Uzbekistan in the coming decades.

- Can you please tell us about the results of the work of the NMMP staff last year and the prospects for 2021.

- By the end of 2020, the volume of production at the plant amounted to 49.2 trillion soums, with fulfillment of the forecast by 105.3%, the growth rate compared to the previous year was 106.5 percent. At the same time, the forecast volume of gold production was exceeded by 4 tons, and in comparison with the previous year - 5.1 tons. As a result of this, additional products worth \$ 300 million were produced. Silver production amounted to more than 20 tons with a growth rate of 105.4%, uranium - more than 3.5 tons with a growth rate of 100.3%. The exported products amounted to \$ 266 million with fulfillment of the forecast by 110%. Under the Product Localization Program, products were manufactured under 138 projects worth 352.3 billion soums, the growth rate was 151.8 percent.

Now about the tasks to be completed in 2021. Firstly, the volume of production is forecasted at the level of more than 51 trillion soums, which is 2 trillion soums more compared to 2020. To achieve this, the following activities are planned:

- to increase the volume of extraction, mining and processing of gold-bearing ore;
- the range and geography of product exports will be expanded on a systematic basis;
- products worth 433 billion soums will be produced under the localization program;
- a set of measures directed at reduction of the production cost will lead to 1,052.8 billion soums in savings;
- the plant will have the opportunity to create 3.5 thousand new jobs;
- the financial result of activities for the current year is projected at the level of 10 381 billion soums with a growth rate of 103.2%;
- payments to the state budget will amount to over 32 trillion soums (102%);
- large-scale work will be carried out to organize public control, create a system of open dialogue with the media about existing problems and measures taken to solve them.

- Kuvandik Sanakulovich, the Navoi Mining and Metallurgical Plant has a glorious past. How has it all begun?

- Since ancient times it has been known that the bowels of the Kyzyl Kum desert are rich in minerals, but the large-scale work on the exploration and extraction of minerals began on this territory only in the middle of the twentieth century. A large uranium deposit discovered by geologists of Uzbekistan in 1952 was located near three wells of the ancient caravan route, from which it received the name Uchkuduk. In the search for minerals and the development of the mining industry, such famous Uzbek geologists as Kh.T. Tulyaganov and I.Kh. Khamrabaev have made an invaluable contribution. As a result of exploration carried out in 1958 on the processing of uranium reserves found in Uchkuduk, the Navoi Mining and Metallurgical Plant was formed. At the same time, the largest gold deposit Murantau was discovered, which was the discovery of the



century. So, 1958 marked the beginning of work on the extraction of uranium. In parallel, since 1963 in Uchkuduk, the technology of uranium extraction by in-situ leaching method, developed by the specialists of the plant, has been introduced, and since 1995, they have completely switched to mining by this method. In 1964, hydrometallurgical plant No. 1 was commissioned, and industrial production of uranium oxide-oxide began. Highways and railways, auxiliary subdivisions of the plant were consistently built, the cities of Uchkuduk, Zarafshan, Navoi, Zafarabad were built in the desert, water pipes were laid. In 1969, the first gold ingot was obtained at hydrometallurgical plant No. 2, weighing 11.82 kilograms. So, the history of NMMP is long and interesting.

- What is the scale of the enterprise's activities today?

- NMMP is the core of the innovative mining and metallurgical cluster of Uzbekistan. This is the only mining enterprise that has mastered the full production cycle - from exploration of reserves in the subsoil, mining and processing of ore to obtaining uranium oxide and finished gold bars of the highest standard. The innovation cluster is located on the territory of five regions of the republic - Navoi, Samarkand, Khorezm, Jizzakh, Surkhandarya and the Republic of Karakalpakstan. It unites the activities of industrial, scientific-production and educational clusters, creating an excellent basis for the implementation of new forms of integration of knowledge and technologies, the emergence of breakthrough scientific and technological areas, support of education and science, small and medium-sized innovative entrepreneurship.

The structure of NMMP includes five main mining and metallurgical enterprises, on the basis of which the cities of Navoi, Uchkuduk, Zarafshan, Zafarabad, Nurabad and Zarkent are built. The largest among the five mining administrations in the structure of the plant is the Central Mining Administration, in which about 30 divisions of the main and auxiliary industries carry out their production activities: hydrometallurgical plant No. 2, Muruntau mine, heap leaching of gold shop, Auminzo-Amantoy mine, departments of road and rail transport and others.

Moreover, hydrometallurgical plant No. 2 is one of the largest in the world for processing of gold ore and production of refined gold. The plant's annual ore processing capacity increased to 40 million tons per year. The manufactured products comply with the London Bullion Market Association standard.

NMMP specialists have accumulated extensive experience in the operation of combined road, conveyor and railway transportation of rock mass. In terms of the volume of movement of rocks and ores, the Muruntau quarry occupies one of the leading positions in the world. Since 2011, a CPT-ore complex with a steeply inclined (37°) conveyor (KNK) with a rock mass lifting height of 270 meters has been successfully operated here.

The Northern Mining Administration occupies the second place in terms of power and importance. It is rightfully considered the cradle of the NMMP, since, as I said above, it was here in 1958 that the industrial development of the subsoil of the Central Kyzyl Kum began. Today, the Northern Mining Administration has a well-developed infrastructure and carries out the extraction and processing of gold and uranium-containing ores, the production of sulfuric acid, and consumer goods. Hydrometallurgical Plant No. 3 as part of this mining administration is one of the largest in the world for processing of refractory gold sulfide ores using a complex of technologies. The ores of the Kokpatas and Daugyztau deposits are processed here.

The Southern Mining Administration is the third in terms of raw material processing. It includes mines for extraction and processing of gold-bearing ores, sites for underground leaching of uranium, the production of polyvinyl chloride and polyethylene products. The development of the Zarmitan gold ore zone continues at an accelerated pace due to the commissioning of the Zarmitan, Gujumsay and Urtalik mines. On the basis of this ore zone, Hydrometallurgical Plant No. 4 is successfully operated, where ore is processed using intensive gravity technology and intensive leaching of gold-bearing concentrate. A line for processing of refractory sulfide

ores according to the gravity-flotation-roasting scheme is operated at the Marjanbulak mine.

The Mining Administration No. 5 is the largest enterprise of the plant for extraction of uranium, it includes four geotechnological mines for underground leaching of uranium, 17 deposits are involved in development. Mining administration GMZ-1 came into existence only 7 years ago, and in this short period of time, due to the technical upgrading and reconstruction of the existing technological processing, ore processing has increased 1.5 times, which involves the gold-bearing ores of the Karakutan and Aristantau deposits. In addition, one of the world's largest plants for production of refined pure uranium oxide-oxide operates here.

A special place in the structure of the NMMP is occupied by Zarafshan Construction Department. All construction, installation and mechanical work in all subdivisions of the plant is carried out by civil engineers of this department. The cities in the Kyzylkum region, industrial enterprises, social and cultural facilities have been built by them.

By the end of 2020, the volume of production at the plant amounted to 49.2 trillion soums, with fulfillment of the forecast by 105.3%, the growth rate compared to the previous year was 106.5 percent

- After Uzbekistan gained independence, did the NMMP got new opportunities for further development? What has been done to increase gold production and what are your plans for the future?

- Over the years of independence, as a result of the efforts of highly qualified employees of the plant, as well as the implementation of a scientifically based strategy for the technical upgrade of its divisions, the mining and processing of ore, product quality, and the volume of exports have increased. Particularly noteworthy is the fact that over the past decade, the plant has built new enterprises equipped with advanced technologies, which manufacture products that are competitive in foreign markets and meet international standards.

In particular, in 1995, the Hydrometallurgical Plant No. 3 was built in Uchkuduk, and a heap leaching complex for gold was put into operation in Zarafshan. In 2002, a plant for production of emulsion explosives was launched on board the Muruntau quarry. In 2010, GMZ-4 was put into operation in Zarmitan, built in record time - 11 months. In 2011, a unique steeply inclined conveyor was commissioned at the Muruntau mine. All of the above is only a small part of the work done.

The significant economic potential of the plant, high qualifications of its employees and the implementation of a scientifically grounded strategy of technical re-equipment made it possible to increase the efficiency of the NMMP: during the years of independence, the volume of rock mass excavation increased 5 times, ore processing - 3 times, the volume of production and the number of employees - 2 times.

- What is the role of the large-scale reforms and important investment programs carried out at the plant in improving the socio-economic situation of the country's regions?

- It is known that the Head of state approved the Program to increase the production of precious metals by the plant until 2026 worth \$ 3.1 billion. The implementation of 27 large investment projects under this program, carried out over the past four years at a rapid pace in accordance with the established plan, will increase production by 30% and create more than 30 thousand jobs. To date, \$ 1.6 billion has been utilized

under the program, 10 facilities have been commissioned, as a result, gold production increased by 10%, silver - by 45%. As part of the implementation of this program, the construction of Hydrometallurgical Plant No. 5 on the basis of the Auminzo-Amantau gold deposit is in full swing. In the coming months, it is planned to launch the first stage of GMZ-5 for processing 2 million tons of sulfide ore; in 2022, the second stage will be launched, which will bring the plant to its design capacity for processing up to 5 million

tons of ore per year. The construction of the plant opens the way for large-scale development of underground minerals that are strategically important for the economy of the republic. Until 2022, on the basis of the Auminzo-Amantau gold deposit, it is planned to gradually explore more than 30 medium and large deposits of oxidized and sulfide ores.

To date, the project has utilized \$ 219.3 million in capital investments. The construction of the first stage of the plant is nearing completion, along with this - the construction of gas, electricity and water supply networks, 18 km of railways. 191 units of modern mining machinery and other equipment were purchased for \$ 108 million. As envisaged by the program, the use of the new oxygen-lime treatment technology instead of roasting and sulfuric acid technology will save \$ 31 million.

In addition to production, the project provides for the development of the region's social infrastructure. In the very heart of the Kyzyl Kum desert, on an area of 9 hectares, a town for 2.5 thousand people was built, accommodating 4 apartment buildings for workers and their families, 14 hostels with amenities, trade and catering facilities, consumer services.

The project "Construction of a complex (GMZ-7) for processing of industrial waste from the heap leaching shop" provides for processing of industrial heap leaching waste in the amount of 15 million tons per year and creation of more than 1.1 thousand new jobs. To date, four mill units with a processing capacity of 10 million tons of industrial waste per year have been put into operation ahead of schedule. With the launch of the complete complex this year, 7.5 tons of gold per year will be produced from waste. A distinctive feature of this initiative is that such a solution for the processing of industrial heap leaching waste is used for first time in world practice and has no analogues in terms of volume and technological methods.

The significant economic potential of the plant, high qualifications of its employees and the implementation of a scientifically grounded strategy of technical re-equipment made it possible to increase the efficiency of the NMMP

Implementation of the project "Expansion of production capacities of GMZ-2", which began in 2018, will increase the production capacity of GMZ-2 to 50 million tons of ore processing (current capacity is 38 million tons). The launch of the complete complex is scheduled for 2023.

The next investment project - "Construction of a complex for extraction and processing of gold-bearing ores of the Pistali deposit (GMZ-6)" on the territory of Nurata district will be implemented during 2020-2024 with the commissioning of a new plant. The total design capacity for extraction and processing of gold-bearing ores will be 4 million tons per year.

The implementation of these investment projects by the plant affects various sectors of the economy of Tamdy, Uchkuduk, Nurata districts of Navoi region, as well as Koshrabad district of Samarkand region. The industrial facilities under construction have a positive impact on the development of the industrial, transport and social infrastructure of the regions and, as a rule, require the involvement of significant labor resources, which cannot but affect the living standards and employment of the population. Another important point is strengthening the local budgets of the regions by increasing tax revenues.

- In modern conditions, the place and role of the country in the world economy is largely determined by the level of its scientific and technological development, the ability to develop and introduce advanced achievements of science and technology into production, and effectively use the intellectual potential. In our age of rapidly developing industries, it is important not to

stand aside and keep up with global trends. What steps are being taken by the NMMP in this direction?

- The NMMP keeps up with the times, practically continuously introducing new technologies, innovative solutions and projects in its divisions, modernizing the existing facilities. All large divisions have formed innovative technology services. There is the Central Research Laboratory. It is here that hundreds of methods have been developed for analysis of ores, technologies, the quality of finished products, the effectiveness of which is confirmed by the certificate of the "Gosstandart" (standard) of the country. Many innovations introduced at the plant were created by scientists and specialists working in the structural divisions of the NMMP. Among them are 9 doctors and 28 candidates of technical sciences.

The plant successfully cooperates with such leading foreign institutions as JSC VNIIPromtehnologiya (Moscow, Russia), RUSREDMET (St. Petersburg, Russia), CJSC "RIVS", VNIMI (Ural branch, Russia), JSC "Irgiredmet" (Russia), Integra-Group (USA), "Integra RU" LLC (Russia), engineering firm ENGINEERING DOBERSEK GmbH (Germany). Over the past ten years, specialists of the

plant in the patent offices of Uzbekistan, Russia, Ukraine, Germany and Switzerland have patented more than 31 inventions. For development and implementation of the invention "Method for recovering gold from refractory sulfide gold-arsenic ores" for the first time in the history of the domestic mining and metallurgical industry in 2017, the NMMP employees were awarded the gold medal "For Invention" by the World Intellectual Property Organization (WIPO).

- Kuvandik Sanakulovich, what is your opinion on the place and position of the NMMP in the modern world economy?

- To begin with, we note that, according to geological exploration data, Uzbekistan is among the top five countries with the largest explored and proven gold reserves. Today NMMP takes the 3rd place among the world gold producers in terms of the volume of raw materials, and the 8th place in terms of gold production. Annual gold production volumes of NMMP have a positive growth trend. And we hope that implementation of the above projects on increasing gold production will ensure that NMMP joins the top five world leaders in terms of gold production.

In addition, at present, NMMP is the only enterprise in the country that extracts uranium and exports finished products in the form of uranium oxide. Today there are 38 uranium deposits in Uzbekistan, of which 34 are of the sandstone type and 4 are of the black shale type. Uzbekistan annually produces about 3.5 thousand tons of uranium and ranks 5th in the world in terms of its production.



Taking this into account, it is safe to say that the plant is one of the world's largest uranium producers. These high figures, as you can see, testify to the worthy place of the NMMP in the world economy.

- Any modern enterprise, such as the NMMP has to widely introduce modern information and communication technologies. What has been done in this regard at the industrial facilities of the plant?

- On the scale of our plant, it is important not only to introduce modern information and communication technologies, but to a greater extent to automate the production. At the production sites of hydrometallurgical plants, intelligent systems are being introduced based on a modern integrated automated control system. This system provides end-to-end digital control of technological processes at all stages and provides objective data for a quick response to ongoing changes, leading to the elimination of accidents, downtime, wear, the need for repairs and thereby increasing efficiency. A system for dispatching and monitoring the operation of heavy-duty dump trucks and excavators based on a satellite monitoring system has been introduced at open gold mining pits.

- The successful operation of such a large and complex industrial facility as your plant is directly dependent on the human resources policy of the enterprise. It is necessary to train personnel who meet the requirements of the time - specialists and highly qualified workers. How is this issue being addressed?

- We have established the training system for relevant engineering and technical and working personnel capable of performing the primary tasks for stable development of enterprises in the mining and metallurgical industry and increasing their production capacity. Training of young specialists and highly qualified workers is carried out in

6 training centers of the plant. In the management of enterprises, the implementation of important tasks is entrusted to modern and creative thinkers, capable of making decisions and taking responsibility for themselves in different situations, energetic and courageous, educated and patriotic young personnel.

One of the main universities providing the plant with specialists is the Navoi State Mining Institute. At the institute, 26 Doctors of Science and 58 Candidates of Sciences teach students in special disciplines and areas that are in demand for work at our enterprises.

- Tens of thousands of people work at the enterprises of the NMMP, who, as you know, are attracted not only by the stability of the enterprise, but also by a wide range of social guarantees. Can you tell us more about this?

- Today the NMMP employs more than 56 thousand people. This is the largest workforce in the country. And their work is not easy. Therefore, much attention is paid to social protection of not only our workers, but also their family members. Considerable social guarantees are provided by our Collective Agreement, which comprehensively takes into account all the vital issues of not only employees, but also retirees of the plant. For this category, a social package has been in effect for more than a decade, which includes the annual benefit, preferential medical care and sanatorium treatment. On the eve of public holidays, lonely seniors, war and labor veterans are provided with comprehensive social support.

For workers working in hazardous working conditions, medical and preventive nutrition is provided. The plant's medical care is represented by the medical and sanitary department, which unites 5 large medical and sanitary institutions located in the cities of the plant with coverage of eligible population of 200 thousand people.



The administration of the plant and the Council of the Trade Union provide workers with opportunities for full-fledged health-improving recreation in the sanatoriums "Metallurg", "Konchi" and "NMMP", at the recreation center «Tudakul», in the boarding house "Zarafshon", in which more than 11.9 thousand people get treatment annually. Every year in the summer, country and city camps provide full rest and recuperation for more than 10.8 thousand children. Annually in all camps of the enterprise, children from the orphanages "Mehribonlik" and "Shodlik" of Navoi region spend holidays at the expense of the plant. The NMMP allocates vouchers to summer camps for children from low-income families in remote steppe regions of Tomdy, Nurata, Zarafshan, Uchkuduk, and Konimekh.

The management of the NMMP pays special attention to the development of physical culture and sports among the workers of the plant and their families; there is an effective system of health and fitness clubs, provided through appropriate sports complexes.

- Due to the pandemic and a number of tragic events, 2020 turned out to be a difficult year for many industries and enterprises. How did the NMMP team survive these tests?

- We have taken all possible measures to prevent the spread of infection in our facilities. It is worth recognizing that 2020 brought many challenges both for our people and for our plant and other sectors of the economy. Having successfully overcome these tests together with our team of many thousands, we ensured the smooth operation of our facilities and exceeded the target plans. Despite the lingering risks of the coronavirus pandemic, production continues at a high pace in all our divisions.

The past year has indeed been rife with unpleasant events. But in our plant, there has always been and remains unchanged such a noble cause as helping in difficult times. The staff of many thousands voluntarily donated money to the public fund "Mercy and Health", the national movement "Generosity and Support". At the initiative of our youth, the compatriots who suffered as a result of the man-made disaster and natural disasters were provided with food, bedding and other essential items. Within the framework of the national movement "Sakhovat va Komak" 16 types of food packages were given to large families, people with disabilities, orphans and single elderly people living in Navoi, Samarkand, Jizzakh, Surkhandarya regions and the Republic of Karakalpakstan.

The trade union established a Fund for Financial Support of Workers during the Pandemic targeted at low-income, socially vulnerable workers, workers living in makhallas affected by the spring torrential rains in Zarafshan.

In 2021, we also have many tasks - we will complete the projects we have started and start new ones. The Navoi Mining and Metallurgical Plant continues to follow the development path with confident strides, which provides for construction of new and modernization of existing enterprises, an increase in production volumes, as well as creation of jobs to ensure employment of the population.

- Kuvandik Sanakulovich, we see that the NMMP remains a stable enterprise and a reliable guarantor of strengthening the country's economy. Thank you for your sincere conversation.

INVESTMENT IS THE MOST IMPORTANT GUARANTEE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Farhod BAHRONOV,

Deputy Director General of the Navoi Mining and Metallurgical Plant

The development strategy of the Navoi Mining and Metallurgical Plant provides for creation of new capacities for extraction and processing of gold and uranium ores, as well as implementation of major investment projects related to the expansion, reconstruction and technical re-equipment of existing mining and hydrometallurgical complexes. In essence, the investment will ensure stable production growth.

The investment program of the plant includes projects aimed at construction of hydrometallurgical plants, discovery of new deposits of precious metals, modernization and technical re-equipment of production facilities, as well as replacement of outdated technological equipment using the best practices of innovative and scientific and technical achievements. Under these projects, in total 65 new facilities

have been put into operation over the past ten years.

The analysis shows that from 59 to 68% of the investment funds were spent on modernization and reconstruction of the existing capacities of the enterprise in 2015-2017. Since 2018, due to launching of the Program to increase the production of precious metals until 2026, significant changes are taking place in the financing the investment policy of the plant. In the total volume of investment, the share of funds allocated for new construction prevails. This means that the plant has actively started to create new capacities for development of new deposits of precious metals, their extraction and production.

The investment project "V stage of Development of the Muruntau Field" is one of the most important for the Central Mining Administration of the plant. Currently, on the northern side

of the mine (side), work is underway to open and develop reserves. In 2021, it is planned to work with the reserves of the Besapantov, Dardanell, Balpantov and Tamdybulak deposits, increase the volume of ore production and deliver up to 50 million tons of ore per year to the 2nd Hydrometallurgical Plant. To date, the length of the Muruntau field is 4.3 km, width - 3.2 km, depth - 600 meters. The mining-geological and mining-technical solutions that are used in the framework of the V stage of development of the field will allow increasing the depth of the field to 1000 meters in the future. At the same time, the extracted reserves will be enough to provide resource portfolio for 50 years.

In the Address of President Mirziyoyev to the Oliy Majlis, it was noted that in 2021 the Navoi Mining and Metallurgical Plant plans to put into operation 2 new hydrometallurgical facilities.



The establishment of these plants was stipulated by the Plant Development Program until 2026 approved the head of our country in 2017. According to this document, over the past four years, funds in the amount of \$ 1.7 billion were utilized and 10 facilities were created, which contributed to an increase of gold production at the plant by 10% and silver - by 45%.

One of the promising projects that are important in the enterprise's activities is the Hydrometallurgical Plant No. 7, the cost of which is \$ 247.6 million. Last year, as part of the first and second stages of this project, four mill blocks specializing in ore processing were launched ahead of schedule. Due to the main technological equipment used in the construction of the plant, the Navoi Machine-Building Plant achieved cost savings of about \$ 56 million.

A distinctive advantage of this plant is that here the product is obtained from the previously worked and stored gold with a low ore content by the most complex process, i.e. acid leaching. In the processing process, only local chemical products are used, which reduces the cost of the finished product. With the launch at full capacity, the plant will be able to process 15 milliliters of industrial waste per year and produce 7.5 tons of additional gold. In addition, more than 4 thousand new jobs will be created.

When we talk about the prospects of the Navoi Mining and Metallurgical Plant, we mention the investment projects that are already being implemented today, since their importance lies in the fact that they are aimed at increasing production, creating additional jobs through the search and development of new reserves of underground mineral wealth. One of these projects is the construction of the 5th Hydrometallurgical Plant at the Auminzo-Amantoy gold deposit. It is known that in March 2017, during

his visit to the NMMP, our President pressed a symbolic button, launching this important project. Over the past period, the teams mobilized to fulfill this strategic goal have carried out large-scale work at the Auminzo-Amantoy mine and in the construction of a new plant. As a result, today the Kyzylkum desert has come to life and has become a truly productive field. In the coming days, it is planned to put into operation the 1st mill block of the plant with a capacity of processing 2 million tons of ore per year.

The 5th Hydrometallurgical Plant will be extracting gold by completely new technology that has no analogues in the world – oxygen-lime oxidation. The most gratifying is that the production process will be fully automated, and a remote control system will be installed. The enterprise, which will provide jobs for 3.5 thousand people, will process up to 5 million tons of ore annually.

Also, as part of the project "Expansion of Processing Capacities of the 2nd Hydrometallurgical Plant," the 29th mill block was launched in March 2020 ahead of schedule. At this plant, all technological processes are carried out, starting from the crushing of ore containing precious metal, to the extraction of finished products from it and the production of high-quality cast gold. Next to it is the 30th mill block. Last year, these new mills processed more than 2.5 million tons of ore, more than in 2019. Thanks to the introduction of an automated system based on the latest equipment and software, the plant's specialists have free access to a web page containing information about the costs of ore, water, electricity, oil, which are considered the main technological parameters for the effective implementation of production processes.

To expand the investment and savings opportunities of the population

of our country, the development of free circulation of precious metals in 2020, the Central Bank put up for sale gold bars of 999.9 platemark weighing 5, 10, 20 and 50 grams through commercial banks. It is gratifying to note that such dimensional ingots are made at the Navoi Mining and Metallurgical Plant. According to the Presidential Decree of June 7, 2018. "On Measures on Organization of Production of Bullion, Precious Metals and Regulation of the Functioning of the Precious Metals Market in the Republic of Uzbekistan," the NMMP implemented an investment project worth over 31 billion soums, aimed at construction of the complex, which is based on modern technologies for production of gold and silver bullion. As part of this project, a site for the production of dimensional ingots was created on the basis of the finished product shop of the 2nd Hydrometallurgical Plant. The complex, built by Zarafshan Construction Department, is equipped with advanced Italian technological equipment.

It is necessary to note the social aspect of the project – a newly created town in the industrial zone "Auminzo-Amantoy," which has become a vivid example of creative work. In the town of one and a half thousand people, dining halls, houses for engineering staff, dormitories with all the amenities for workers, convenience store, medical center, pharmacy, sports facilities, mini-football field, and a parking lot were put into operation taking into account modern requirements.

In short, the plan and the task are clear, the goal and the milestone are great. And all these achievements are due to the carefully thought-out projects, implementation of investment projects and, of course, the hard work of qualified, dedicated employees.

UZBEKISTAN'S URANIUM SECTOR

Otabek RUZIEV, Chief of Geotechnology Department, NMMP

Today, under the leadership of the President of the Republic of Uzbekistan Sh. Mirziyoyev the country is undergoing major reforms in all spheres, including in the mining, metallurgical and geological sectors.

The Navoi Mining and Metallurgical Plant (NMMP) is the only uranium mining enterprise in Uzbekistan that produces finished products for export in the form of triuranium octoxide.

Since 1994, all uranium mining in the NMMP is carried out only by underground leaching (UL) through systems of geotechnological wells constructed on the earth's surface. This technology allowed increasing the resources portfolio by involving in the development of reserves of poor ores of sandstone deposits, the processing of which was previously considered unprofitable.

In accordance with the requirements of the time, the NMMP implements the policy of technical re-equipment aimed at improving the quality and quantity of its products while reducing costs.

Currently, 6 UL geotechnological mines are involved in the extraction of natural uranium. The mineral resource base of uranium production consists of 21 deposits and 7 promising areas. The auxiliary facilities of the NMMP uranium enterprises include the Northern Mining Administration's sulfuric acid plant, as well as the Southern Mining Administration's pipe production shop, which provide the NMMP units with sulfuric acid and pipe products.

The uranium-containing product obtained at the mines is processed at GMZ-1 to the finished product (triuranium octoxide) and shipped for export.



THE ORIGINS OF CREATION OF THE URANIUM INDUSTRY IN UCHKUDUK

The growth in the twentieth century of the national economy's demand for raw materials for nuclear power plants brought the need to involve in the development of poor and hard-lying mining deposits that were not of industrial interest due to the lack of technically and economically feasible traditional underground and open-pit mining methods.

The main task of the newly created plant was development of a large uranium deposit, discovered in 1952

and located in the hot sands of Central Kyzylkum near three wells of the ancient caravan route, from which it received the name Uchkuduk.

Under the Northern Mining Administration established in those years, large-scale work was launched aimed at developing a new, less expensive method of extracting such deposits, called the method of underground borehole leaching (UL).

The pilot-industrial works carried out with excellent technological and

technical-economic indicators in 1965-1967 allowed to start the industrial development of the Uchkuduk deposit by the method of underground leaching.

Since the closure of many quarries and mines for the extraction of uranium ore in the 90s of the last century, the geotechnological mine of the Northern Mining Administration remains as the only supplier of uranium products from Uchkuduk.

MINING ADMINISTRATION # 5 - 50-YEAR OF HISTORY

The main division of the Navoi Mining and Metallurgical Plant for extraction of uranium - the Mining Administration # 5 (MA-5) - celebrates its 50th anniversary on February 1, 2021. Over the years, the MA-5 has gained a strong position in our country as a leading enterprise for extraction of natural uranium and production of ammonium perrenate from underground leaching solutions. Currently, in the total production volume of the NMMP, 78.5% of the uranium production and 100% of the production of ammonium perrenate accounts for this mining administration.

Even though fifty years is a small period by historical standards, one can tell a lot about the creation of a large enterprise in the middle of the desert in off-road and waterless conditions, its position in the industry, the formation of a whole army of professional uranium miners. Today, the Mining Administration is a modern industrial enterprise that includes mining and processing complexes, auxiliary units that fully cover all the needs of production, developed infrastructure and social facilities. More than 4.5 thousand people work in 18 structural divisions located in Navoi, Bukhara and Samarkand regions of Uzbekistan.

The products of the Mining Administration is completely export-oriented and it is safe to say that in the last twenty years the company has reached a new stage of its development.

In the conditions of unstable global market conditions, in order to increase the efficiency of uranium mining operations, the mining administration has completely switched from the airlift method of pumping productive solutions to the introduction of electric submersible pumping units. As a result, the specific energy consumption for pumping out productive solutions was reduced by almost 2 times. The introduction of acidification of the ore horizon by pumping compressed atmospheric air and gaseous technical oxygen allowed effectively involve uranium deposits with high carbonate content and ore deposits up to 500 meters in development, which reduced the specific consumption of sulfuric acid during acidification in carbonate areas.

The issues of development of telecommunications systems and automation of production control were not left aside. Targeted program of upgrading and modernization of production allowed modernization of control systems equipment with data transmission via GSM communication. Now we can track the most important parameters of production, the operation of technological equipment and transport online.

In the Mining Administration # 5, great attention is paid to saving fuel and energy resources, raw materials, materials, labor costs, the reduction of which is achieved not only through

modernization of production facilities, but also the correct organization of labor and cost optimization. In the conditions of fierce competition on the world market, the most important task is modernization and renewal of the mining administration based on the most advanced achievements of science and high technologies, and the search for internal reserves.

Analyzing the production activities of the mining administration over the past 4 years, the following achievements can be noted: the growth of drilling volumes was 133%, uranium production-113%, while the actual cost of a unit of finished products was reduced by 20 percent.

In the framework of the state program to increase export-oriented products, the mining administration carried out a set of research and practical work, which in the end allowed more than 4-times increase of production of the second major product - ammonium perrenate, simultaneously extracted from waste of the main production.

To maintain and increase the production capacity, the mining administration pays special attention to implementation of investment projects with an annual capital investment of about \$ 10 million, including projects for technical modernization and re-equipment of existing production facilities, the construction of new production facilities at promising fields.

URANIUM «SABIRSOY» OF SOUTHERN MINING ADMINISTRATION

The Southern Mining Administration (SMA) is one of the main divisions of the Navoi Mining and Metallurgical Plant, established in 1964 for development of the Sabirsoy uranium deposit. After the exploration work carried out in 1958-1960 by the Krasnokholm expedition of Samarkand State Geological Survey, the SMA was founded on the basis of the Sabirsoy deposit. Its main task at that time was to engage in the development of a large uranium deposit Sabirsoy through the underground mining method. Today it is a multifunctional industrial enterprise engaged in the extraction of uranium and gold. Along with the underground development of the Sabirsoy field, experimental work on the extraction of uranium by underground leaching was started in 1967.

During the years of independence,

the Navoi MMP developed a program for development of the uranium mining industry, which provided for production growth. For Southern Mining Administration the task seemed difficult, as the remaining inventory had low productivity, low power ore bodies, high carbonate content, seated deep – more 450-550 meters. So parts of the reserves were reclassified as technological lean ore. In this regard, the specialists considered the issue of refining the reserves in the previously used areas. Since 2000, with the introduction of new technologies for mining carbonate ores and modernization of technological equipment and accessories, the geotechnology mine is engaged in cleaning-up the reserves of Sobirsoy ("return of loss"). Thus, during the years of independence, the mining fields # 2, # 3, # 4, # 5, # 8 of Sabirsoy

deposit were repeatedly involved in mining, and the new sites Shark, Ulus, Jarkuduk, Agron, Nurbulak and Ingichki sites were introduced. Currently, the lean ore reserves of the mine fields are involved in the development, and pilot tests is underway at the Zapadny and Vostochniy Agron fields. The State Committee for Geology and the NMMP are continuing joint exploration work at the Vostochniy Agron and Tuvakta fields, and also carrying out the prospecting work at other promising areas.

Each employee of NMMP conscientiously contributes to the work on improving and increasing the production of the strategic metal, contributing to the achievement of high results in the uranium industry, and thus further strengthening the economy of the Republic of Uzbekistan.





ENGINEERING DOBERSEK®

DECADES OF SUCCESSFUL COLLABORATION

Dr.-Ing. A.DOBERSEK

More than 25 years ago, Navoi Mining and Metallurgical Plant (NMMP) and ENGINEERING DOBERSEK GmbH combined their experience and knowledge to achieve the goals of production development in Uzbekistan.

"ENGINEERING DOBERSEK GmbH" is one of the leading companies in the design, construction and commissioning of industrial plants and their components on a turnkey basis in the field of mining, metallurgy, water treatment and energy.

In the early 90-s of the last century, highly professional specialists of the NMMP and "ENGINEERING DOBERSEK GmbH" implemented the first joint project on reconstruction of the grinding and classification workshop.

One of the stages of further cooperation was the construction of

a mining and metallurgical enterprise for processing of sulphide gold-bearing ores using the unique and one-of-a-kind BIOX® technology, which made it possible to maximize gold recovery from refractory sulphide ores through the use of biooxidation technology.

Together, the project for construction of a washing and concentration plant of the Kyzylkum Phosphorite Complex and further expansion of the existing production for enrichment and calcination of phosphate rock were successfully completed.

Under the investment project "Improvement of the technology for extracting gold from refractory ore of the "Kokpatas" and "Daugyztau" deposits" with the aim of ensuring a sustainable growth rate of the NMMP production in 2017 – 2019, a new technology was introduced, based

on the oxidative roasting process, specially developed and first used for processing of sorption tailings of the biooxidation product (BIOX). The joint work of specialists from "ENGINEERING DOBERSEK GmbH" and Navoi MMP was reflected in the officially registered patent, which protects the rights to the "Industrial unit for oxidative roasting of gold sorption leaching tailings".

According to the terms of the concluded contract, "Engineering Dobersek GmbH" carried out engineering, supply, installation supervision and commissioning, training of the customer's personnel, commissioning, reaching design parameters and operational and technological tests for the following technological stages of an industrial plant for oxidative roasting of sorption tailings:

- Unit for filtration of the initial suspension



- Intermediate storage of filter cake
- Unit for drying filter cake
- Unit for granulation of filter cake
- Unit for firing granular material in a circulating fluidized bed furnace (CFB)
- Unit for dry dust collection
- Unit for wet gas cleaning
- Unit for crushing cinder
- Water cooling system

The new technology introduced at GMZ-3 of the Navoi Mining and Metallurgical Plant made it possible to achieve excellent performance in the end-to-end extraction of metal from particularly refractory ores and to involve technogenic formations in processing.

Particularly noteworthy is the wet cleaning unit, in which a multistage gas cooling and scrubbing process was implemented, which ensures compliance with the requirements for the residual content of harmful impurities in the exhaust gas from the CFB furnace, such as arsenic and sulfur, at the outlet of the unit. The individual components of the wet scrubber unit, such as the off-gas desulphurization unit, are unique developments of "ENGINEERING DOBERSEK GmbH", optimized for the specific process parameters of the off-gas.

Due to the introduction of the oxidative roasting process in the CFB furnace at GMZ-3, it was possible to achieve the set goal of increasing production at the plant by about 10%. The implemented project with the technology of oxidative roasting of the tailings of sorption leaching of gold corresponds to the Concept of Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan, which is one of the priority directions of state policy.

"ENGINEERING DOBERSEK GmbH" is proud to work with the Navoi MMP. Thanks to common efforts, new projects are being implemented at the highest level. We hope that in the future our cooperation will be as fruitful and successful as it is now!

Telephone:

+49 2161 90108-0

E-Mail: info@doberssek.com

www.doberssek.com

Address:

Engineering Dobersek GmbH Vorster
Straße 493 41169 Mönchengladbach



THE SITUATION OF WOMEN AND CHILDREN IN UZBEKISTAN: MULTI-INDICATOR CLUSTER SURVEY (MICS)



Bakhodir BEGALOV,
Chairman of the State Committee of the
Republic of Uzbekistan on Statistics



Munir MAMMADZADEH,
Head of the Representative Office of the
United Nations Children's Fund (UNICEF)

Since 1995, the internationally recognized Multiple Indicator Cluster Survey (MICS) on the situation of women and children has been carried out around the world, and to date there are about 330 surveys in more than 115 countries.

Chairman of the State Committee of the Republic of Uzbekistan on Statistics Bakhodir Begalov and Head of the Representative Office of the United Nations Children's Fund (UNICEF) Munir Mammadzadeh answered several questions from the head of the Information Service of the State Statistics Committee, Usmon Abdurasulov about how this international survey program will be implemented in Uzbekistan, and why it is important for monitoring goals and development priorities of Uzbekistan.

- The purpose of the Multiple Indicator Cluster Survey is to collect statistically reliable, internationally comparable indicators to monitor progress towards national goals and global commitments to improve the situation of children and women. Why is this survey important for Uzbekistan right now?

Bakhodir Begalov: The previous Multiple Indicator Cluster Survey (MICS) on the situation of women and

children in Uzbekistan was carried out in 2006, that is, 15 years ago. Over the past years, large-scale reforms aimed at protecting the rights of women and children, ensuring gender equality, improving the position of women in society, providing the necessary conditions for the development of children in the country have been implemented, which indicates the needs to update data in accordance with international recommendations,

and provide reliable, complete and up-to-date statistical data for users. It will also be a solid basis for making important strategic socio-economic decisions in the country. In addition, real data is critical for international comparison and analysis. For example, MICS data is often used in international rankings of social development, and the new data will show a current picture of the country's key development indicators on the international stage. In



addition, MICS provides an opportunity to track progress in achieving the Sustainable Development Goals (SDGs), some national priorities and progress in realizing children's rights. MICS provides us this opportunity, focusing on children, youth and women, the needs and problems that this category of people may face.

- **The word «multi-indicator» means that the MICS will collect data on many indicators. What is the meaning of "Multiple Indicator Cluster Survey"?**

Munir Mamedzade: The Multiple Indicator Cluster Survey (MICS) means that data on many important indicators for children and women are collected through a representative household survey. Households selected for the MICS survey will reflect specific population groups in the country (women, children, population by region, and those living in rural and urban areas). The population is interviewed using 4 questionnaires: a household questionnaire, an individual questionnaire for women aged 15-49, a questionnaire for children under five, a questionnaire for children at the age of 5-17. The vaccination data collection form will be used to collect information from the medical offices on vaccinations for children under three years of age. To ensure quality, objectivity, reliability and real-time data collection, the survey will be conducted using tablets.

- **Currently, Uzbekistan is carrying out several types of household surveys,**

which provide mainly socio-economic information about the population. What are the advantages of this survey compared to other surveys?

Bakhodir Begalov: MICS is specifically designed to collect information about women and children who traditionally belong to the most vulnerable groups in the population. Since government policy is aimed at supporting those most in need, it is obvious that it is necessary to identify these vulnerable groups and their problems. The availability of data on children, youth and women will enable the government to develop targeted programs to meet the needs of these populations.

- **Financial and technical support for the study was provided by the United Nations Children's Fund (UNICEF). Why is MICS an important and valuable source of information for UNICEF's work?**

Munir Mamedzade: It is impossible to overestimate the power of data at the household level required for monitoring progress and decision-making based on facts. UNICEF believes in the need to go beyond collecting data and using it to inform innovative policies and programs that will enable governments to achieve better results for women and children. MICS will no doubt provide updated socio-economic indicators for evidence-based policy development for children, for monitoring the Sustainable Development Goals (SDGs) in Uzbekistan, child rights and national priorities.

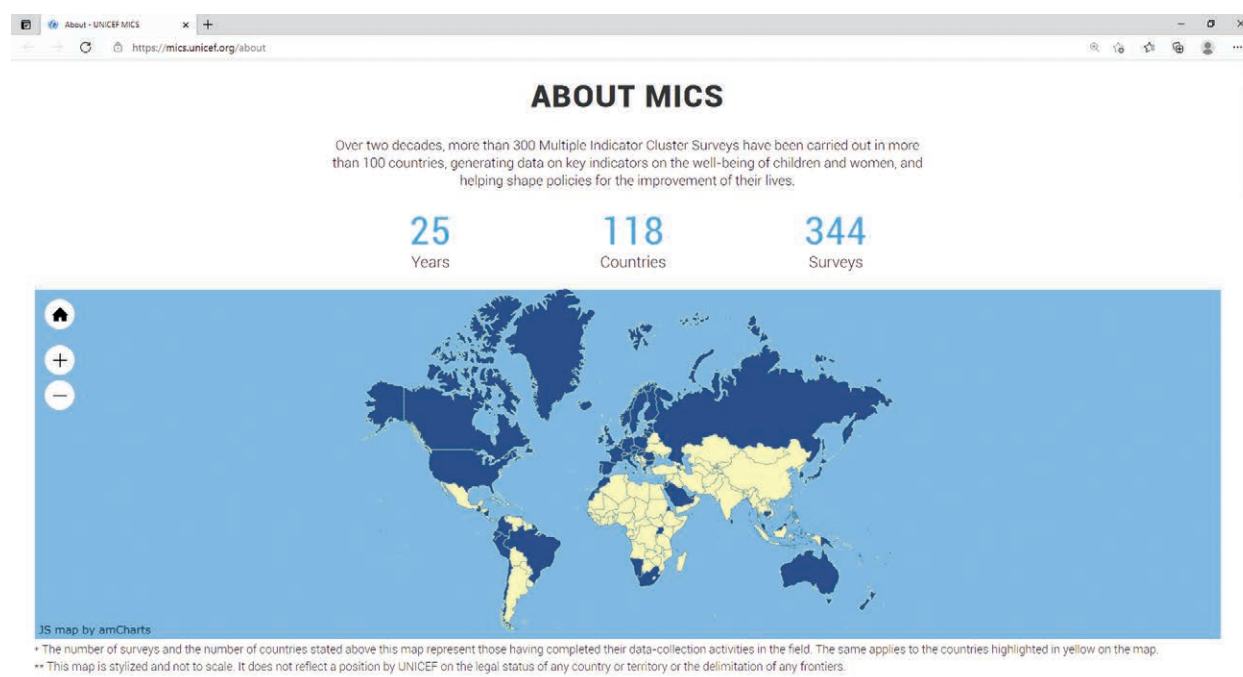
The decade from 2020 to 2030 has been declared by the United Nations a «Decade of Action». This MICS survey is taking place at a time when we are taking action and truly embarking on a road to achieving accelerated results for the sustainable development goals. Therefore, now is the most opportune moment to collect data and, perhaps, draw special attention to areas that require acceleration in development.

Uzbekistan performed well on several indicators of social development, and the MICS survey can demonstrate this clearly. In addition, as in any country, there are development gaps that need to be identified and closed. In this context, the purpose and nature of household surveys such as the MICS is also critical to measuring poverty and inequality, and of course, for UNICEF, this data is extremely important, as it helps to support the successful development of the country, as well as to monitor so that no one is left behind.

- **What important areas is information also collected within the framework by MICS?**

Munir Mamedzade: MICS is designed to collect statistically founded, internationally comparable estimates for about 130 indicators characterizing the situation of children and women in such areas as: health care, education and child protection. MICS is also the source of data needed to monitor the Sustainable Development Goals (SDGs), collecting about 33 SDG indicators.

- **It turns out that the survey covers**



many topics related to children, youth and women. What topics will be covered and for what purposes?

Munir Mamedzade: MICS provides information on indicators that characterize the well-being of children, women and households, covering the areas of health, education, child protection, water supply and sanitation. The data can be disaggregated by sex of the respondents, and can also distinguish such a category of the population as young people aged 15 to 25 years. Survey topics include fertility, childhood illnesses and treatment, child development and nutrition, reproductive health, maternal and newborn health, child and adolescent issues not previously encountered such as the use of technology, and child literacy and functioning. Additional data is also collected on issues such as knowledge about HIV transmission, attitudes towards disciplining children, and a sense of security in and outside the home.

- Often the sampling frame for a national household survey is based on the latest census. Will the sample size of the MICS survey in Uzbekistan provide representative data at the national level?

Bakhodir Begalov: Often the sampling frame for a national household survey such as MICS is based on the latest census. Considering that the

last population census in Uzbekistan was carried out in 1989, the sample will be based on population lists that are collected and updated annually at the level of makhallas. Thus, the sampling frame in Uzbekistan is based on updated administrative data at the makhalla level, which will be identified as primary sampling units (PSUs). The sample size for Uzbekistan covers 14,520 households in 726 makhallas in the Republic of Karakalpakstan, regions and the city of Tashkent, as well as in the context of rural and urban areas. This, in turn, will allow to ensure the representativeness of the data at the national level and also to obtain the main indicators at the regional level.

- You said, that the collected data will be used to improve the dynamics of development of Uzbekistan. How will this data affect the priority areas of the country's development?

Bakhodir Begalov: As the Government of Uzbekistan develops a national framework to monitor progress towards the SDGs and establish baselines for them, strategic planning and investments require reliable and timely data provided by MICS. On December 29, 2020, President Shavkat Mirziyoyev in his annual address to the Parliament of the country outlined the main political priorities and goals that are likely to have a significant and positive impact on the situation

of women and children and will become a new milestone in achieving the goals in this direction on a qualitatively new stage of reforms in the country. MICS data will contribute to the improvement of the national system for monitoring the rights of the child, the collection of relevant information necessary for the planning and implementation of social programs in the field of motherhood and childhood, both at the national and regional levels, the introduction of internationally agreed indicators into national statistical practice in order to monitoring progress in meeting international commitments and national priorities for women and children.

- Similar surveys, conducted at the state and international level, require appropriate funding. What is the cost of the project, and who is the donor?

Bakhodir Begalov: MICS in Uzbekistan is funded by the Government of Uzbekistan and UNICEF. The total cost of MICS exceeds USD 1 million, of which about 30% is provided by the State Statistics Committee on behalf of the Government, and the remaining 70 % is provided by UNICEF. In addition, the State Statistics Committee recruits more than 150 of its staff as interviewers, anthropological indicators meters, team leaders, listmakers and cartographers for the MICS survey.



Navoiy kon-metallurgiya kombinati Навоийский горно-металлургический комбинат

*Навоий кон-металлургия комбинати жамоаси
Ўзбекистон халқини қутлуғ Наврўз айёми билан самимий муборакбод этади!
Бу кун нафақат табиат уйғониши ва чирой очишининг дебочаси,
балки янги ташаббус ҳамда янги умидлар
бахш этиши билан ҳам қадрлидир.
Ҳамиша барча ишда муваффақиятга эришинг,
қалбингизда Наврўзи оламга уйғун бахтиёрлик ҳисси
хукмронлик қилсин!*

*Коллектив Навоийского горно-металлургического комбината
сердечно поздравляет народ Узбекистана с праздником Навруз!
Этот день ассоциируется не только с пробуждением
и цветением природы, но и с новыми начинаниями и надеждами.
Пусть всегда все ваши дела венчаются успехом,
а в душе царят гармония и счастье!*





СИЛА В ДОВЕРИИ

 @milliyapp

 @milliy.app

 @milliy_nbu

 www.nbu.uz



Услуги лицензированы